

# 三井不動産の主なアセットクラス (2022年3月期)

## Mitsui Fudosan Group Main Asset Classes (FY2021)

### 3 事業状況 Business Situation

|  | 主要データ <sup>*1</sup><br>Key Data <sup>*1</sup>   | 収益の源泉<br>Sources of Revenue   | 主なブランド<br>Main Brands   |
|--|---|---|---|
| <b>オフィス</b><br>Office<br>Buildings          | 貸付面積 <sup>*2</sup><br>Leased floor space <sup>*2</sup><br>3,396千㎡<br>3,396 K m <sup>2</sup>   | テナント企業数<br>Tenant Companies<br>約3,000社<br>Approx. 3,000   | テナントからの賃料収入<br>Leasing Revenue<br>from Tenants<br>リートへの分譲収入<br>REIT Sales Revenue   |
| <b>商業施設</b><br>Retail<br>Facilities         | 貸付面積 <sup>*2</sup><br>Leased floor space <sup>*2</sup><br>2,392千㎡<br>2,392 K m <sup>2</sup>   | テナント企業数<br>(2022年10月1日時点)<br>Tenant Companies<br>(As of Oct. 1, 2022)<br>約2,400社<br>Approx. 2,400                   | テナントからの賃料収入<br>Leasing Revenue<br>from Tenants<br>リートへの分譲収入<br>REIT Sales Revenue   |
| <b>物流施設</b><br>Logistics<br>Facilities      | 総施設数 <sup>*3</sup><br>(2023年1月末時点)<br>Total Facilities <sup>*3</sup><br>(As of Jan. 31, 2023)<br>56施設<br>Total 56                       | 総延床面積<br>(2023年1月末時点)<br>Total Floor Space<br>(As of Jan. 31, 2023)<br>約450万㎡<br>Approx. 4.5 million m <sup>2</sup> | テナントからの賃料収入<br>Leasing Revenue<br>from Tenants<br>リートへの分譲収入<br>REIT Sales Revenue   |
| <b>住宅</b><br>Housing                      | マンション引渡戸数<br>Delivered Condominiums<br>3,208戸<br>3,208 units  | 戸建引渡戸数<br>Delivered Detached Housing<br>507戸<br>507 units   | 個人・リートへの分譲収入<br>Individual/REIT Sales<br>Revenue<br>賃料収入<br>Leasing Revenue<br>仲介手数料<br>Broker<br>Commissions<br>管理費<br>Management Fees |
|  | 仲介取扱件数 <sup>*4</sup><br>Number of Deals Brokered <sup>*4</sup><br>41,183件<br>41,183   |   |   |
| <b>ホテル・リゾート</b><br>Hotels and<br>Resorts  | 当社直営施設 (2022年12月末時点)<br>Facilities Directly Operated by the Company<br>(As of Dec. 31, 2022)<br>51施設 /Total 51<br>12,900室 /12,900 rooms | 宿泊料<br>Accommodation Fees   |   |

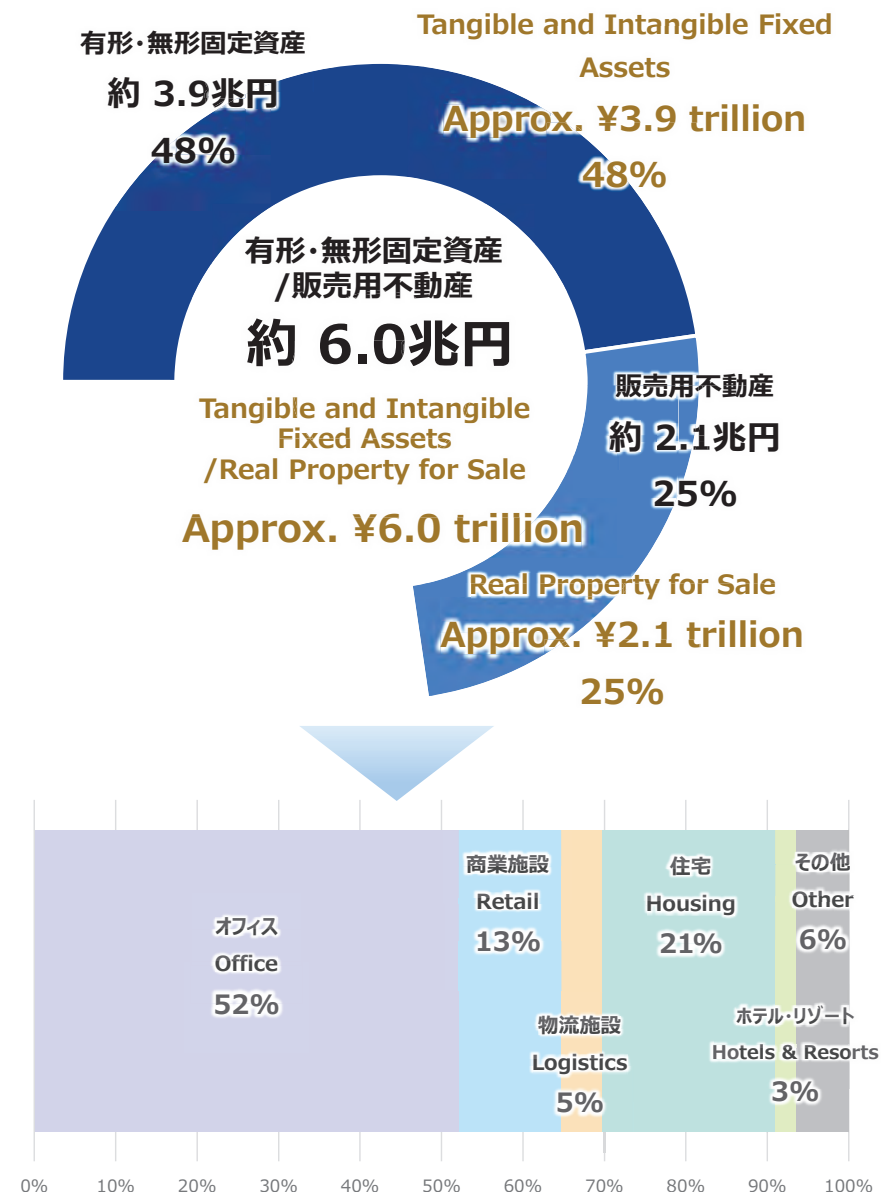
\*1 時点の記載がない数値は2021年度末時点のものです /Values without a noted time are as of the end of FY2021.

\*2 転賃面積を含みます / Includes subleased floor space.

\*3 既存施設および開発中の施設を含みます /Includes existing facilities and facilities under development.

\*4 三井不動産リアルティグループの消去前仲介件数です /Number of Mitsui Fudosan Realty Group brokered sales prior to eliminations.

### 賃貸等不動産・販売用不動産におけるアセットクラス割合 Asset Class Breakdown for Rental Property and Real Property for Sale



# リスク・機会・競争優位性

## Risks, Opportunities, and Competitive Advantages

## 3 事業状況 Business Situation

| 事業                | リスク   | 事業機会  | 競争優位性  |
|-------------------|---|---|--|
| オフィス              | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓テレワークの浸透等によるオフィス需要の変化</li> <li>✓2023年、2025年のオフィス供給増加</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓企業・ワーカーのさらなる生産性向上への意識の高まり</li> <li>✓ワークスタイルの変化に伴う働く場所・時間等の多様化</li> <li>✓カーボンニュートラルを目指す企業の取り組み等の拡大</li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓テナント約3,000社<sup>*1</sup>との中長期リレーション</li> <li>✓ワークスタイリング会員：約25万人<sup>*2</sup>、拠点数約：148<sup>*2</sup> (全国)</li> <li>✓競争力の高い物件ポートフォリオ (立地・商品性能等)</li> </ul> <small>*1 2022年3月末時点<br/>*2 2023年1月末時点</small>   |
| 商業施設              | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓エネルギー価格をはじめとした物価高による消費マインド低迷懸念</li> <li>✓感染症の再拡大による営業制約の再発</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓コロナ禍を経て再評価されるリアル空間の価値</li> <li>✓新たな生活様式における需要拡大</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓商業テナント：約2,400社<sup>*3</sup>、店舗数：約9,700店<sup>*3</sup></li> <li>✓三井ショッピングパーク会員：約1,300万人<sup>*4</sup></li> <li>✓40年超にわたり蓄積した商業施設の企画・開発・テナント営業・運営ノウハウ</li> </ul> <small>*3 2022年10月1日時点<br/>*4 2022年3月末時点</small>  |
| 物流施設<br>(ロジスティクス) | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓新規プレーヤー参入等による用地取得競争の激化</li> <li>✓新規物件の大量供給によるリーシング競争の過熱</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓EC市場拡大や荷主のサプライチェーン見直しに伴う物流施設需要の拡大</li> <li>✓労働力不足を背景としたDX活用一段の加速</li> </ul>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓国内外56物件<sup>*5</sup>に及ぶ先進的物流施設の開発実績</li> <li>✓荷主への直接営業やCREソリューション提供を可能とする厚いテナントリレーション (オフィステナント：約3,000社<sup>*6</sup>、商業テナント：約2,400社<sup>*7</sup>等)</li> <li>✓DXを活用した物流ソリューション提案力</li> </ul> <small>*5 2023年1月末時点<br/>*6 2022年3月末時点<br/>*7 2022年10月1日時点</small> |
| すまい<br>(国内住宅分譲)   | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓金利上昇・景況感の悪化等による住宅関連需要の減退</li> <li>✓人口減少による国内住宅関連市場の縮小</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓顧客のライフスタイルの多様化に伴う住宅への意識の高まり</li> <li>✓オンライン商談や電子契約等の顧客への浸透</li> <li>✓脱炭素社会実現に向けた環境へ配慮した商品企画への注目</li> </ul>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓マンション分譲戸数：約23万戸<sup>*8</sup></li> <li>✓都心・大規模・再開発物件を中心とした高い付加価値創造を実現する事業企画・開発力</li> </ul> <small>*8 2022年3月末時点</small>   |
| ホテル・リゾート          | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓コロナ禍によるインバウンド顧客の回復遅延</li> <li>✓行動制限やワークスタイルの変化に伴う出張需要の減少</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓国内需要における滞在目的の多様化 (「働く」「暮らす」等)</li> <li>✓海外渡航制約を受けた国内旅行ニーズの拡大</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓三井ガーデンホテル会員：60万人超<sup>*9</sup></li> <li>✓直営客室数：約12,900室<sup>*10</sup> (国内外)</li> <li>✓ラグジュアリーから宿泊主体型まで多様な顧客ニーズに合わせたホテル・リゾート13ブランドの展開</li> </ul> <small>*9 2022年3月末時点<br/>*10 2022年12月末時点</small>   |
| グローバル<br>(欧米)     | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓リモートワークなど働き方の変化に伴う、オフィス・住宅に対するニーズの変化</li> <li>✓建築費を含むインフレの進展と、金融引き締めによる金利上昇リスク</li> </ul>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓リアルな場へのニーズの変化に伴う、好立地、高品質物件の選好</li> <li>✓環境性能の高いオフィス物件に対する需要の増加</li> <li>✓ライフサイエンス業界の成長に伴うラボオフィス需要の増加</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓「あらゆる商品セグメント」「幅広いバリューチェーン」「街づくり型事業の開発力」</li> </ul>   |
| グローバル<br>(アジア)    | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓Eコマースの伸長に伴う、リアル商業施設に対するニーズの変化</li> <li>✓米中間の緊張関係による地政学リスク</li> <li>✓中国ゼロコロナ政策など各エリアの新型コロナウイルス対策・規制による経済停滞リスク</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓「体験型」「コト消費」等、リアル商業施設ならではのニーズ拡大</li> <li>✓経済成長、中間層・個人消費の拡大、都市化の進展などによる、底堅い個人需要</li> </ul>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓50年以上の海外事業の歴史</li> <li>✓優秀な現地社員の採用・登用によるローカルの推進</li> </ul>   |

| 主な収益計上セグメント                       | 賃貸      | 分譲    | マネジメント     | その他   |
|-----------------------------------|---------|-------|------------|-------|
| Major revenue-generating segments | Leasing | Sales | Management | Other |
|                                   | ○       | ○     | ○          |       |

## 事業戦略

### Business Strategies

- 働く場所・時間等、多様な働き方のニーズに合わせたアセット・ソフトサービスの提供による生産性向上に向けた新たな価値の創造  
Creation of new value for improving productivity through the provision of assets and soft services that meet the needs of diverse working styles (places, times, etc. of work)
- オフィスの環境性能の向上や、テナントの脱炭素戦略に資するオフィスサービスの提供\* によるカーボンニュートラルの推進  
Promotion of carbon neutrality through the improvement of environmental performance in office buildings, and the provision of office building services\* that contribute to tenants' decarbonization strategies  
\*テナントへのグリーン電力の供給等/Supply of green electricity to tenants, etc

## テナントとの厚いリレーション

### Stable Relationships with Tenant Companies

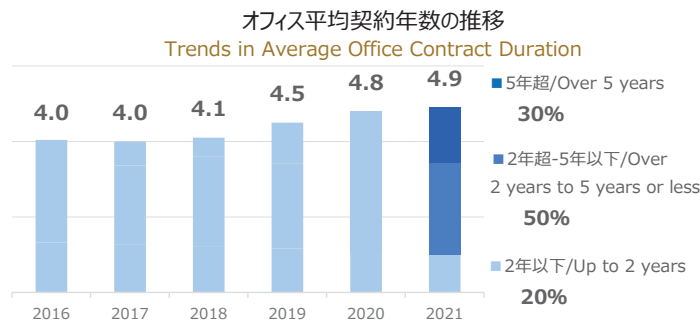
テナント総数 (2022年3月末時点)  
Total Tenants (As of March 31, 2022)

約3,000社  
Approx. 3,000

| 主な入居企業           | Maine Tenant companies                      |
|------------------|---|
| ・旭化成(株)          | Asahi Kasei Corp.                           |
| ・アステラス製薬(株)      | Astellas Pharma Inc.                        |
| ・EY Japan(株)     | EY Japan Co., Ltd.                          |
| ・(株)かんぽ生命保険      | JAPAN POST INSURANCE Co., Ltd.              |
| ・KDDI(株)         | KDDI CORPORATION                            |
| ・(株)大和証券グループ本社   | Daiwa Securities Group Inc.                 |
| ・中外製薬            | CHUGAI PHARMACEUTICAL CO., LTD.             |
| ・東レ(株)           | Toray Industries, Inc.                      |
| ・(株)エヌ・ティ・ティ・データ | NTT DATA Corporation                        |
| ・(株)博報堂          | Hakuhodo Incorporated                       |
| ・BofA証券(株)       | BofA Securities Japan Co., Ltd.             |
| ・(株)日立製作所        | Hitachi, Ltd.                               |
| ・(株)ファーストリテイリング  | FAST RETAILING CO., LTD.                    |
| ・富士通(株)          | Fujitsu Limited                             |
| ・富士フイルム(株)       | FUJIFILM Corporation                        |
| ・(株)三井住友銀行       | Sumitomo Mitsui Banking Corporation 等 /etc. |

平均契約期間 (2021年度:単体)  
Average Contract Duration  
(FY2021; Non-consolidated)

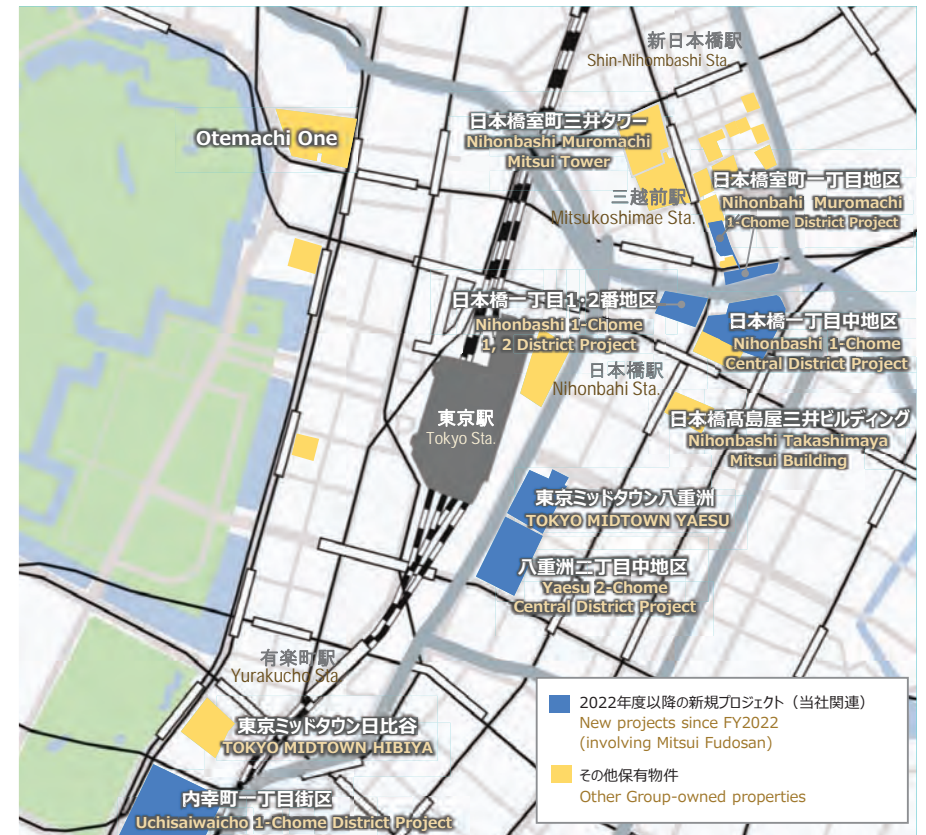
4.9年  
4.9 years



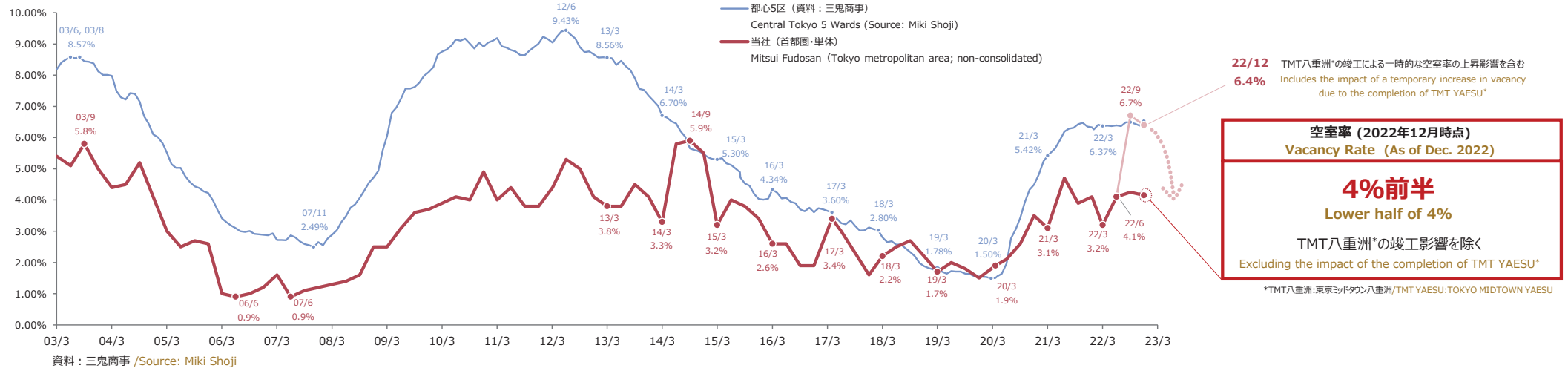
## 都心を中心とする優良なオフィスポートフォリオ

### An Excellent office portfolio centering on central Tokyo

| 賃貸収益                                  | 貸付面積                                  | 貸付面積比率   |
|---------------------------------------|---------------------------------------|--|
| Leasing Revenue                       | Leased Floor Space                    | Leased Floor Space Ratio   |
| 約3,898億円<br>Approx. ¥ 389.8 billion   | 約3,392千㎡<br>Approx. 3,392 K ㎡         | 約90%<br>Approx. 90 %   |
| (2021年度:連結)<br>(FY2021; Consolidated) | (2021年度:連結)<br>(FY2021; Consolidated) | (2021年度:首都圏、単体)<br>(FY2021; Tokyo metropolitan area, Non-consolidated) |



空室率の推移：第2四半期時点から低下傾向にあり、期末に向けて順調に推移  
Vacancy Rate : Declining trend from 2Q, steady toward the end of the period



今後の開発パイプライン  
Future Development Pipeline

国内  
Domestic

7物件  
7 properties

海外  
Overseas

12物件\*1  
12 properties\*1

主な新規プロジェクト/Major New Projects

| 竣工年度*2<br>FY Completed*2 | 所在<br>Location                     | プロジェクト名*2<br>Project name*2  | 延床面積*2<br>Total Floor Space*2 |
|--------------------------|------------------------------------|--|-------------------------------|
| 2022                     | 東京都中央区<br>Chuo-ku, Tokyo           | 東京ミッドタウン八重洲<br>TOKYO MIDTOWN YAESU   | 約<br>≈ 289,800 m <sup>2</sup> |
|                          | 東京都港区<br>Minato-ku, Tokyo          | 田町 M-SQUARE Garden<br>TAMACHI M-SQUARE Garden                                | 約<br>≈ 9,900 m <sup>2</sup>   |
|                          | 米国、ニューヨーク<br>New York, U.S.        | 50 ハドソンヤード<br>50 Hudson Yards  | 約<br>≈ 269,000 m <sup>2</sup> |
|                          | 英国、ロンドン<br>London, UK              | ホワイトシティプレイス(ゲートウェイ セントラル棟・ウエスト棟)<br>White City Place (Gateway Central, West) | 約<br>≈ 36,000 m <sup>2</sup>  |
| 2022-                    | 米国、サンフランシスコ<br>San Francisco, U.S. | ミッションロック Phase I<br>Mission Rock Phase I                                     | 約<br>≈ 121,000 m <sup>2</sup> |

海外プロジェクト/Overseas projects

| 竣工年度*2<br>FY Completed*2 | 所在<br>Location                     | プロジェクト名*2<br>Project name*2   | 延床面積*2<br>Total Floor Space*2 |
|--------------------------|------------------------------------|---|-------------------------------|
| 2023以降<br>2023 or later  | 東京都中央区<br>Chuo-ku, Tokyo           | 日本橋一丁目中地区第一種市街地再開発事業<br>Nihonbashi 1-Chome Central District Project | 約<br>≈ 380,300 m <sup>2</sup> |
|                          | 東京都中央区<br>Chuo-ku, Tokyo           | 八重洲二丁目中地区第一種市街地再開発事業<br>Yaesu 2-Chome Central District Project      | 約<br>≈ 388,300 m <sup>2</sup> |
|                          | 東京都中央区<br>Chuo-ku, Tokyo           | 日本橋室町一丁目地区<br>Nihonbashi Muromachi 1-Chome District Project         | 約<br>≈ - m <sup>2</sup>       |
|                          | 東京都中央区<br>Chuo-ku, Tokyo           | 日本橋一丁目1・2番地区<br>Nihonbashi 1-Chome 1, 2 District Project            | 約<br>≈ - m <sup>2</sup>       |
|                          | 東京都千代田区<br>Chiyoda-ku, Tokyo       | 内幸町一丁目中地区<br>Uchisaiwaicho 1-Chome Central District Project         | 約<br>≈ - m <sup>2</sup>       |
|                          | 東京都千代田区<br>Chiyoda-ku, Tokyo       | 内幸町一丁目北地区<br>Uchisaiwaicho 1-Chome North District Project           | 約<br>≈ - m <sup>2</sup>       |
|                          | 東京都港区<br>Minato-ku, Tokyo          | 神宮外苑地区<br>Jingu Gaien District Project                              | 約<br>≈ - m <sup>2</sup>       |
|                          | 米国、サンディエゴ<br>San Diego, U.S.       | トーリービュー<br>Torrey View  | 約<br>≈ 45,500 m <sup>2</sup>  |
|                          | 米国、シアトル<br>Seattle, U.S.           | The NET   | 約<br>≈ - m <sup>2</sup>       |
|                          | 米国、サンフランシスコ<br>San Francisco, U.S. | ブランスクエア<br>Brannan Square   | 約<br>≈ 112,000 m <sup>2</sup> |
|                          | 英国、ロンドン<br>London, UK              | テレビジョンセンター再開発計画(西オフィス棟)<br>Television Centre Redevelopment Project  | 約<br>≈ 16,300 m <sup>2</sup>  |
|                          | 英国、ロンドン<br>London, UK              | サウスモルトン・トライアングル<br>South Molton Triangle                            | 約<br>≈ 24,000 m <sup>2</sup>  |
|                          | 英国、ロンドン<br>London, UK              | 1-5 Earl Street   | 約<br>≈ - m <sup>2</sup>       |
|                          | インド、バンガロール<br>Bangalore, India     | RMZエコーワールド30<br>RMZ Ecoworld 30                                     | 約<br>≈ 426,400 m <sup>2</sup> |

\*1 非開示物件を含みます。

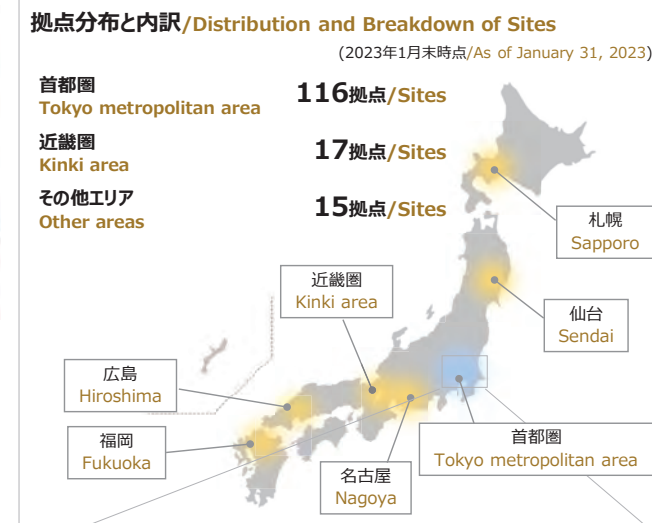
\*1 Includes undisclosed properties.

\*2 竣工年度および延床面積は今後変更となる可能性があります。プロジェクト名は仮称を含みます。

\*2 Each FY completed, total floor space may change in the future. Some project names are tentative.



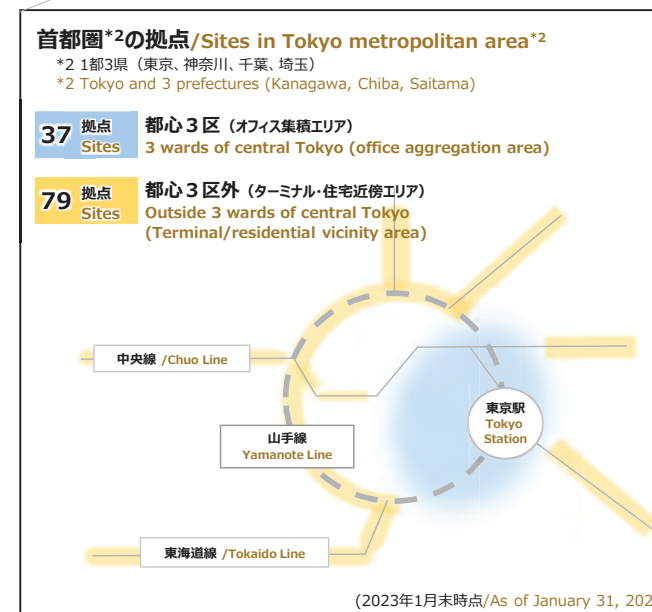
### 新しい働き方を実現するサービス 法人向けシェアオフィス WORKSTYLING Services for Realizing New Working Styles: Corporate Shared Offices "WORK STYLING"



全国拠点数/Nationwide Sites  
**148拠点\*1 / 148\*1**

会員企業数/Member Companies  
**約900社 / Approx. 900**

会員数/Members  
**約25万人 / Approx. 250,000**



\*1 うち三井ガーデンホテル等との提携：39拠点  
\*1 Partnership with Mitsui Garden Hotel, etc.: 39 bases  
(2023年1月末時点/As of January 31, 2023)

|  |               |             |                      |              |
|--|---------------|-------------|----------------------|--------------|
| 主な収益計上セグメント<br>Major revenue-generating segments | 賃貸<br>Leasing | 分譲<br>Sales | マネジメント<br>Management | その他<br>Other |
|  | ○             | ○           | ○                    |              |

### 事業戦略

#### Business Strategies

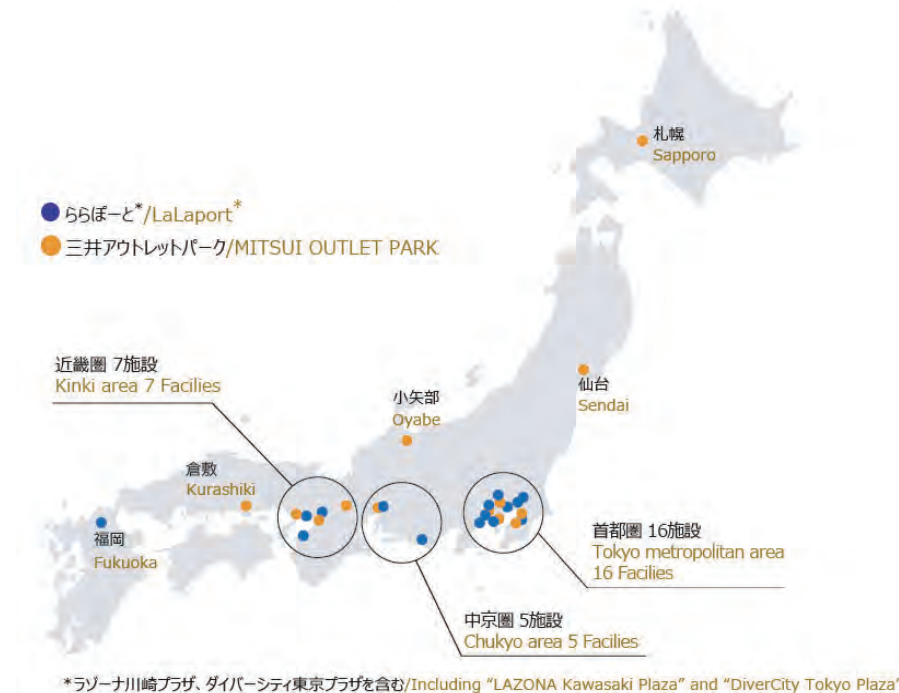
- 教育・スポーツ・健康・エンターテインメント・食などを切り口に、五感で得られる感動体験を提供するリアル空間の価値の最大化  
Maximizing the value of real spaces to provide moving experiences that can be obtained with the five senses, from the perspective of education, sports, health, entertainment, food, etc.
- 自社ECサイト「&mall」などを軸に、デジタル技術を活用したリアル施設とオンラインを融合させるオムニチャネル化の推進  
Focusing on our own “&mall” EC site etc., promoting omni-channels that integrate real facilities and online spaces using digital technology
- One to Oneマーケティングの推進による会員顧客の利用頻度・購買単価の向上  
Enhancement of member customers’ frequency of use and purchase unit price through the promotion of One to One marketing
- 消費者への幅広い購買選択肢の提供とテナントの在庫管理の効率化等を目指した「リアル施設」「ECサイト」「ロジスティクス」を組み合わせた当社ならではの「三位一体化」の推進  
Promotion of our unique tripartite model combining real facilities, EC sites, and logistics to provide consumers with a wide range of purchasing options and to improve the efficiency of tenants’ inventory management

### 日本・アジアに広がる施設ポートフォリオ

#### Facility Portfolio Spanning Japan and Asia



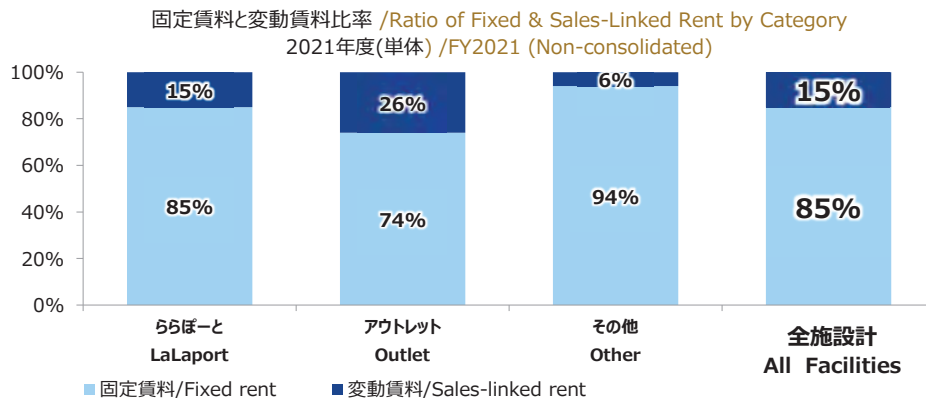
出店分布 (ららぽーと・三井アウトレットパーク)  
Distribution of Store Openings (LaLaport/MITSUI OUTLET PARK)



\*ラゾーナ川崎プラザ、ダイバーシティ東京プラザを含む/Including “LAZONA Kawasaki Plaza” and “DiverCity Tokyo Plaza”

### テナントとの厚いリレーション

#### Stable Relationships with Tenant Companies



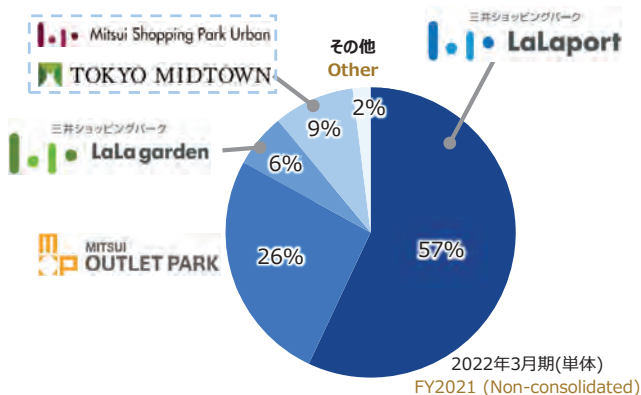
|               |             |                      |              |
|---------------|-------------|----------------------|--------------|
| 賃貸<br>Leasing | 分譲<br>Sales | マネジメント<br>Management | その他<br>Other |
| ○             | ○           | ○                    |              |

### 施設売上の比率・推移

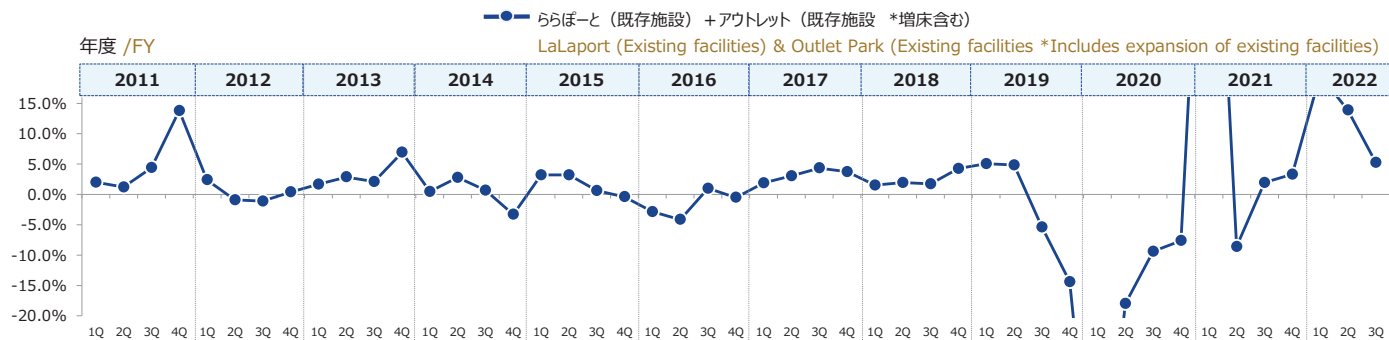
## Proportion/Trends in Facility Revenue

施設種別ごとの売上比率

Facility Revenue Ratio by Category



当社施設 (国内) 売上高前年同期対比 / Mitsui Fudosan: Year-on-Year Change in Domestic Facility Revenue



1Q FY2020 : 前年同期比約6割減少 (新型コロナウイルス感染症の拡大による、施設休館 (4-5月平均約1.5ヶ月間)等による減少)

1Q FY2021 : 前年同期比約9割増加、1Q FY2022 : 前年同期比約2割増加

1Q, FY2020 : Around -60% on change (due mainly to closure of retail facilities (from April to May, 1.5 months on average) due to the spread of COVID-19),

1Q, FY2021 : Around +90% on change. 1Q, FY2022 : Around +20% on change.

### 今後の開発パイプライン

## Future Development Pipeline

国内

Domestic

6物件

6 properties

海外

Overseas

6物件<sup>\*1</sup>

6 properties<sup>\*1</sup>

\*1 非開示物件を含みます。

\*1 Includes undisclosed properties.

\*2 開業年度および店舗等面積は今後変更となる可能性があります。プロジェクト名は仮称を含みます。

\*2 FY of opening and store floor space may change in the future.

Some project names are tentative.

\*3 1棟2物件構成となります。

\*3 2 properties occupied in 1 building.

### 大規模リニューアル

## Large-Scale Renewal Projects

| 実施時期<br>Execution Period        | 所在<br>Location              | 施設名<br>Facility Name       | リニューアル店舗数/総店舗数<br>No. of Stores Renewed/<br>Total No. of Stores |
|---------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---|
| 2022年 3月-<br>Mar. 2022 or later | 神奈川県海老名市<br>Ebina, Kanagawa | ららぽーと海老名<br>LaLaport EBINA | 40店舗 / 約260店舗<br>40/260   |

### 主な新規プロジェクト/Major New Projects

海外プロジェクト/Overseas projects

| 開業年度 <sup>*2</sup><br>FY Opened <sup>*2</sup> | 所在<br>Location                     | プロジェクト名 <sup>*2</sup><br>Project Name <sup>*2</sup>  | 店舗等面積(延床面積) <sup>*2</sup><br>Store Floor Space<br>(Total Floor Space) <sup>*2</sup> |
|---|------------------------------------|--|---|
| 2022  | 福岡県福岡市<br>Fukuoka, Fukuoka         | ららぽーと福岡<br>LaLaport FUKUOKA  | 約/≒ 73,100 m <sup>2</sup>   |
|   | 大阪府堺市<br>Sakai, Osaka              | ららぽーと堺<br>LaLaport SAKAI   | 約/≒ 56,200 m <sup>2</sup>   |
|   | マレーシア、セランゴール<br>Selangor, Malaysia | 三井アウトレットパーククアラルンプール国際空港セパン(3期)<br>MITSUI OUTLET PARK KLIA SEPANG (Phase3)                                | 約/≒ 7,000 m <sup>2</sup>  |
| 2023以降<br>2023 or later                       | 大阪府門真市<br>Kadoma, Osaka            | ららぽーと門真・三井アウトレットパーク 大阪門真 <sup>*3</sup><br>LaLaport KADOMA, MITSUI OUTLET PARK OSAKA KADOMA <sup>*3</sup> | 約/≒ 66,300 m <sup>2</sup>   |
|   | 千葉県船橋市<br>Funabashi, Ciba          | 南船橋駅前商業施設計画<br>Minami Funabashi Station Retail Facility project  | 約/≒ 8,200 m <sup>2</sup>  |
|   | 兵庫県神戸市<br>Kobe, Hyogo              | 三井アウトレットパークマリノピア神戸(建替え)<br>MITSUI OUTLET PARK MARINOPIA KOBE (Reconstruction)                            | (約/≒ 74,000 m <sup>2</sup> )  |
|   | 千葉県船橋市<br>Funabashi, Ciba          | ららぽーとTOKYO-BAY 北館(建替え)<br>LaLaport TOKYO-BAY North Wing (Reconstruction)                                 | 未定/TBD  |
|   | 東京都中央区<br>Chuo-ku, Tokyo           | HARUMI FLAG7街区計画<br>HARUMI FLAG 7 District Project   | 未定/TBD  |
|   | 台湾、台中市<br>Taichung City, Taiwan    | ららぽーと台中<br>LaLaport TAICHUNG   | 約/≒ 68,000 m <sup>2</sup>   |
|   | 台湾、台北市<br>Taipei City, Taiwan      | ららぽーと台湾南港<br>LaLaport NANGANG  | 約/≒ 70,000 m <sup>2</sup>   |
|   | 台湾、新北市<br>New Taipei City, Taiwan  | 三井アウトレットパーク台湾林口(2期)<br>MITSUI OUTLET PARK LINKOU (Phase2)  | 約/≒ 26,900 m <sup>2</sup>   |
|   | 台湾、台南市<br>Tainan City, Taiwan      | 三井アウトレットパーク台南(2期)<br>MITSUI OUTLET PARK TAINAN (Phase2)  | 約/≒ 10,000 m <sup>2</sup>   |
|   | 台湾、高雄市<br>Kaohsiung City, Taiwan   | ららぽーと高雄<br>LaLaport KAOHSIUNG  | 約/≒ 74,000 m <sup>2</sup>   |

## 厚い荷主ネットワーク

### Stable Owner Network

- 物流コンサルティング\*を含めた顧客へのソリューション提供による事業企画・リーシング等の実現  
Achievement of business planning, leasing, etc. through provision of logistics consulting\* and other solutions to customers
- DX活用により入居テナントの配送や庫内の業務効率、従業員満足度を向上させ、MFLPブランドの差別化を推進  
Promotion of differentiation of MFLP brand from competitors by the use of DX to improve the efficiency of tenants' delivery and warehouse operations and enhance employee satisfaction
- これまでの物流施設開発ノウハウを活かして「データセンター」「アーバン型倉庫」「冷凍・冷蔵倉庫」など新たな商品を積極的に展開し、多様化する顧客ニーズに対応  
Actively developing new products such as data centers, urban warehouses and freezer and refrigerated warehouses to meet diversifying customer needs by utilizing our know-how in the development of logistics facilities

\*2018年8月に三井不動産がMFOソリューションズ（株）を設立

\*Mitsui Fudosan established MF Logisolutions Co., Ltd. in August 2018.

## 優良なポートフォリオ

### An Excellent Portfolio

#### 当社過去開発物件を含む累計（2023年1月末時点）

Cumulative totals including properties previously developed by the Company (As of Jan. 31, 2023)

#### 国内外の開発・運営施設数

##### Facilities under development or operation in Japan and overseas

|  |                                   |
|--|-----------------------------------|
| 施設数<br>Number of Properties                  | 累計総投資額<br>Cumulative Investment   |
| 計56物件<br>Total 56 properties                 | 約7,000億円以上<br>Over ¥700.0 billion |
| 総延床面積<br>Total Floor Space                   |                                   |
| 約450万㎡<br>Approx. 4.5 million m <sup>2</sup> |                                   |

#### 当社保有・稼働中施設

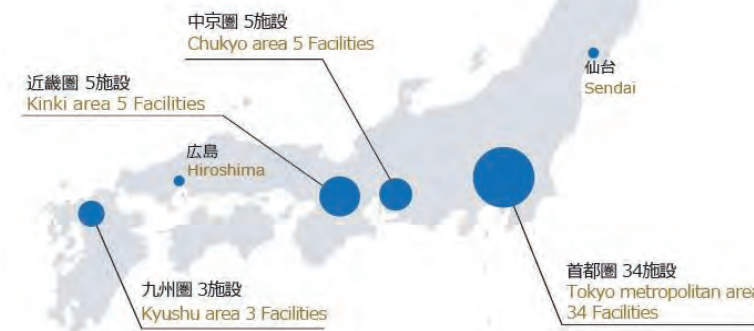
##### Facilities owned and in operation

|                              |  |
|------------------------------|--|
| 施設数<br>Number of Properties  | 総延床面積<br>Total Floor Space                   |
| 計16物件<br>Total 16 properties | 約180万㎡<br>Approx. 1.8 million m <sup>2</sup> |

## 展開エリア

### Business Development Area

|     |                         |    |
|-----|-------------------------|----|
| 全体  | Overall                 | 56 |
| 国内  | Domestic                | 52 |
| 首都圏 | Tokyo metropolitan area | 34 |
| 中京圏 | Chukyo area             | 5  |
| 近畿圏 | Kinki area              | 5  |
| 九州圏 | Kyushu area             | 3  |
| その他 | Other                   | 5  |
| 海外  | Overseas                | 4  |
| タイ  | Thailand                | 4  |



\* 上記の国内49物件に、海外4物件(タイ)、その他用途施設3物件を加えた全56物件が当社開発・運営施設  
\*A total of 56 properties have been developed and managed by our company, including 49 properties in Japan, 4 overseas properties (Thailand), and 3 properties for other purposes.



|  |               |             |                      |              |
|--|---------------|-------------|----------------------|--------------|
| 主な収益計上セグメント<br>Major revenue-generating segments | 賃貸<br>Leasing | 分譲<br>Sales | マネジメント<br>Management | その他<br>Other |
|  | ○             | ○           |                      |              |

### 厚い荷主ネットワーク Stable Owner Network

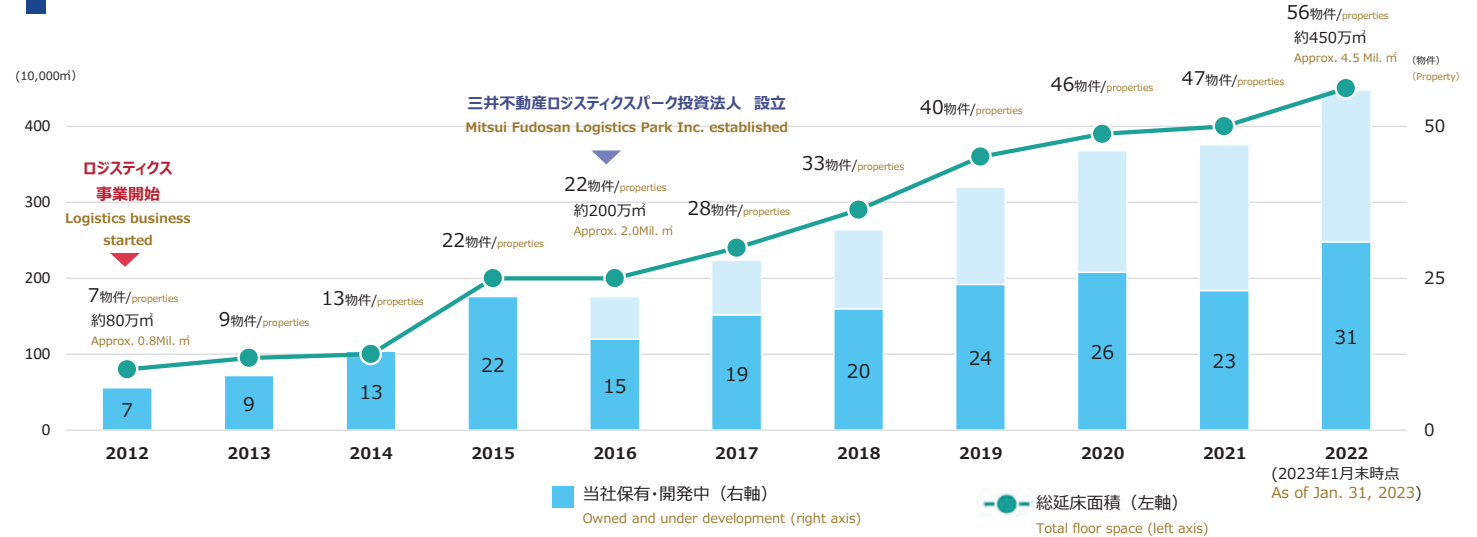
オフィステナント数 (2022年3月末時点)  
Office Tenants (As of Mar. 31, 2022)

約3,000社  
Approx. 3,000

商業施設テナント数 (2022年10月1日時点)  
Retail Tenants (As of Oct. 1, 2022)

約2,400社  
Approx. 2,400

### 事業拡大の実績 (過去10年間) Business Expansion (past 10 years)



### 今後の開発パイプライン Future Development Pipeline

主な新規プロジェクト/Major New Projects

国内  
Domestic

12物件  
12 properties

海外  
Overseas

3物件\*1  
3 properties<sup>1</sup>

| 竣工年度*2<br>FY Completed*2 | 所在<br>Location                                | プロジェクト名*2<br>Project Name*2                       | 延床面積*2<br>Total Floor Space*2    | 竣工年度*2<br>FY Completed*2 | 所在<br>Location              | プロジェクト名*2<br>Project Name*2  | 延床面積*2<br>Total Floor Space*2    |
|--------------------------|---|---|----------------------------------|--------------------------|-----------------------------|--|----------------------------------|
| 2021-                    | タイ、チェンサイオ県<br>Chachoengsao Province, Thailand | バンナー2ロジスティクスパーク<br>Bangna 2 Logistics Park        | 約<br>≈<br>160,000 m <sup>2</sup> | 2023以降<br>2023 or later  | 東京都江東区<br>Koto-ku, Tokyo    | MFLP新木場 II<br>MFLP SHINKIBA II                                       | 約<br>≈<br>28,500 m <sup>2</sup>  |
| 2022                     | 東京都品川区<br>Shinagawa-ku, Tokyo                 | 東京レールゲート EAST<br>Tokyo Rail Gate EAST             | 約<br>≈<br>174,400 m <sup>2</sup> |                          | 神奈川県座間市<br>Zama, Kanagawa   | MFLP座間<br>MFLP ZAMA  | 約<br>≈<br>134,500 m <sup>2</sup> |
|                          | 神奈川県綾瀬市<br>Ayase, Kanagawa                    | MFLP東名綾瀬<br>MFLP Tomei Ayase                      | 約<br>≈<br>61,400 m <sup>2</sup>  |                          | 大阪府大阪市<br>Osaka, Osaka      | 大阪市此花区西島物流施設<br>Osaka City, Konohana-ku, Torishima Logistics Project | 約<br>≈<br>59,200 m <sup>2</sup>  |
|                          | 神奈川県海老名市<br>Ebina, Kanagawa                   | MFLP海老名 I<br>MFLP Ebina I                         | 約<br>≈<br>122,200 m <sup>2</sup> |                          | 神奈川県海老名市<br>Ebina, Kanagawa | MFLP海老名南<br>MFLP EBINA MINAMI  | 約<br>≈<br>37,500 m <sup>2</sup>  |
|                          | 福岡県糟谷郡<br>Kasuya-gun, Fukuoka                 | MFLP・SGリアルティ福岡粕屋<br>SG Realty MFLP Fukuoka Kasuya | 約<br>≈<br>36,200 m <sup>2</sup>  |                          | 宮城県名取市<br>Natori, Miyagi    | MFLP仙台名取 I<br>MFLP SENDAI NATORI I                                   | 約<br>≈<br>44,800 m <sup>2</sup>  |
|                          | 東京都江東区<br>Koto-ku, Tokyo                      | MFLP新木場 I<br>MFLP SHINKIBA I                      | 約<br>≈<br>9,600 m <sup>2</sup>   |                          | 東京都板橋区<br>Itabashi, Tokyo   | MFLP・LOGIFRONT東京板橋<br>MFLP, LOGIFRONT TOKYO ITABASHI                 | 約<br>≈<br>256,100 m <sup>2</sup> |
|                          | 三重県桑名郡<br>Kuwana-gun, Mie                     | MFLP弥富木曾岬<br>MFLP Yatomi Kisosaki                 | 約<br>≈<br>97,100 m <sup>2</sup>  |                          | 愛知県岩倉市<br>Iwakura, Aichi    | MFLP名古屋岩倉<br>MFLP NAGOYA IWAKURA                                     | 約<br>≈<br>58,400 m <sup>2</sup>  |
|                          | 神奈川県平塚市<br>Hiratsuka, Kanagawa                | MFLP平塚Ⅲ<br>MFLP HIRATSUKA Ⅲ                       | 約<br>≈<br>28,500 m <sup>2</sup>  |                          | 愛知県一宮市<br>Ichinomiya, Aichi | MFLP一宮<br>MFLP ICHINOMIYA  | 約<br>≈<br>66,000 m <sup>2</sup>  |
|                          |   |   |                                  |                          | 埼玉県三郷市<br>Misato, Saitama   | MFLP三郷<br>MFLP MISATO  | 約<br>≈<br>38,800 m <sup>2</sup>  |

\*1 非開示物件を含みます。  
\*1 Includes undisclosed properties.  
\*2 竣工年度および延床面積は今後変更となる可能性があります。プロジェクト名は仮称を含みます。  
\*2 FY completed and total floor space may change in the future. Some project names are tentative.

| 主な収益計上セグメント<br>Major revenue-generating segments | 賃貸<br>Leasing | 分譲<br>Sales | マネジメント<br>Management | その他<br>Other |
|--|---------------|-------------|----------------------|--------------|
|  | ○             |             |                      |              |

消費者への幅広い購買選択肢の提供とテナントの在庫管理の効率化等を目指した「リアル施設」「ECサイト」「ロジスティクス」を組み合わせた当社ならではの「三位一体化」の推進  
Promote the Company's unique "trinity" that combines "real facilities," "E-Commerce sites," and "logistics," aiming to provide consumers with a wide range of purchasing options and improve the efficiency of tenant inventory management

商業の強み/Retail Strengths

会員数/Members

約1,300万人\*1  
Approx. 13.0 million\*1

施設売上/Facility Sales

約1.2兆円\*2  
Approx. ¥1.2 trillion\*2

商業テナント/Retail Facility Tenants

約2,400社\*3  
Approx. 2,400\*3

総店舗数/Total Number of Shops

約9,700店\*3  
Approx. 9,700 shops\*3

安全安心の徹底

Ensuring safety and security

来館価値の向上

Increasing the value of your visit

オムニチャネル化の推進

Promoting omni channelization

商業DX/Retail DX

Mitsui Shopping Park  
& mall



総店舗数/Total Number of Shops

約400店\*1  
Approx. 400 shops\*1

物流施設/Logistics Facilities



物流拠点/Logistics Sites

約56物件\*4  
Approx. 56 properties\*4

総延床面積/Total Floor Space

約450万m<sup>2</sup>\*4  
Approx. 4.5 million m<sup>2</sup>\*4

\*1 2022年3月末時点 /As of March 31, 2022

\*2 2021年度実績 /FY2021 Results

\*3 2022年10月1日時点 /As of October 1, 2022

\*4 2023年1月末時点 /As of January 31, 2023

# 国内住宅分譲

## Property Sales to Individuals

|                                   |               |             |                      |              |
|-----------------------------------|---------------|-------------|----------------------|--------------|
| 主な収益計上セグメント                       | 賃貸<br>Leasing | 分譲<br>Sales | マネジメント<br>Management | その他<br>Other |
| Major revenue-generating segments |               | ○           |                      |              |

### 3 事業状況 Business Situation

#### 事業戦略

#### Business Strategies

- グループソリューション力を生かした事業機会獲得  
Gain business opportunities by making use of collective solution capabilities of group
- 高額物件、大規模物件、短期回転型物件、賃貸マンション等の幅広い商品ラインナップの展開  
Roll out wide range of products, including high-grade condominiums, large-scale developments, short-turnover properties, rental condominiums, etc.

#### 計上予定戸数と進捗状況

#### Planned Units to be Recorded and Progress

マンション契約計上戸数  
Number of Condominium  
Contracts Posted

**3,250戸**  
3,250 units

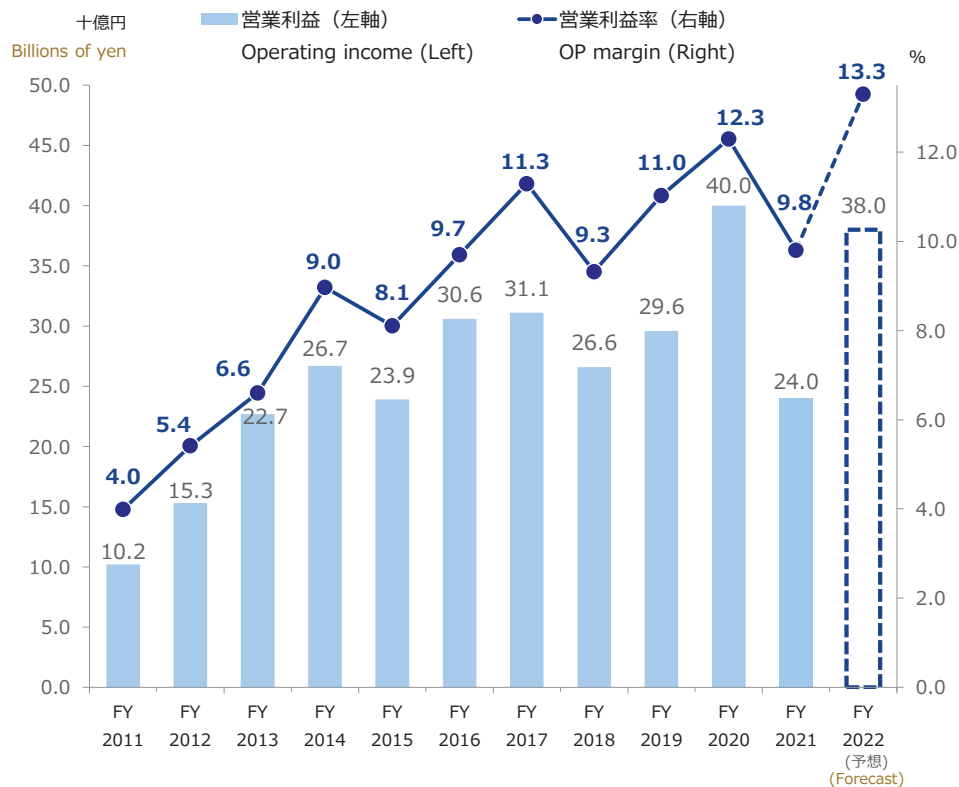
通期予想/Full-year Forecast

契約進捗率  
Contract Progress Rate

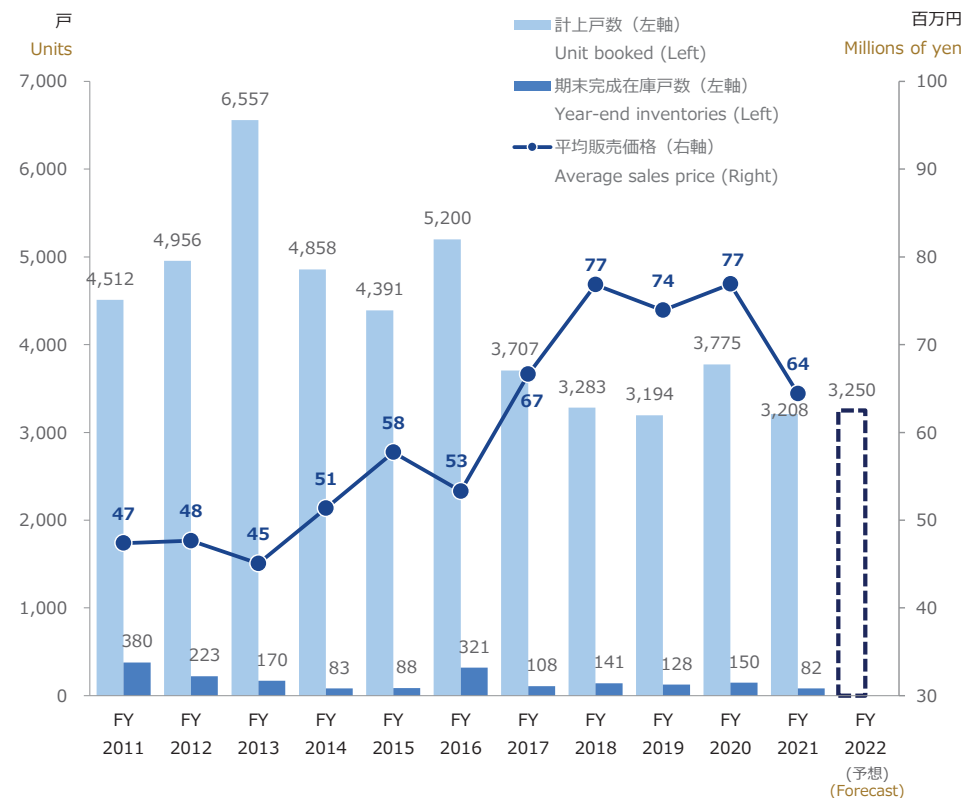
**約98%**  
Approx. 98%

(2022年12月末時点 /As of Dec. 31, 2022)

住宅分譲 営業利益・営業利益率の推移  
Property sales to Individuals -  
Operating Income and Operating Margin



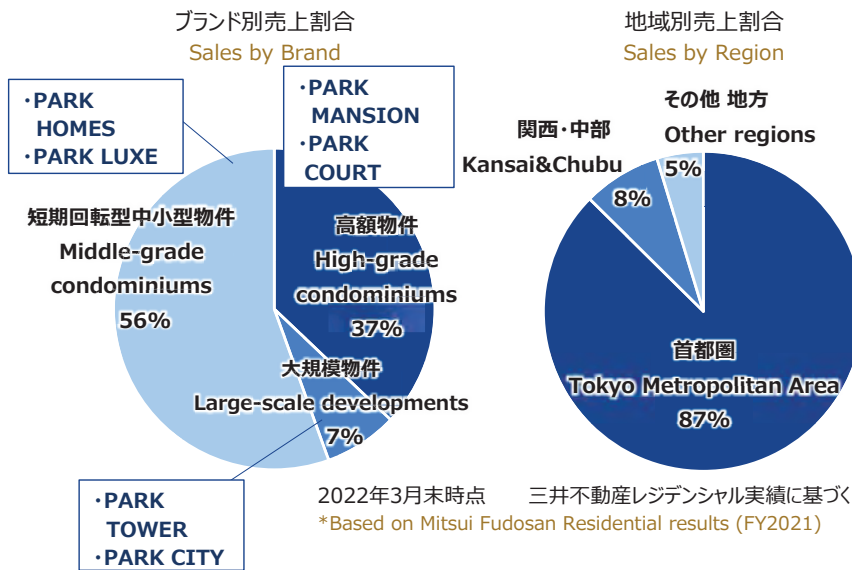
マンション計上戸数、完成在庫、平均販売価格の推移  
Condominiums - Trend of  
Units booked , Year-End Inventories , and Average Sales Price



# 国内住宅分譲

## Property Sales to Individuals

### マンションブランド・地域別売上比率 Sales by Brand & Region



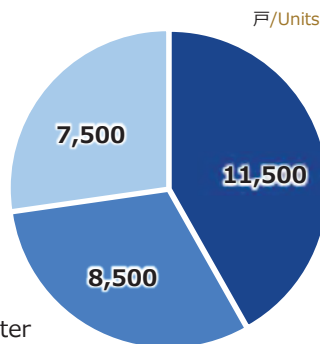
### 豊富なランドバンク

#### An Abundant Land Bank

約27,500戸<sup>\*1</sup>  
Approx. 27,500 units<sup>\*1</sup>

\*1 計画段階の再開発事業を含む  
\*1 Incl. redevelopment project in the planning phase

- 22-24年度  
FY2022-24
- 25-27年度  
FY2025-27
- 28年度以降  
FY2028 or later



| 主な収益計上セグメント<br>Major revenue-generating segments | 賃貸<br>Leasing | 分譲<br>Sales | マネジメント<br>Management | その他<br>Other |
|--|---------------|-------------|----------------------|--------------|
|  |               | ○           |                      |              |

## 3 事業状況 Business Situation

### 再開発を中心とした豊富なパイプライン An Abundant Pipeline Focusing Mainly on Redevelopment

主な大規模プロジェクト・ハイエンド向けプロジェクト/Major Large-Scale Projects / High-end Projects

| 主な計上年度<br>Major FY to be Reported | 所在<br>Location                 | プロジェクト名<br>Project Name   | 総販売戸数 <sup>*2</sup><br>Total No. of Units Sold <sup>*2</sup> |
|-----------------------------------|--------------------------------|---|--|
| 2022                              | 東京都港区<br>Minato-ku, Tokyo      | SHIROKANE THE SKY   | 約 770 戸  |
|                                   | 東京都千代田区<br>Chiyoda-ku, Tokyo   | パークコート千代田四番町<br>PARK COURT CHIYODA YONBANCHO                              | 約 170 戸  |
|                                   | 千葉県柏市<br>Kashiwa, Chiba        | パークコート柏の葉キャンパス サウスマークタワー<br>PARK CITY KASHIWANOHA CAMPUS SOUTH MARK TOWER | 約 360 戸  |
| 2023                              | 東京都渋谷区<br>Shibuya-ku, Tokyo    | パークコート神宮北参道 ザタワー<br>PARK COURT JINGU KITASANDO THE TOWER                  | 約 470 戸  |
|                                   | 東京都中央区<br>Chuo-ku, Tokyo       | HARUMI FLAG (板状棟)<br>HARUMI FLAG  | 約 2,700 戸  |
|                                   | 千葉県千葉市<br>Chiba, Chiba         | 幕張ベイパーク ミッドスクエアタワー<br>MAKUHARI BAY-PARK MID SQUARE TOWER                  | 約 750 戸  |
| 2024以降<br>2024 or later           | 埼玉県さいたま市<br>Saitama, Saitama   | 大宮スカイ&スクエア ザタワー<br>OMIYA SKY & SQUARE THE TOWER                           | 約 400 戸  |
|                                   | 東京都中央区<br>Chuo-ku, Tokyo       | パークタワー勝どきミッド/サウス<br>PARK TOWER KACHIDOKI MID/SOUTH                        | 約 1,670 戸  |
|                                   | 東京都港区<br>Minato-ku, Tokyo      | 三田ガーデンヒルズ<br>MITA GARDEN HILLS  | 約 1,000 戸  |
|                                   | 東京都新宿区<br>Shinjuku-ku, Tokyo   | パークタワー西新宿<br>PARK TOWER NISHISHINJUKU                                     | 約 470 戸  |
|                                   | 東京都新宿区<br>Shinjuku-ku, Tokyo   | 新宿区高田馬場四丁目計画<br>Shinjuku-ku Takadanobaba 4-Chome Project                  | 約 300 戸  |
|                                   | 東京都中央区<br>Chuo-ku, Tokyo       | HARUMI FLAG SKY DUO (タワー棟)<br>HARUMI FLAG SKY DUO (High-rise)             | 約 1,460 戸  |
|                                   | 兵庫県伊丹市<br>Itami, Hyogo         | 伊丹市稲野町計画 南街区<br>Itami City Inano-cho Project, South Area                  | 約 570 戸  |
|                                   | 東京都中野区<br>Nakano-ku, Tokyo     | 中野区東地区計画<br>Nakano Kakoicho East District Project                         | 約 720 戸  |
|                                   | 東京都千代田区<br>Chiyoda-ku, Tokyo   | パークコートザ・三番町ハウス<br>PARK COURT THE SANBANCHO HOUSE                          | 約 190 戸  |
|                                   | 東京都江戸川区<br>Edogawa-ku, Tokyo   | 小岩駅北口地区計画<br>Koiwa Station Kitaquchi District Project                     | 約 730 戸  |
|                                   | 東京都中央区<br>Chuo-ku, Tokyo       | 豊海地区計画<br>Toyomi District Project   | 約 2,000 戸  |
|                                   | 東京都中央区<br>Chuo-ku, Tokyo       | 月島三丁目南地区計画<br>Tsukishima 3-Chome South District Project                   | 約 720 戸  |
|                                   | 東京都港区<br>Minato-ku, Tokyo      | 三田小山西地区計画<br>Mita Koyama West District Project                            | 約 1,450 戸  |
|                                   | 東京都葛飾区<br>Katsushika-ku, Tokyo | 東金町一丁目西地区計画<br>Higashikanamachi 1-Chome West District Project             | 約 860 戸  |

(注) 計上年度、総販売戸数は今後変更となる可能性があります。プロジェクト名は仮称を含みます。

\*2 シェア勘案前

\*3 地権者住戸等を含む総戸数

Note : FY to be reported and total number of units sold may change in the future. Some project names are tentative.

\*2 The total number of units is before taking into account the Company's share.

\*3 Total number of units including units owned by landowners, etc.



# 投資家向け分譲等

Property Sales to Investors, etc.

|  |               |             |                      |              |
|--|---------------|-------------|----------------------|--------------|
| 主な収益計上セグメント<br>Major revenue-generating segments | 賃貸<br>Leasing | 分譲<br>Sales | マネジメント<br>Management | その他<br>Other |
|  |               | ○           |                      |              |

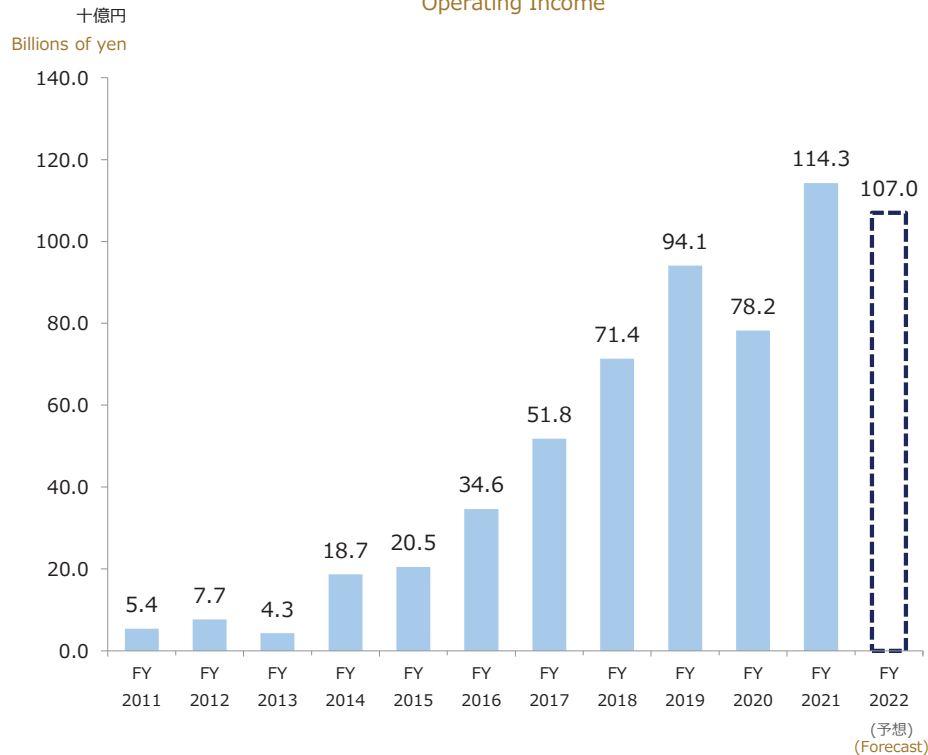
## 3 事業状況 Business Situation

### 基本方針

#### Basic Policy

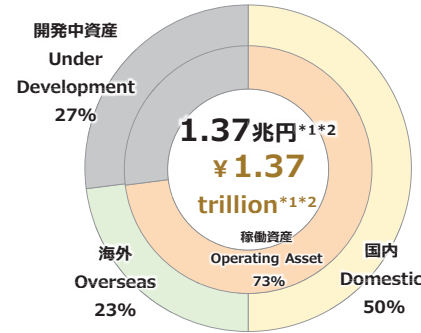
- 自社開発・運営による保有期間賃料の拡大  
Increase of Rent over Holding Period through Internal Development and Operation
- 幅広い売却先ネットワークと売却時期見極めによる売却利益の極大化  
Maximization of Sales Profit through Wide-Ranging Buyer Network and Determining Optimal Sale Timing

投資家向け分譲・海外住宅分譲 営業利益推移  
Property Sales to Investors and Individuals (Overseas)  
Operating Income



### 資産残高・稼働物件利回り・売却実績 (2022年3月期)

Outstanding Assets>Returns from Operating Properties/Sale Results (FY2021)



| 稼働資産/Operating Asset           |      |
|--------------------------------|------|
| 期待NOI利回り<br>Expected NOI yield | 6.5% |
| うち、国内 / Domestic               | 6.8% |
| うち、海外 / Overseas               | 5.8% |

\*1 資産割合の内訳/Asset breakdown

| 稼働資産/Operating Asset |              |                 |                        |              |                | 開発中<br>Under<br>Development | 合計<br>Total |                         |
|----------------------|--------------|-----------------|------------------------|--------------|----------------|-----------------------------|-------------|-------------------------|
| 国内/Domestic          |              |                 |                        |              | 海外<br>Overseas |                             | 100%        | 1.37<br>兆円/trillion yen |
| オフィス<br>Office       | 商業<br>Retail | 物流<br>Logistics | 賃貸住宅<br>Rental Housing | その他<br>Other |                |                             |             |                         |
| 18%                  | 10%          | 12%             | 9%                     | 1%           | 23%            |                             |             |                         |

\*2 2022年3月末簿価/Book value at the end of March, 2022.

過去に売却した主な資産の事例/Examples of major assets sold in the past

| 売却年度<br>FY to be sold | 用途<br>Use       | 物件名<br>Project Name                               | 利回り*3<br>Yield*3 |
|-----------------------|-----------------|---|------------------|
| FY2019                | オフィス<br>Office  | 大崎ブライコア・ブライプラザ<br>Osaki Bright Core, Bright Plaza | 3.2%             |
|                       | 物流<br>Logistics | 物流施設3物件<br>3 logistics facility buildings         | 4.3~4.9%         |
|                       | 商業<br>Retail    | TENJIN216<br>TENJIN216                            | 3.6%             |
| FY2020                | オフィス<br>Office  | 新橋M-SQUARE Bright<br>SHINBASHI M-SQUARE Bright    | 2.9%             |
|                       | オフィス<br>Office  | 大崎ブライタワー<br>Osaki Bright Tower                    | 3.2%             |
|                       | オフィス<br>Office  | 名古屋三井ビルディング2物件<br>2 Nagoya Mitsui Buildings       | 3.7~4.2%         |
|                       | 物流<br>Logistics | 物流施設3物件<br>3 logistics facility buildings         | 4.0~4.8%         |
|                       | オフィス<br>Office  | グラントウキョウサウスタワー<br>Gran Tokyo South Tower          | 2.8%             |
| FY2021                | 商業<br>Retail    | 銀座5丁目グローブ<br>Ginza 5-chome GLOBE                  | 2.8%             |
|                       | 商業<br>Retail    | 竹下通りスクエア<br>Takeshita-dori Square                 | 3.5%             |
|                       | オフィス<br>Office  | 飯田橋グラン・ブルーム<br>Iidabashi Grand Bloom              | 2.8%             |
|                       | オフィス<br>Office  | 中之島三井ビルディング<br>Nakanoshima Mitsui Building        | 3.3%             |
|                       | 物流<br>Logistics | 物流施設3物件<br>3 logistics facility buildings         | 3.9~4.2%         |
| FY2022                | オフィス<br>Office  | 豊洲ベイサイドクロスタワー<br>TOYOSU BAYSIDE CROSS TOWER       | 3.3%             |

\*3 売却先にて開示された、当該物件の鑑定評価に基づく直接還元利回りを記載

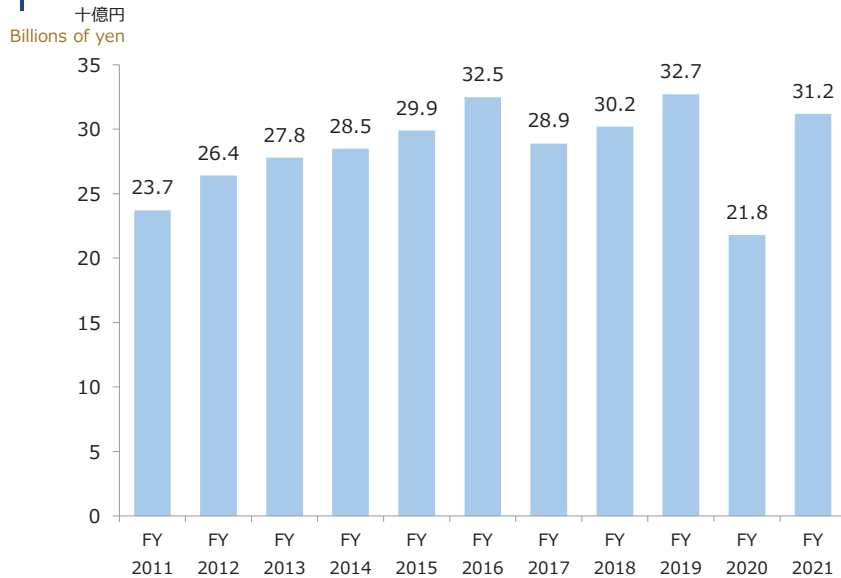
\*3 Describes the direct capitalization yield based on the appraisal value of the property, disclosed to the seller.

## 貸し駐車場の運営管理(リパーク事業)、オフィス・商業・住宅等の預かり資産の運営管理など

### Operation and Management of Rental Parking (Repark), Assets in Custody (Office, Retail, Housing, etc.)

### プロパティマネジメントの営業利益推移

#### Trends in Operating Income for Property Management



### 貸し駐車場 (リパーク)

#### Car Park Leasing (Repark)

「三井のリパーク」1994年のスタート以来、日本全国で駐車場事業を展開。駐車場経営のサポートを通じて土地の有効活用を行うなど、活気ある街づくりに貢献。  
In the years since it was first established in 1994, Mitsui Repark has expanded its parking business throughout Japan. We are contributing to creating neighborhoods full of vitality by making effective use of land with the support of our parking area management.

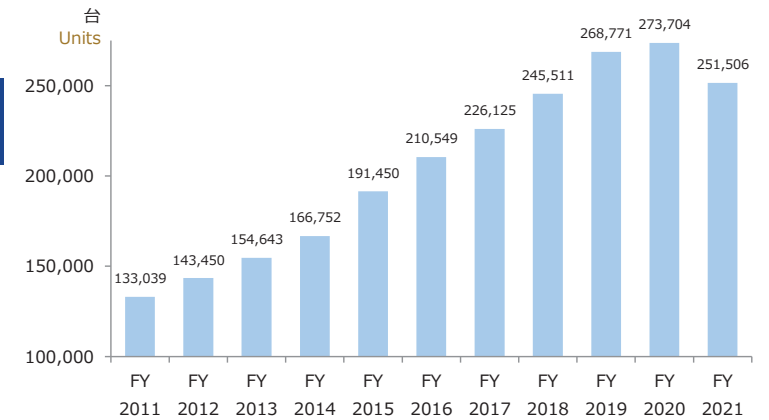


管理台数  
Managed Units

約25万台  
Approx. 250 K units

### リパーク駐車場管理台数推移

#### Car Park Leasing Track Record



### 運営管理委託 (オフィス・商業・住宅等) (2021年度)

#### Contracted Operation and Management (Office, Retail, Housing, etc.) (FY2021)

| オフィス/Office Buildings                      | 商業/Retail Facilities                       | 住宅/Housing  |   |   |
|--|--|---|---|---|
| 貸付面積<br>Leased Floor Space                 | 貸付面積<br>Leased Floor Space                 | マンション分譲戸数<br>Condominiums Sold  | マンション管理戸数<br>Condominiums Managed   | 賃貸住宅管理戸数<br>Leasing Housing Units Managed   |
| 約3,396千㎡<br>Approx. 3,396 K m <sup>2</sup> | 約2,392千㎡<br>Approx. 2,392 K m <sup>2</sup> | 約23万戸 <sup>*1</sup><br>Approx. 230 K units <sup>*1</sup>                                  | 約28万戸<br>Approx. 280 K units  | 約14万戸<br>Approx. 140 K units  |
| (連結)<br>(Consolidated)                     | (連結)<br>(Consolidated)                     | *1 1984年以降、共同事業のシェア考慮前の数値<br>*1 Since 1984; does not take into account sharing businesses | 長年の実績の中で培われたノウハウに加え、当社グループの総合力を活かしたマンション管理サービスを提供<br>Our condominium management service draws on the know-how we have accumulated through years of successful operations, and the collective strengths of the group as a whole. | 建物オーナー・入居者の双方に対して、賃貸マンションの運営・仲介に関するサービスを提供<br>We provide rental condominium operation and brokerage services for building owners and tenants. |

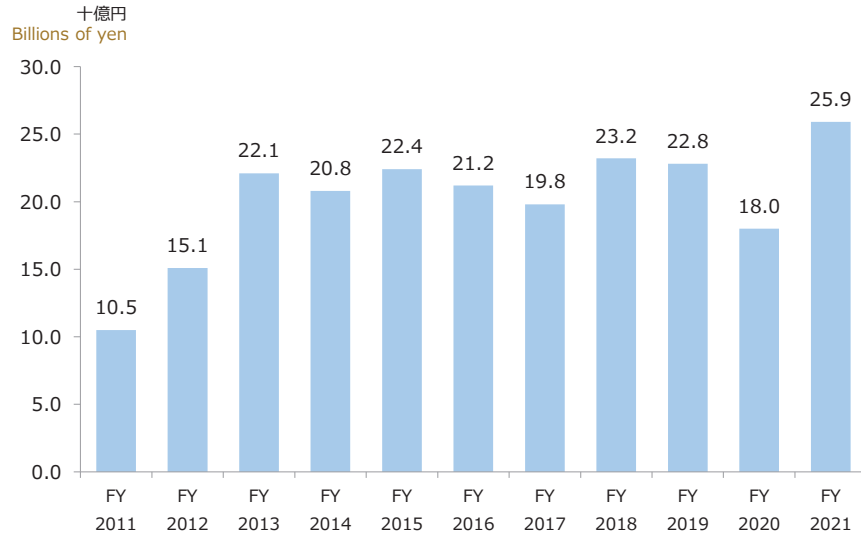
|                                   |         |       |            |       |
|-----------------------------------|---------|-------|------------|-------|
| 主な収益計上セグメント                       | 賃貸      | 分譲    | マネジメント     | その他   |
| Major revenue-generating segments | Leasing | Sales | Management | Other |
|                                   |         |       | ○          |       |

## 個人向け仲介(リハウス事業)、REIT等のアセットマネジメントなど

### Brokerage for Individuals (Rehouse), Asset Management such as REITs, etc.

#### 仲介・アセットマネジメントの営業利益の推移

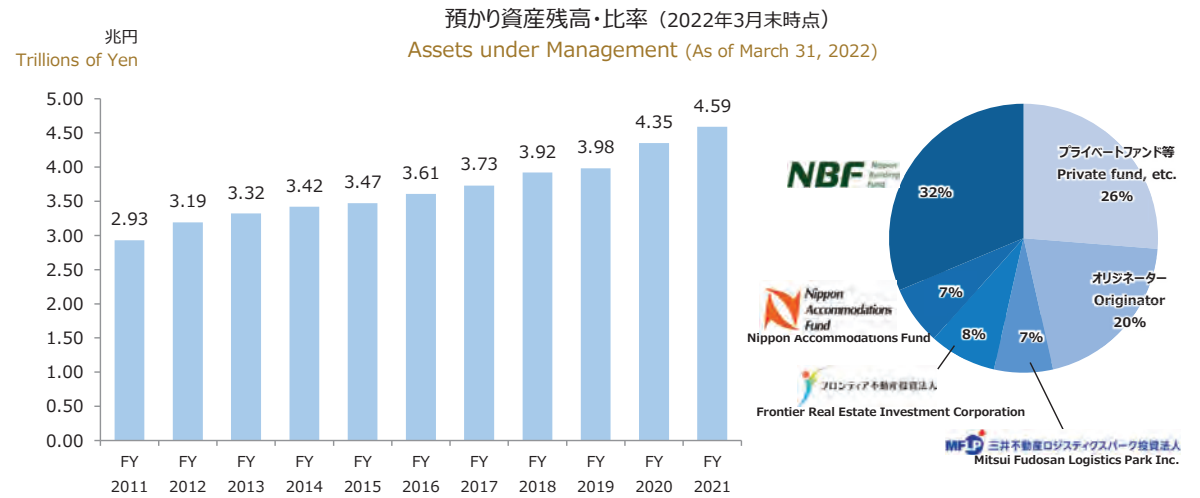
##### Trends in Operating Income from Brokerage and Asset Management



\*18/3期以前の数値は旧セグメント「三井ホーム」の賃貸管理における営業利益を除く。19/3期は組み換え後の数値を基に算出  
 \*Figures for FY2017 and earlier exclude operating income in the former segment "Mitsui Home" for rental management.  
 In the FY2018, figures were calculated based on the reclassified segments

#### REIT等からの預かり資産の拡大

##### Expanded Assets under Custody through REITs, etc.



## 仲介取扱件数36年連続No.1「三井のリハウス」

### Mitsui Rehouse No.1 for 36 consecutive years (number of brokerages handled)

売買仲介取扱件数36年<sup>\*1</sup>連続NO.1

No.1 in number of brokerages handled for 36 consecutive years<sup>\*1</sup>

\*1 1986年度から2021年度まで/FY1986-FY2021

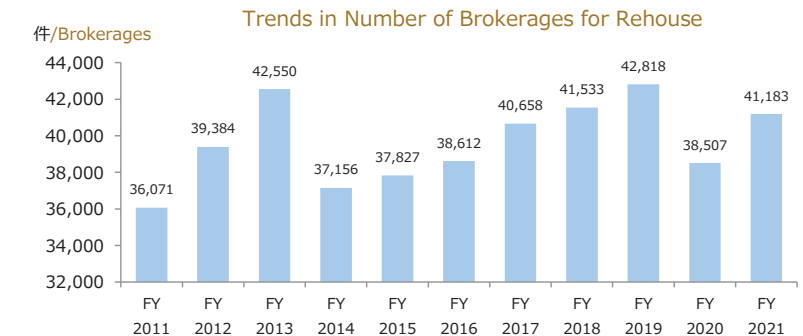


#### 売買仲介実績/Brokerage Market (2022年3月期/FY2021)

| 順位 | 会社名                              | 手数料収入 (十億円)                    | 取扱件数 (件)             | 取扱高 (十億円)                            | 店舗数 (店)          |
|----|----------------------------------|--------------------------------|----------------------|--------------------------------------|------------------|
|    |                                  | Fees/Revenue (Billions of yen) | Transactions (Units) | Transaction Volume (Billions of yen) | Number of Stores |
| 1  | 三井不動産リアルティ Mitsui Fudosan Realty | 90.1                           | 41,183               | 1,892.6                              | 291              |
| 2  | A社 /Company A                    | 71.5                           | 28,750               | 1,577.9                              | 199              |
| 3  | B社 /Company B                    | 71.2                           | 38,144               | 1,453.3                              | 256              |
| 4  | C社 /Company C                    | 39.8                           | 10,081               | 964.8                                | 94               |
| 5  | D社 /Company D                    | 22.9                           | 8,226                | 550.3                                | 71               |

資料：(株)不動産経済研究所『日刊不動産経済通信2022.5.25』  
 Source: Real Estate Economic Institute (As of May 25, 2022)

#### リハウス仲介件数推移



### 事業戦略 Business Strategies

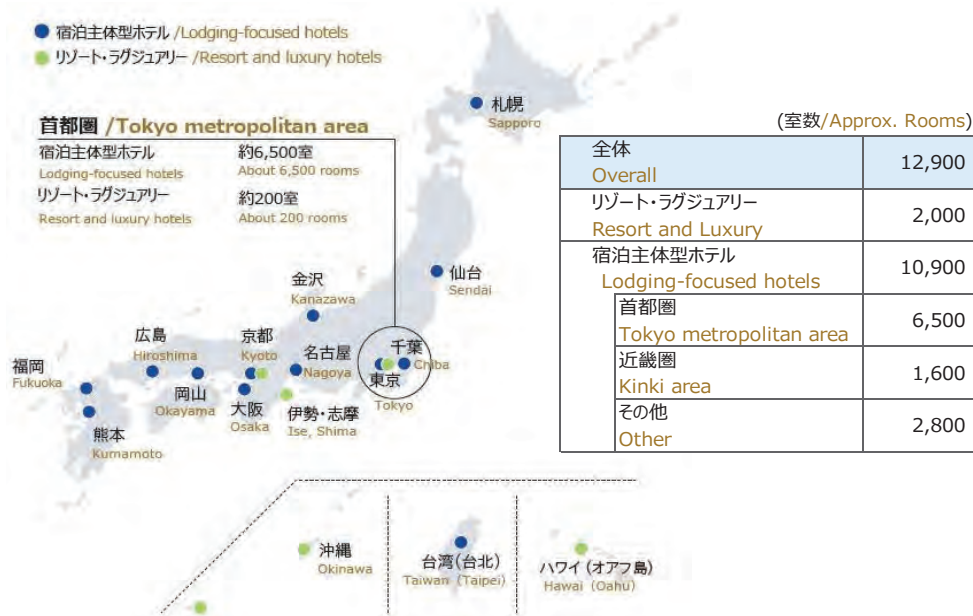
- 「滞在する場」の提供による「働く」「住む」等の新たな需要<sup>\*1</sup>の取り込み  
Capture new demand for working, living, etc.,<sup>\*1</sup> by providing places to stay
- 会員組織<sup>\*2</sup>のサービス拡充等によるロイヤルカスタマーの拡大・深化  
Expansion and deepening of loyal customers through the expansion of membership organization<sup>\*2</sup> services
- 海外渡航制約を受けた国内旅行ニーズの積極的な取り込み  
Active capture of domestic travel needs subject to overseas travel restrictions

<sup>\*1</sup> テレワーク、短期居住、病院療養・付き添いによる滞在ニーズ等  
<sup>\*1</sup> Need for telework, short-term residence, hospital treatment stays, stays for accompaniment of hospital patients, etc.  
<sup>\*2</sup> MGH Rewards Club等  
<sup>\*2</sup> MGH Rewards Club ect.

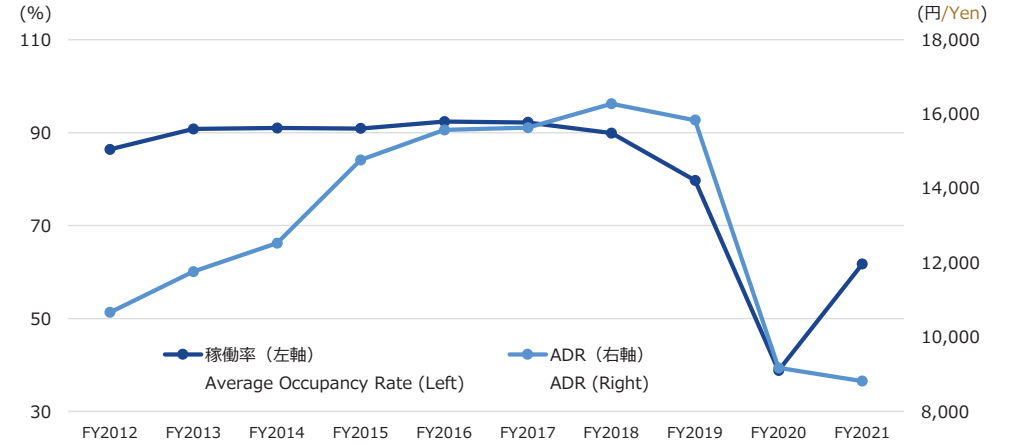
### 優良なポートフォリオ An Excellent Portfolio

51施設 約12,900室  
Total 51 Approx. 12,900 rooms

国内外含む、2022年12月末時点  
Domestic and overseas, as of Dec. 31, 2022



### 稼働率・ADRの推移(宿泊主体型ホテル) Trends in Occupancy Rates/ADR (Lodging-focused hotels)



### 今後の開発パイプライン Future Development Pipeline

客室数 (海外を含む)  
No. of rooms (Including overseas)

約1,200室  
Approx. 1,200 rooms

国内外含む、2022年12月末時点  
Domestic and overseas, as of Dec. 31, 2022

### 主な新規プロジェクト/Major New Projects

| 開業年度<br>FY Opened       | 所在<br>Location                          | プロジェクト名<br>Project Name  | 客室数<br>No. of Rooms |  |
|-------------------------|---|--|---------------------|--|
| 2022                    | 千葉県柏市<br>Kashiwa, Chiba                 | 三井ガーデンホテル柏の葉パークサイド<br>Mitsui Garden Hotel Kashiwa-no-ha Park Side          | 約 150 室             |  |
| 2023以降<br>2023 or later | 東京都中央区<br>Chuo-ku, Tokyo                | ブルガリ ホテル 東京<br>The Bvlgari Hotel Tokyo                                     | 約 100 室             |  |
|                         | 神奈川県横浜市<br>Yokohama, Kanagawa           | 三井ガーデンホテル横浜みなとみらいプレミア<br>Mitsui Garden Hotel Yokohama Minatomirai Premiere | 約 360 室             |  |
|                         | 京都府京都市<br>Kyoto, Kyoto                  | 京都三条ホテル計画<br>Kyoto Sanjo Hotel Project                                     | 約 190 室             |  |
|                         | 東京都中央区<br>Chuo-ku, Tokyo                | 築地 4 丁目ホテル計画<br>Tsukiji 4-Chome Hotel Project                              | 約 180 室             |  |
|                         | 東京都中央区<br>Chuo-ku, Tokyo                | ウォルドルフ・アストリア東京日本橋<br>Waldorf Astoria Tokyo Nihonbashi                      | 約 200 室             |  |
|                         | 神奈川県足柄下郡<br>Ashigarashimo-gun, Kanagawa | 神奈川県足柄下郡箱根町計画<br>Hakone Project  | 未定<br>TBD           |  |
|                         | 台湾、台北市<br>Taipei City, Taiwan           | 敦化北路ホテル<br>Dunhua North Road Bridge Project                                | 約 180 室             |  |
|                         | 海外プロジェクト/Overseas projects              |  |                     |  |



# 新築請負・東京ドーム

## New Construction under Consignment, Tokyo Dome

主な収益計上セグメント

Major revenue-generating segments

| 賃貸<br>Leasing | 分譲<br>Sales | マネジメント<br>Management | その他<br>Other |
|---------------|-------------|----------------------|--------------|
|               |             |                      | ○            |

### 3 事業状況 Business Situation

#### 新築請負

#### New Construction under Consignment

供給棟数

Buildings Delivered

約25万棟

Approx. 250,000

(注) 過去48年間累計

Note : Cumulative total in the last 48

大型施設供給棟数

Large-Scale Facilities Delivered

5,000棟超

Over 5,000



#### 東京ドーム

#### Tokyo Dome

東京ドームシティ来場者数  
Visitors to Tokyo Dome City

約4,000万人/年  
Approx. 40M people /year  
(FY2019)

#### 足元の主な取り組み/Major Current Initiatives

売上向上  
Sales increase

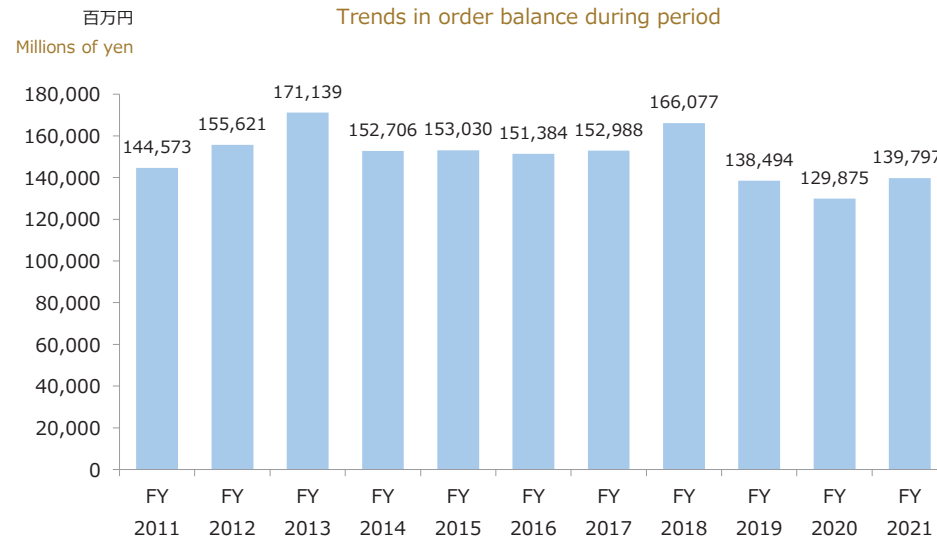
リニューアルによるメインビジョン設置等  
(日本最大級、従来比4.4倍)

Installation of main vision system etc.  
(One of the largest in Japan, 4.4 times larger than before)

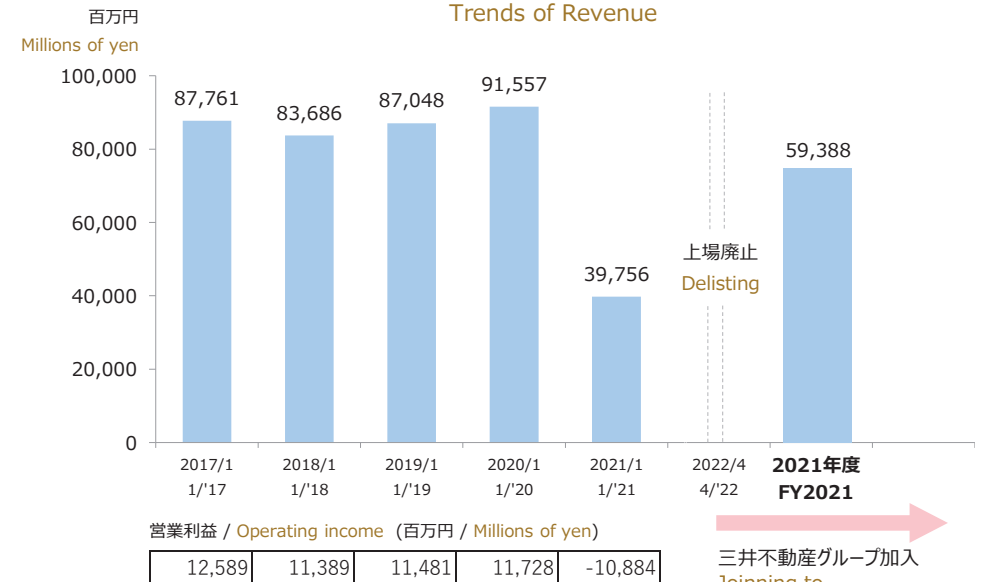
費用削減  
Cost reduction

建築コスト査定での当社ノウハウ活用等  
Utilization of our know-how in construction cost assessment etc.

期中受注残高の推移  
Trends in order balance during period



売上高の推移  
Trends of Revenue



三井不動産グループ加入  
Joining to  
Mitsui Fudosan Group

|                                   |               |             |                      |              |
|-----------------------------------|---------------|-------------|----------------------|--------------|
| 主な収益計上セグメント                       | 賃貸<br>Leasing | 分譲<br>Sales | マネジメント<br>Management | その他<br>Other |
| Major revenue-generating segments | ○             | ○           | ○                    | ○            |

### 事業戦略

#### Business Strategies

- 国内事業で培った当社グループの強みとパートナー戦略の掛け合わせによる優良な事業機会の獲得  
Capture outstanding business opportunities by combining partner strategies with Group strengths nurtured through domestic business.
- マーケット環境変化への対応のため、エリア・商品戦略やサステナビリティ対応などの商品企画の見直しを機敏に実行し競争力を維持・強化  
In order to respond to changes in the market environment, promptly rework product planning to support area and product strategies, sustainability, etc., and maintain and strengthen competitiveness.

#### 欧米

##### Europe and North America

高い透明性と流動性が確立されている成熟した不動産マーケットにおいて、オフィス・賃貸住宅を中心に展開  
Develop with a focus on office buildings and leasing housing in a mature, highly transparent and liquid real estate market.

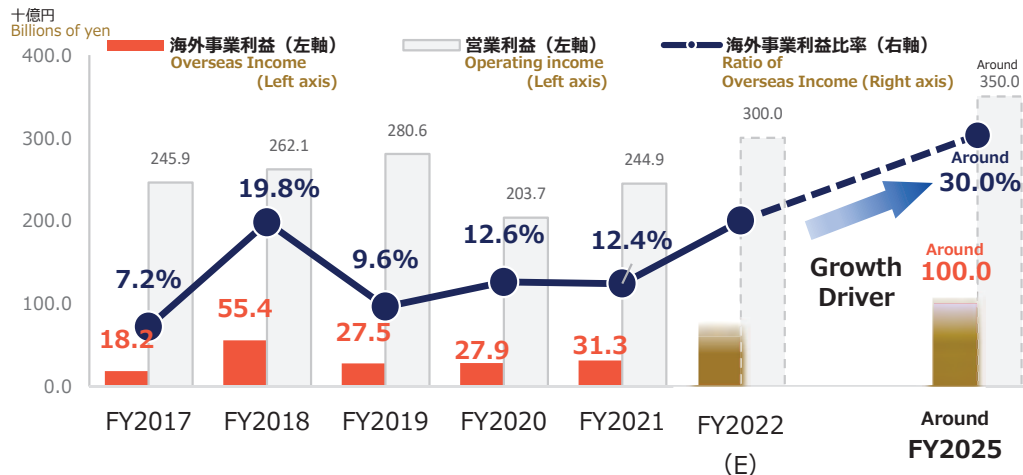
#### アジア

##### Asia

個人消費が拡大し、都市化が進行している中国・アジア市場の成長を取り込み、分譲住宅・商業施設を中心に展開  
Develop with a focus on condominium sales and retail facilities by incorporating the growing Chinese and Asian markets driven by rising consumer spending and advancing urbanization.

### 海外事業利益\*の成長

#### Growth of Overseas Income\*



### 中長期定量目標

#### Medium -to long term quantitative targets

|   | 2025年前後 Around 2025                  |
|---|--------------------------------------|
| 連結営業利益<br>Consolidated Operating Income | 3,500億円 程度<br>Around ¥ 350.0 billion |
| うち海外事業利益*<br>Of which: Overseas Income* | 30%程度<br>Around 30%                  |

\* 海外事業利益合計[a] ÷ (連結営業利益 + 海外持分法換算営業利益[b]) × 100

[a] 海外事業営業利益と海外持分法換算営業利益の合計。

[b] 海外所在持分法適用会社営業利益または営業利益相当額に当社持分割合を乗じた額と海外所在持分法適用会社に係る関係会社株式売却損益（不動産分譲を目的としたもの）との合計。営業利益相当額は当期純利益から税負担分を考慮し簡便的に算出。

\* Total overseas income [a]

÷ (consolidated operating income + pro forma operating income of overseas affiliates [b]) × 100

[a] Total of overseas operating income and pro forma operating income of overseas affiliates.

[b] Total of overseas equity method affiliated companies' operating income or amount equivalent to operating income multiplied by Mitsui Fudosan's equity interest, and profit/loss on sales of stocks of overseas equity method subsidiaries and affiliates (for purpose of real estate sales).

The amount equivalent to operating income is the amount of profit calculated from net income on a simplified basis after taking into consideration the tax burden.

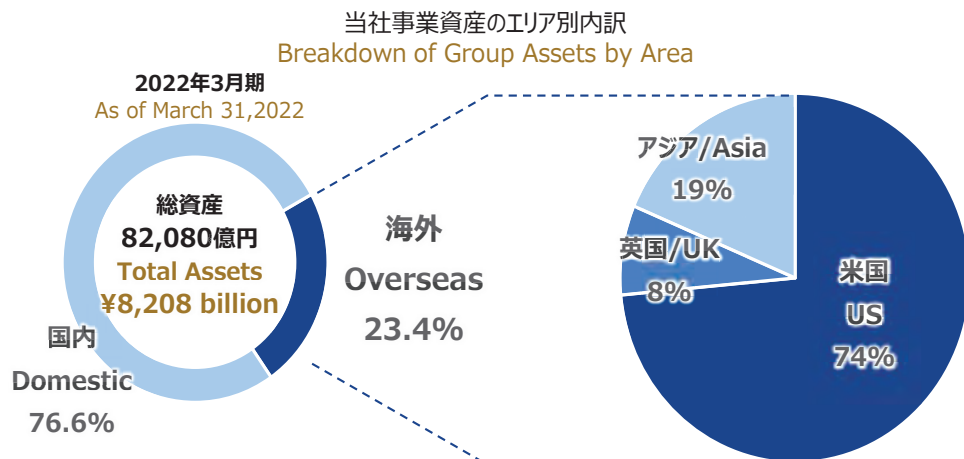
### 海外稼働プロジェクトの拡大 / Expansion of overseas projects

|                                 | 2022年12月末時点 稼働物件数<br>Number of properties in operation as of end of Dec., 2022. |                          |             | 今後の開発パイプライン*<br>Number of future development pipeline |                          |             |
|---------------------------------|---|--------------------------|-------------|---|--------------------------|-------------|
|                                 | 総計<br>Total   | 欧米<br>Europe and America | アジア<br>Asia | 総計<br>Total   | 欧米<br>Europe and America | アジア<br>Asia |
| オフィス<br>Office                  | 14  | (14)                     | (-)         | +12   | (+10)                    | (+2)        |
| 商業<br>Retail                    | 7   | (-)                      | (7)         | +6  | (-)                      | (+6)        |
| 賃貸住宅<br>Leasing Housing         | 11  | (11)                     | (-)         | +20   | (+19)                    | (+1)        |
| ホテル・SA・物流<br>Hotel/SA/Logistics | 10  | (2)                      | (8)         | +4  | (-)                      | (+4)        |

\* 既存物件の次期計画・増床計画も1プロジェクトとしてカウント / Plans for the next phase and expansion of existing properties are counted

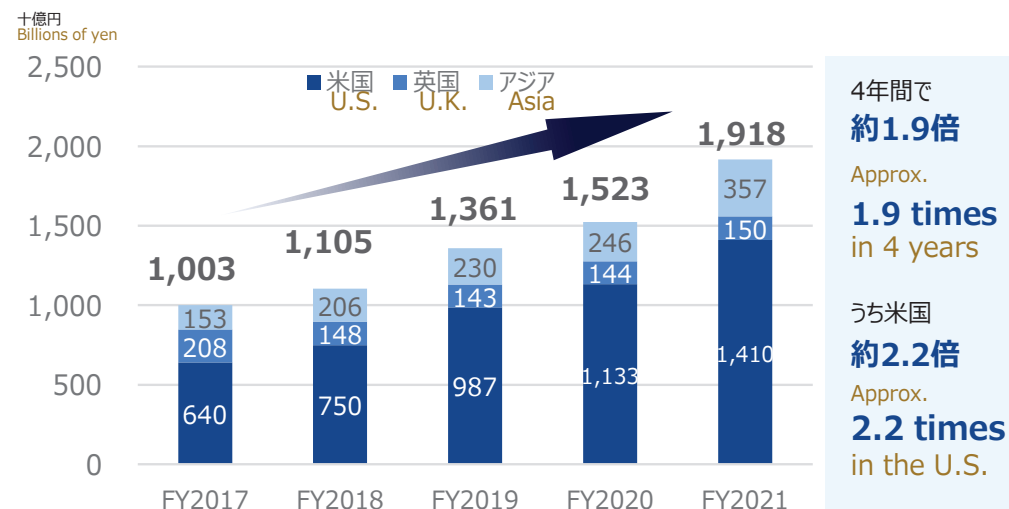
## エリア別資産残高

### Overseas Assets by Area



## 海外資産残高の成長

### Growth of Overseas Assets



## ローカル化の推進

### Promotion of Localization

- 50年以上の海外事業の歴史  
A History of Over 50 Years  
in Overseas Business

米国  
U.S.A.  
(1973~)

約50年  
Approx. 50 Years

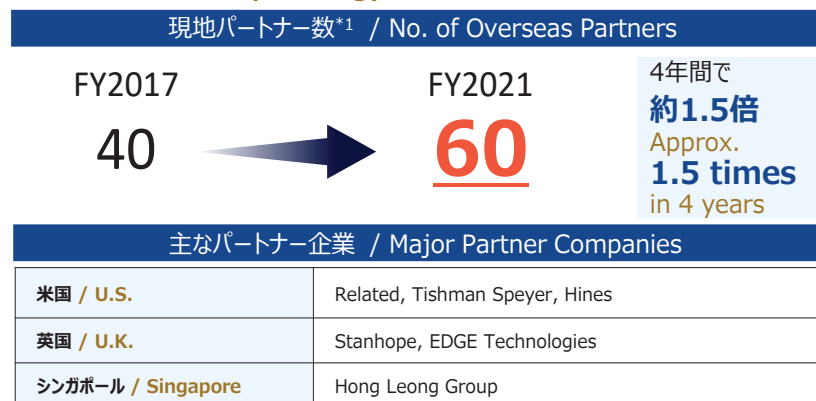
英国  
U.K.  
(1990~)

約30年  
Approx. 30 Years

アジア  
Asia  
(1972~)

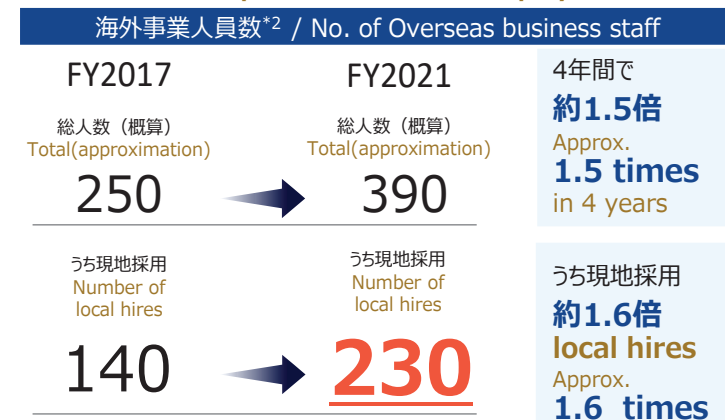
約50年  
Approx. 50 Years

- 海外パートナー戦略  
Overseas Partnership Strategy



\*1 概数 / Approximate number

- 現地社員の積極的な採用・登用  
Recruitment and promotion of local employees



\*2 施設運営会社を除く / Excluding facility management companies

|  |               |             |                      |              |
|--|---------------|-------------|----------------------|--------------|
| 主な収益計上セグメント<br>Major revenue-generating segments | 賃貸<br>Leasing | 分譲<br>Sales | マネジメント<br>Management | その他<br>Other |
|  | ○             | ○           | ○                    | ○            |

### 今後の開発パイプライン：欧米

### Future Development Pipeline : North America and Europe

今後の開発パイプライン数/Number of future development Pipelines

|  |   |   |
|--|---|---|
| オフィス<br>Office Buildings<br><b>10物件</b><br>10 properties | 賃貸住宅<br>Leasing Housing<br><b>19物件</b><br>19 properties | 分譲住宅<br>Condominiums<br><b>約500戸</b><br>Approx. 500 units |
|--|---|---|

### 当社オフィスの平均契約期間

### Average contract term of our office

FY2021

**16.0年**  
16.0 years

主な新規プロジェクト<オフィス・賃貸住宅>/Major New Projects (Office, Leasing Housing)

| 竣工年 <sup>*1</sup><br>Expected Completion <sup>*1</sup> | 用途<br>Use               | 所在<br>Location                | プロジェクト名 <sup>*1</sup><br>Project Name <sup>*1</sup>                                    | 延床面積/総戸数 <sup>*1</sup><br>Total Floor Space or Units <sup>*1</sup> |
|--|-------------------------|-------------------------------|--|--|
| 2022   | オフィス<br>Office          | ニューヨーク<br>New York            | 50 ハドソンヤード<br>50 Hudson Yards  | 約<br>≈ 269,000 m <sup>2</sup>                                      |
|  |                         | ロンドン<br>London                | ホワイトシティプレイス(ゲートウェイ セントラル棟・ウエスト棟)<br>White City Place (Gateway Central, West)           | 約<br>≈ 36,000 m <sup>2</sup>                                       |
|  | 賃貸住宅<br>Leasing Housing | ボストン<br>Boston                | Alta Revolution  | 約<br>≈ 320 戸<br>Units  |
| シアトル<br>Seattle  |                         | Mason&Main                    | 約<br>≈ 550 戸<br>Units  |  |
| 2022-  | オフィス<br>Office          | サンフランシスコ<br>San Francisco     | ミッションロック Phase I<br>Mission Rock Phase I   | 約<br>≈ 121,000 m <sup>2</sup>                                      |
|  | 賃貸住宅<br>Leasing Housing | ウォルナットクリーク<br>Walnut Creek    | The Waymark  | 約<br>≈ 590 戸<br>Units  |
| 2023以降<br>2023 or later                                | オフィス<br>Office          | サンディエゴ<br>San Diego           | トーリービュー<br>Torrey View   | 約<br>≈ 45,500 m <sup>2</sup>                                       |
|  |                         | ロンドン<br>London                | テレビジョンセンター再開発計画(西オフィス棟)<br>Television Centre Redevelopment Project (One Wood Crescent) | 約<br>≈ 16,300 m <sup>2</sup>                                       |
|  |                         | シアトル<br>Seattle               | The NET  | 約<br>≈ - m <sup>2</sup>  |
|  |                         | ロンドン<br>London                | サウスモルトン・トライアングル<br>South Molton Triangle   | 約<br>≈ 24,000 m <sup>2</sup>                                       |
|  |                         | サンフランシスコ<br>San Francisco     | ブランンスクエア<br>Brannan Square   | 約<br>≈ 112,000 m <sup>2</sup>                                      |
|  |                         | ロンドン<br>London                | 1-5 Earl Street  | 約<br>≈ - m <sup>2</sup>  |
|  | 賃貸住宅<br>Leasing Housing | ワシントンD.C.<br>Washington, D.C. | ミュージアムプレイス<br>Museum Place   | 約<br>≈ 480 戸<br>Units  |
|  | ロサンゼルス<br>Los Angeles   | 8th&フィゲロア<br>8th Figueroa     | 約<br>≈ 430 戸   |  |
|  | ダラス<br>Dallas           | メープルテラス<br>Maple Terrace      | 約<br>≈ 340 戸   |  |

主な新規プロジェクト<分譲住宅>/Major New Projects (Condominiums)

| 竣工年 <sup>*1</sup><br>Expected Completion <sup>*1</sup> | 用途<br>Use     | 所在<br>Location     | プロジェクト名 <sup>*1</sup><br>Project Name <sup>*1</sup>                      | 総戸数 <sup>*2</sup><br>Total Units <sup>*2</sup> |
|--|---------------|--------------------|--|--|
| 2022   | 分譲住宅<br>Condo | ニューヨーク<br>New York | コートランド<br>Cortland   | 約<br>≈ 140 戸<br>Units                          |
| 2023以降<br>2023 or later                                |               | ロンドン<br>London     | テレビジョンセンター再開発計画 (2期)<br>Television Centre Redevelopment Project (Phase2) | 約<br>≈ 370 戸<br>Units                          |

\*1 竣工年、延床面積、総戸数は今後変更となる可能性があります。プロジェクト名は仮称を含みます。

\*1 Each expected completion, total floor space and total number of units may change in the future. Some project names are tentative.

\*2 シェア勘案前

\*2 The total number of units is before taking into account the Company's share.



|  |               |             |                      |              |
|--|---------------|-------------|----------------------|--------------|
| 主な収益計上セグメント<br>Major revenue-generating segments | 賃貸<br>Leasing | 分譲<br>Sales | マネジメント<br>Management | その他<br>Other |
|  | ○             | ○           | ○                    | ○            |

今後の開発パイプライン : アジア  
Future Development Pipeline : Asia

今後の開発パイプライン数/Number of future development Pipelines

|   |  |   |                                   |  |  |
|---|--|---|-----------------------------------|--|--|
| オフィス<br>Office Buildings<br>2物件<br>2 properties | 商業施設<br>Retail Facilities<br>6物件<br>6 properties | 物流施設<br>Logistics Facilities<br>3物件<br>3 properties | ホテル<br>Hotel<br>1物件<br>1 property | 賃貸住宅<br>Leasing Housing<br>1物件<br>1 property | 分譲住宅<br>Condominiums<br>約18,300戸<br>Approx. 18,300 units |
|---|--|---|-----------------------------------|--|--|

主な新規プロジェクト(オフィス・商業・物流・ホテル・賃貸住宅・SA)/Major New Projects (Office,Retail,Logistics,Hotel,Leasing Housing,SA)

| 開業年/<br>竣工年*1<br>Expected<br>opening*1 | 用途<br>Use                  | 所在地<br>Location               |  | プロジェクト名*1<br>Project Name*1                                  | 面積/客室数/戸数*1<br>Total Floor or Store<br>Space/Rooms/Units*1 |                               |
|--|----------------------------|-------------------------------|--|--|--|-------------------------------|
| 2021-                                  | 物流<br>Logistics            | タイ<br>Thailand                | チェンサイ県<br>Chachoengsao<br>Province   | バンナー2ロジスティクスパーク<br>Bangna 2 Logistics Park                   | 延床<br>gross  | 約<br>≈ 160,000 m <sup>2</sup> |
| 2022                                   | 商業<br>Retail               | マレーシア<br>Malaysia             | クアラルンプール<br>Kuala Lumpur   | ららぽーとブキッ・ピンタン シティ センター<br>LaLaport BUKIT BINTANG CITY CENTRE | 店舗<br>Store  | 約<br>≈ 82,600 m <sup>2</sup>  |
|  |                            | 台湾<br>Taiwan                  | 台南市<br>Tainan City   | 三井アウトレットパーク台南(1期)<br>MITSUI OUTLET PARK TAINAN (Phase1)      | 店舗<br>Store  | 約<br>≈ 34,000 m <sup>2</sup>  |
|  | マレーシア<br>Malaysia          | セラランゴール<br>Selangor           | 三井アウトレットパーク クアラルンプール国際空港セパン(3期)<br>MITSUI OUTLET PARK KLIA SEPANG (Phase3) | 店舗<br>Store  | 約<br>≈ 7,000 m <sup>2</sup>                                |                               |
|  | SA                         | タイ<br>Thailand                | パタヤ<br>Pattaya   | サマセット パタヤ<br>Somerset Pattaya                                |  | 約<br>≈ 320 室<br>Rooms         |
| 2023<br>以降<br>2023 or<br>later         | オフィス<br>Office             | インド<br>India                  | バンガロール<br>Bangalore  | RMZエコワールド30<br>RMZ Ecoworld 30                               | 延床<br>gross  | 約<br>≈ 426,400 m <sup>2</sup> |
|  | 賃貸住宅<br>Leasing<br>Housing | マレーシア<br>Malaysia             | クアラルンプール<br>Kuala Lumpur   | BBCCプロジェクト<br>BBCC Project                                   |  | 約<br>≈ 260 戸<br>Units         |
|  | ホテル<br>Hotel               | 台湾<br>Taiwan                  | 台北市<br>Taipei City   | 敦化北路ホテル計画<br>Dunhua North Road Hotel Project                 |  | 約<br>≈ 180 室<br>Rooms         |
|  | 商業<br>Retail               | 台湾<br>Taiwan                  | 台中市<br>Taichung City   | ららぽーと台中<br>LaLaport TAICHUNG                                 | 店舗<br>Store  | 約<br>≈ 68,000 m <sup>2</sup>  |
|  |                            | 台湾<br>Taiwan                  | 台北市<br>Taipei City   | ららぽーと台湾南港<br>LaLaport Nangang                                | 店舗<br>Store  | 約<br>≈ 70,000 m <sup>2</sup>  |
|  |                            | 台湾<br>Taiwan                  | 新北市<br>New Taipei City   | 三井アウトレット台湾林口(2期)<br>MITSUI OUTLET PARK LINKOU (Phase2)       | 店舗<br>Store  | 約<br>≈ 26,900 m <sup>2</sup>  |
|  |                            | 台湾<br>Taiwan                  | 台南市<br>Tainan City   | 三井アウトレットパーク台南(2期)<br>MITSUI OUTLET PARK TAINAN (Phase2)      | 店舗<br>Store  | 約<br>≈ 10,000 m <sup>2</sup>  |
| 台湾<br>Taiwan                           | 高雄市<br>Kaohsiung City      | ららぽーと高雄<br>LaLaport KAOHSIUNG | 店舗<br>Store  | 約<br>≈ 74,000 m <sup>2</sup>                                 |  |                               |

主な新規プロジェクト(分譲住宅)/Major New Projects (Condominiums)

| 竣工年*1<br>Expected<br>opening*1 | 用途<br>Use         | 所在地<br>Location      |                          | プロジェクト名*1<br>Project Name*1                                      | 総戸数*2<br>Total Units*2  |
|--------------------------------|-------------------|----------------------|--------------------------|--|-------------------------|
| 2022                           |                   | シンガポール<br>Singapore  |                          | ジョベル<br>The Jovell   | 約<br>≈ 420 戸<br>Units   |
| 2022-                          |                   | タイ<br>Thailand       | バンコク<br>Bangkok          | アイデオチャラン70他 計5物件<br>Ideo Charan70 etc.                           | 約<br>≈ 5,400 戸<br>Units |
|                                |                   | フィリピン<br>Philippines | ケソン<br>Quezon City       | ジ・アートン<br>The Arton  | 約<br>≈ 1,600 戸<br>Units |
| 2023<br>以降<br>2023 or<br>later | 分譲<br>住宅<br>Condo | シンガポール<br>Singapore  |                          | ピアモントグランド<br>Piamont Grand                                       | 約<br>≈ 820 戸<br>Units   |
|                                |                   | オーストラリア<br>Australia | シドニー<br>Sydney           | MAC  | 約<br>≈ 260 戸<br>Units   |
|                                |                   | マレーシア<br>Malaysia    | クアラルンプール<br>Kuala Lumpur | コンレイ<br>Conlay Place   | 約<br>≈ 490 戸<br>Units   |
|                                |                   | シンガポール<br>Singapore  |                          | ワンノースエデン<br>One North Eden                                       | 約<br>≈ 160 戸<br>Units   |
|                                |                   | シンガポール<br>Singapore  |                          | レンターヒルズロード<br>Lentor Hills Road                                  | 約<br>≈ 590 戸<br>Units   |
|                                |                   | 台湾<br>Taiwan         | 台南市<br>Tainan City       | Uni PARK   | 約<br>≈ 210 戸<br>Units   |
|                                |                   | 台湾<br>Taiwan         | 新北市<br>New Taipei City   | 中和板南路プロジェクト<br>Zong he ban nan lu Project                        | 約<br>≈ 940 戸<br>Units   |
|                                |                   | インドネシア<br>Indonesia  | プカシ県<br>Bekasi Province  | ジャバベカスポーツシティ内3区画プロジェクト<br>Three clusters in Jababeka Sports City | 約<br>≈ 800 戸<br>Units   |
|                                |                   | インドネシア<br>Indonesia  | タンگران<br>Tangerang      | チトララヤ<br>Citra Raya  | 約<br>≈ 2,400 戸<br>Units |
|                                |                   | *3                   |                          |  |                         |

\*1 開業年、竣工年、延床面積、店舗面積、客室数、総戸数は、今後変更となる可能性があります。プロジェクト名は仮称を含みます。

\*1 Each expected completion or opening, total floor space, store floor space, number of rooms, and total number of units may change in the future.. Some project names are tentative.

\*2 シェア勘案前

\*2 The total number of units is before taking into account the Company's share.

\*3 タウンシップ型の段階開発となります。

\*3 This is a township-type staged development.