



投資家説明資料

2015年5月

目次

1. 三井不動産とは			
1-1 ハイライト	3		
1-2 業績ハイライト	4		
1-3 財務ハイライト	5		
1-4 中期経営計画【イノベーション 2017 ステージⅡ】	6		
2. コア事業の概要と優位性			
2-1 賃貸事業			
2-1-1 売上高内訳	12		
2-1-2 当社の優位性(オフィスビル)	13		
2-1-3 開発パイプライン(オフィスビル)	14		
2-1-4 日本橋・八重洲の街づくり	15		
2-1-5 当社の優位性(商業施設)	16		
2-1-6 開発パイプライン(商業施設)	17		
2-2 分譲事業			
2-2-1 当社の優位性	19		
2-2-2 当社の優位性(住宅分譲)	20		
2-2-3 開発パイプライン(住宅分譲)	21		
2-2-4 投資家共生モデル	22		
2-3 マネジメント事業			
2-3-1 当社の優位性	24		
2-3-2 当社の優位性(プロパティマネジメント)	25		
2-3-3 当社の優位性(仲介・アセットマネジメント等)	26		
2-4 物流施設事業	28		
2-5 ホテル・リゾート事業	29		
2-6 グローバル事業	31		
3. 2015年3月期(2014年度)決算概要			
3-1 連結P/L概要(全体)	35		
3-2 連結P/L概要(セグメント別)	36		
3-3 連結B/S概要	37		
4. 2016年3月期(2015年度)業績予想概要			
連結P/L概要	40		
補足資料(市場動向)			
補足資料-1 賃貸事業市場動向(オフィスビル)	42		
補足資料-2 賃貸事業市場動向(商業施設)	45		
補足資料-3 分譲事業市場動向(住宅分譲)	46		
補足資料-4 分譲事業市場動向(投資家向け分譲等)	47		
補足資料-5 株主構成	48		
補足資料-6 セグメント別 営業利益対照表	49		
Disclaimer	50		

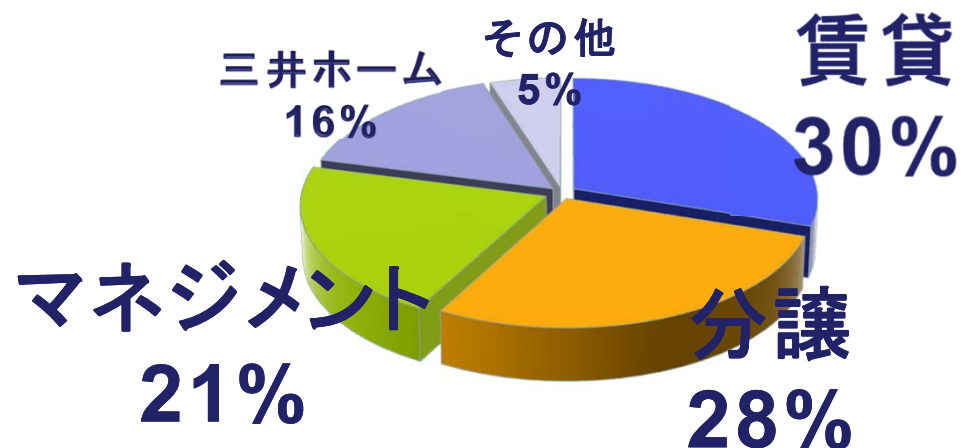
1. 三井不動産とは

1. 三井不動産とは

1-1 ハイライト

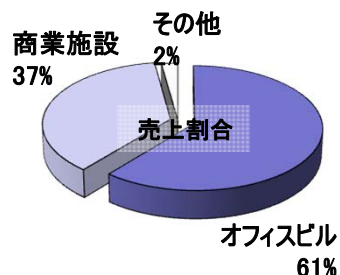
三井不動産 ハイライト (2015年3月期)

営業収益 15,290億円



賃貸事業

(オフィス賃貸/商業施設賃貸/その他)

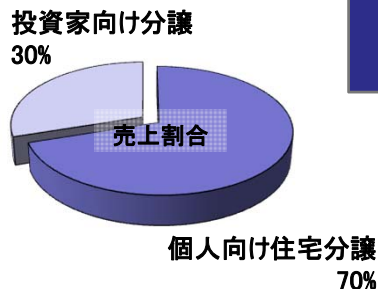


貸付面積 (転貸含む)

オフィスビル
2,740千㎡
商業施設
1,732千㎡

分譲事業

(個人向け住宅分譲/投資家向け分譲等)

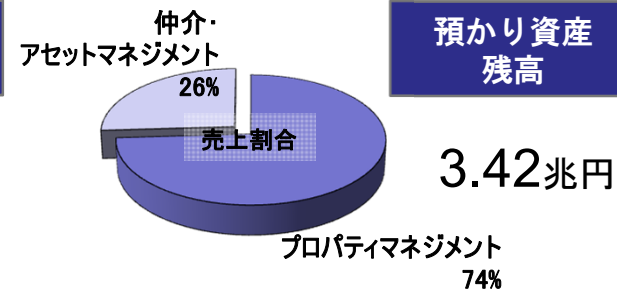


マンション 計上戸数

4,858戸

マネジメント

(プロパティマネジメント/仲介・アセットマネジメント等)

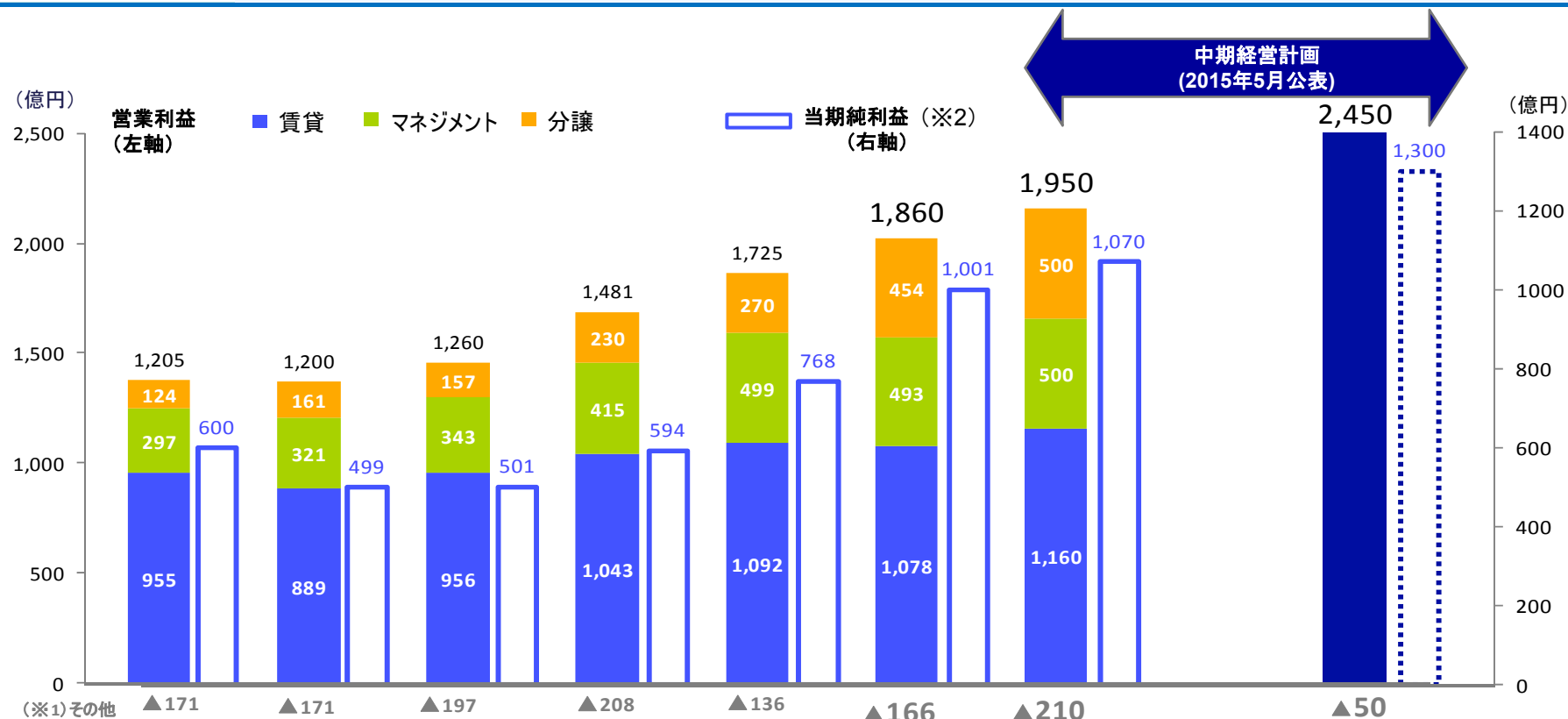


預かり資産 残高

3.42兆円

1. 三井不動産とは

1-2 業績ハイライト



	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期 (予想)	18/3期 (目標)
(※1) その他	▲171	▲171	▲197	▲208	▲136	▲166	▲210	▲50
減価償却費 (億円)	502	529	532	590	560	612	650	—
配当金/株 (円)	22	22	22	22	22	25	28	—
配当性向 (%)	32.2	38.7	38.5	32.5	25.1	24.1	25.9	—
ROA (%)	3.4	3.4	3.6	3.7	4.1	4.1	—	5%程度
ROE (%)	6.1	4.9	4.8	5.3	6.3	6.4	—	7%程度

・(※1) その他: 「三井ホーム」、「その他」の各セグメント、単体の一般管理費含む

・(※2) 16/3期以降は親会社株主に帰属する当期純利益

・13/3期以降はSPC連結考慮後数字

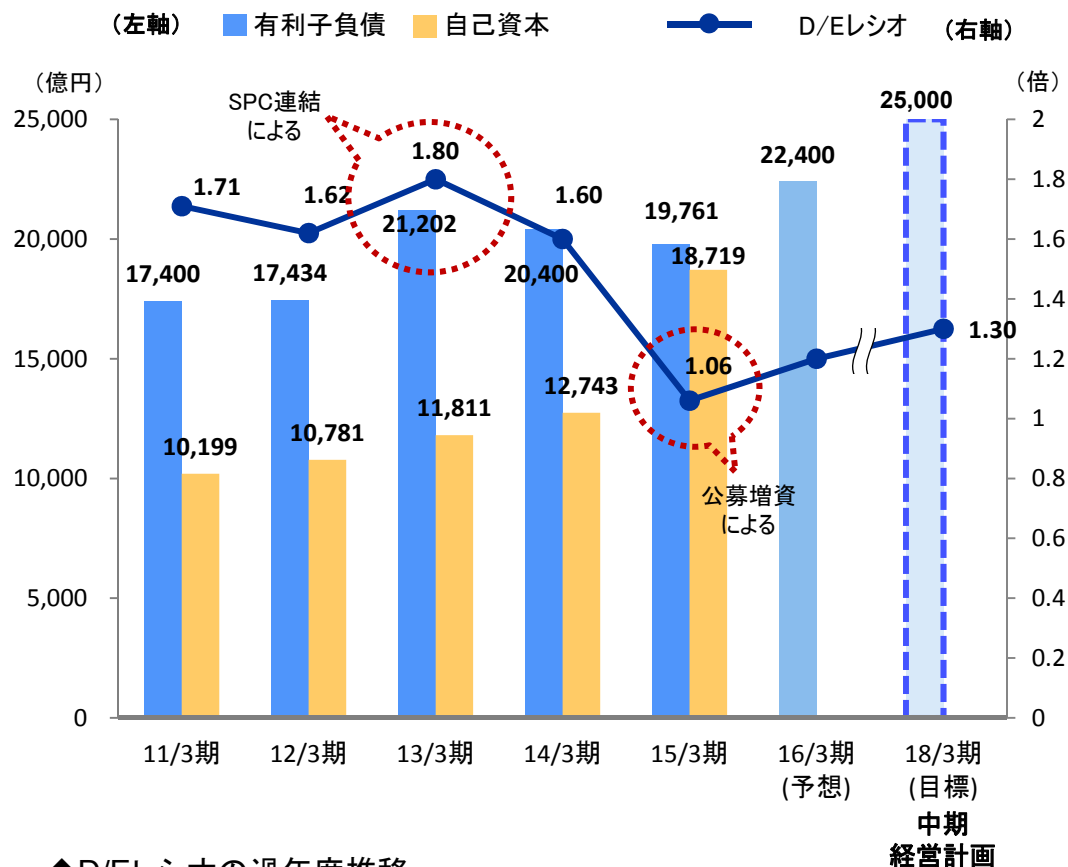
・ROA (営業利益+営業外収益)/総資産期首期末平均残高

・ROE 当期純利益/自己資本期首期末平均残高

1. 三井不動産とは

1-3 財務ハイライト

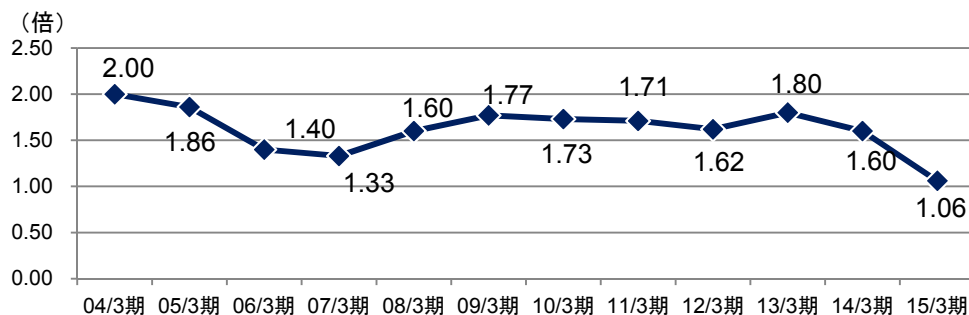
※「中期経営計画」は2015年5月公表ベース



2015年3月期 B/S

資産計		負債・資本計	
販売用不動産・前渡金	10,310	有利子負債	19,761
有形・無形固定資産 (賃貸等不動産)	27,886 (24,899)	その他	11,689
その他	12,574	純資産 (自己資本)	19,320 (18,719)
資産計	50,771	負債・資本計	50,771

◆D/Eレシオの過年度推移



◆賃貸等不動産 (単位: 億円)

	2015年3月期 (2014年度) 期末	2014年3月期 (2013年度) 期末	対前期末増減
時価	40,543	34,726	5,816
B/S計上額(簿価)	24,899	22,567	2,331
差額	15,644	12,159	3,485

1. 三井不動産とは

1-4 中期経営計画【イノベーション 2017 ステージⅡ】

利益目標・指標

(2015年5月公表)

	2014年度 (実績)	2015年度 (業績予想)	中期経営計画 2017年度(目標)
営業利益	1,860億円	1,950億円	2,450億円以上
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,001億円	1,070億円	1,300億円以上
有利子負債	19,761億円	22,400億円	25,000億円程度
D/Eレシオ	1.06	—	1.3程度
ROA*	4.1%	—	5%程度

◆営業利益の内訳

	2014年度 (実績)	2015年度 (業績予想)	中期経営計画 2017年度(目標)
賃貸	1,078億円	1,160億円	1,330億円
分譲	454億円	500億円	650億円
マネジメント	493億円	500億円	520億円
その他	▲166億円	▲210億円	▲50億円

(参考)

海外事業利益*	120億円	—	300億円以上
海外事業利益比率	6.4%	—	12%程度
ROE*	6.4%	—	7%程度

*ROA=(営業利益+営業外収益)/総資産期首期末平均残高

*ROE=親会社株主に帰属する当期純利益/自己資本期首期末平均残高

*海外事業利益=海外営業利益+海外持分法利益

1. 三井不動産とは

1-4 中期経営計画【イノベーション 2017 ステージⅡ】

投資計画

	中期経営計画 3ヶ年(2015-2017年度)		
	投資	回収	NET投資
国内 設備投資	5,500億円	-	5,500億円
海外投資 (欧米・アジア)	5,500億円	1,000億円	4,500億円
国内 販売用不動産系投資	13,000億円	12,500億円	500億円

株主還元方針

◆株主還元の基本方針

中長期的な視点で、利益の再投資を通じた株主価値の向上を図るとともに、事業環境や業績、財務状況等を総合的に勘案したうえで、株主への利益還元をおこなう

◆配当性向

連結での配当性向については、連結当期純利益(親会社株主に帰属する当期純利益)の25%程度を目処とする

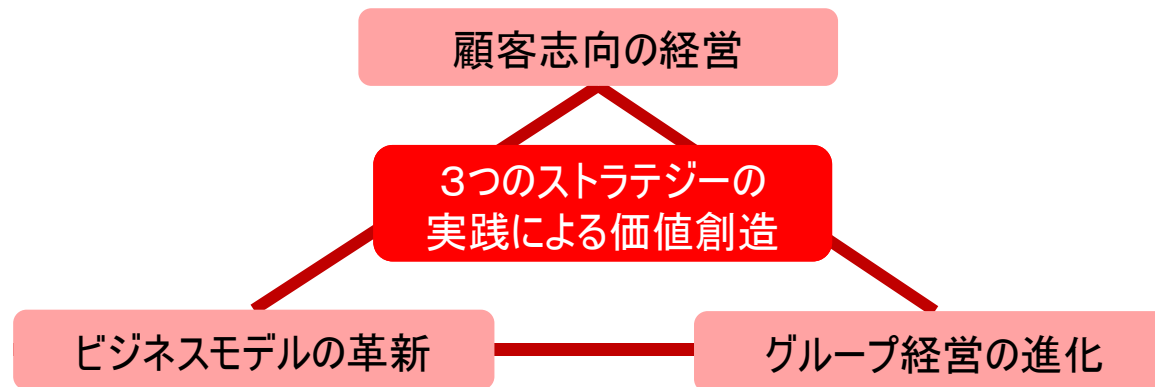
1. 三井不動産とは

1-4 中期経営計画【イノベーション 2017 ステージⅡ】

10年後の目指す姿

市場を創造しながら成長を続けるリーディングカンパニーであるとともに、
グローバルカンパニーとしての地位を確立する

実現のための基本戦略



① 国内事業競争力の一層の強化

「不動産ソリューションパートナー」から
「ビジネスとくらしのソリューションパートナー」へ

② 海外事業の飛躍的な成長

当社の強みとパートナーの強みを組み合わせ、
安定性と成長性に富んだポートフォリオを構築

1. 三井不動産とは

1-4 中期経営計画【イノベーション 2017 ステージⅡ】

成長戦略と主な取り組み

1. 街づくりの推進

- ・街づくりの差別化戦略(スマートシティの進化)
- ・街の価値を最大化

2. オフィスビル事業の進化

- ・顧客企業の課題解決に貢献するビジネスパートナーへ

3. 商業施設事業の更なる展開

- ・顧客ニーズの変化への対応
- ・営業力・運営力を発揮し、収益力を向上

4. 物流施設事業の拡大

- ・規模の拡大と、物流リートの組成
- ・保有・開発・マネジメントを組み合わせた利益成長

5. 住宅事業の競争力強化

- ・住宅ストックビジネスの更なる成長
- ・賃貸住宅事業を三井不動産レジデンシャルへ統合

6. ホテル・リゾート事業の拡大

- ・運営ホテル室数を1万室体制へ

7. 投資家共生モデルの推進

- ・預かり資産を積み増し、マネジメント収益を拡大

8. 海外事業の飛躍的成長

- ・当社の強みとパートナーの力を組み合わせ、グローバル企業へ成長

2. コア事業の概要と優位性

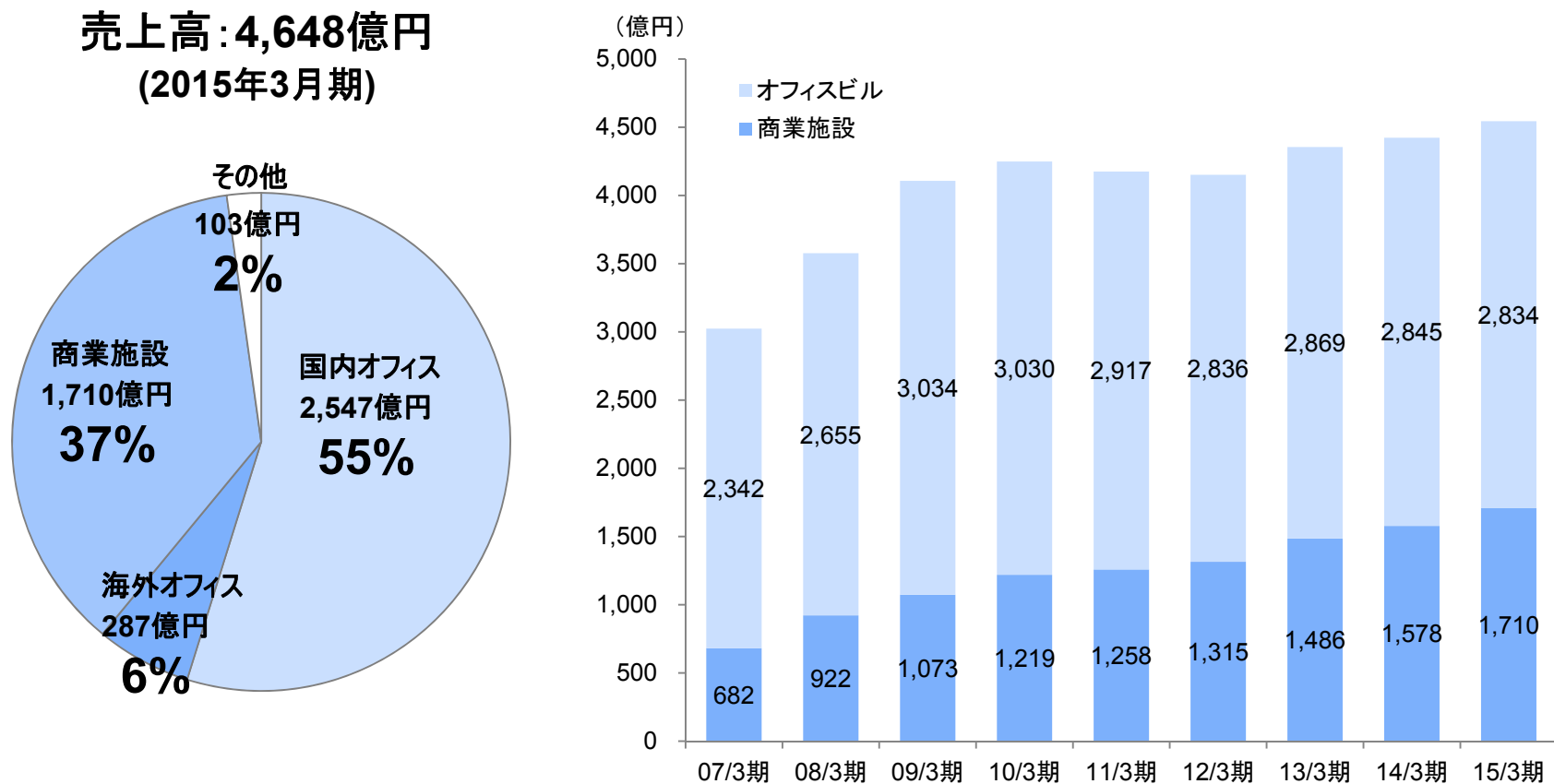
2-1. 貸貸事業

2-1. 貸貸事業

2-1-1 売上高内訳

◆ オフィス、商業施設のバランスの取れたポートフォリオ

貸貸セグメント内訳および売上高推移

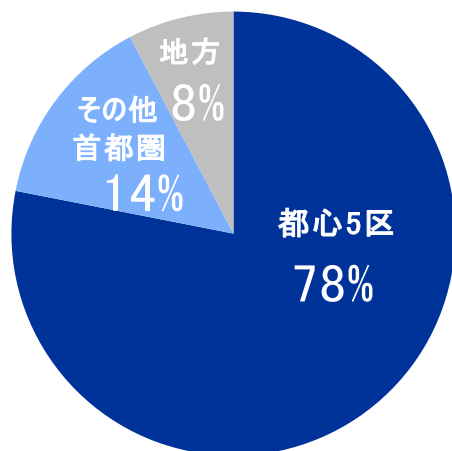


2-1. 賃貸事業

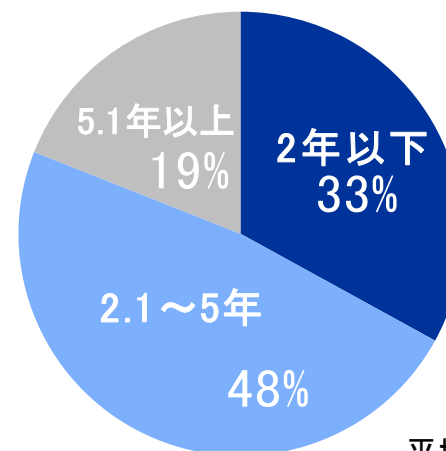
2-1-2 当社の優位性(オフィスビル)

◆ 東京都心部に集中したポートフォリオと有力テナント(約3,000社)とのリレーション

オフィス エリア別売上比率 2015年3月期:単体

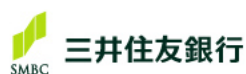


オフィス 契約年数分布 2015年3月期:単体



平均契約期間:4.3年

テナント(約3,000社)との長期安定的なリレーション



2-1. 賃貸事業

2-1-3 開発パイプライン(オフィスビル)

◆ 開発力を活かしたポートフォリオの継続的な向上

主な新規・通期稼働プロジェクト(2014,2015年度竣工)				2016年度以降の主な開発プロジェクト			
竣工年度	プロジェクト名 (※印:共同事業)	所在	貸付可能面積	竣工年度	プロジェクト名 (※印:共同事業)	所在	延床面積(敷地面積)
2014	8-10 ムーアゲート	ロンドン,シティ	約 12,100 m ²	2016	1 エンジェルコート開発計画	ロンドン、シティ	約 45,900 m ²
	ゲートスクエア(柏の葉キャンパス148街区)	千葉県柏市	約 8,000 m ²	2017	新日比谷プロジェクト	東京都千代田区	約 189,000 m ²
	札幌三井JPビルディング(※)	北海道札幌市	約 25,400 m ²		新東京武田ビル(※)	東京都中央区	約 45,000 m ²
	1200 17 th ストリート(※)	ワシントンD.C.	約 15,600 m ²	2018	日本橋二丁目再開発計画(C街区)(※)	東京都中央区	約 143,400 m ²
	飯田橋グラン・ブルーム(※)	東京都千代田区	約 71,300 m ²		TGMM芝浦プロジェクト A棟(※)	東京都港区	約 137,200 m ²
	70 マークレーン	ロンドン,シティ	約 16,400 m ²	55 ハドソンヤード(※)	ニューヨーク	約 117,600 m ²	
2015	大崎ブライトタワー(※)	東京都品川区	延床92,000 m ²	テレビジョンセンター再開発計画(※)	ロンドン,ウットレーン	未定 (約55,500m ²)	
	大崎ブライトコア(※)	東京都品川区	延床44,800 m ²	2019	日本橋室町三丁目地区市街地再開発計画(※)	東京都中央区	約 169,000 m ²
	270プラナン開発計画(※)	サンフランシスコ	約 16,900 m ²		OH-1計画(大手町一丁目2番街区)(※)	東京都千代田区	約 361,000 m ²
2020以降				八重洲二丁目中地区(※)	東京都中央区	約 380,000 m ²	
				八重洲二丁目北地区 第一種市街地再開発事業(※)	東京都中央区	約 293,600 m ²	
				日本橋室町一丁目地区(※)	東京都中央区	未定 (約8,000m ²)	
				日本橋一丁目1,2街区(※)	東京都中央区	未定 (約7,000m ²)	
				日本橋一丁目中地区(4-12街区)(※)	東京都中央区	未定 (約23,000m ²)	
未定				豊洲二・三丁目地区2街区開発計画(※)	東京都江東区	約 243,200 m ²	

竣工年度および貸付可能面積、延床面積は今後変更となる可能性があります。
プロジェクト名は仮称を含みます。



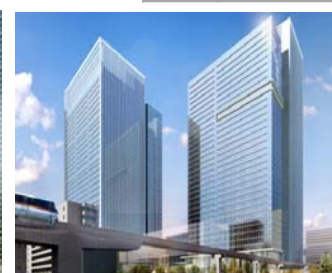
新日比谷プロジェクト



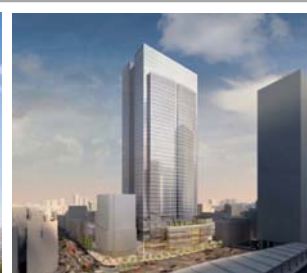
日本橋二丁目再開発計画
(C街区)



55 ハドソンヤード



TGMM芝浦プロジェクト



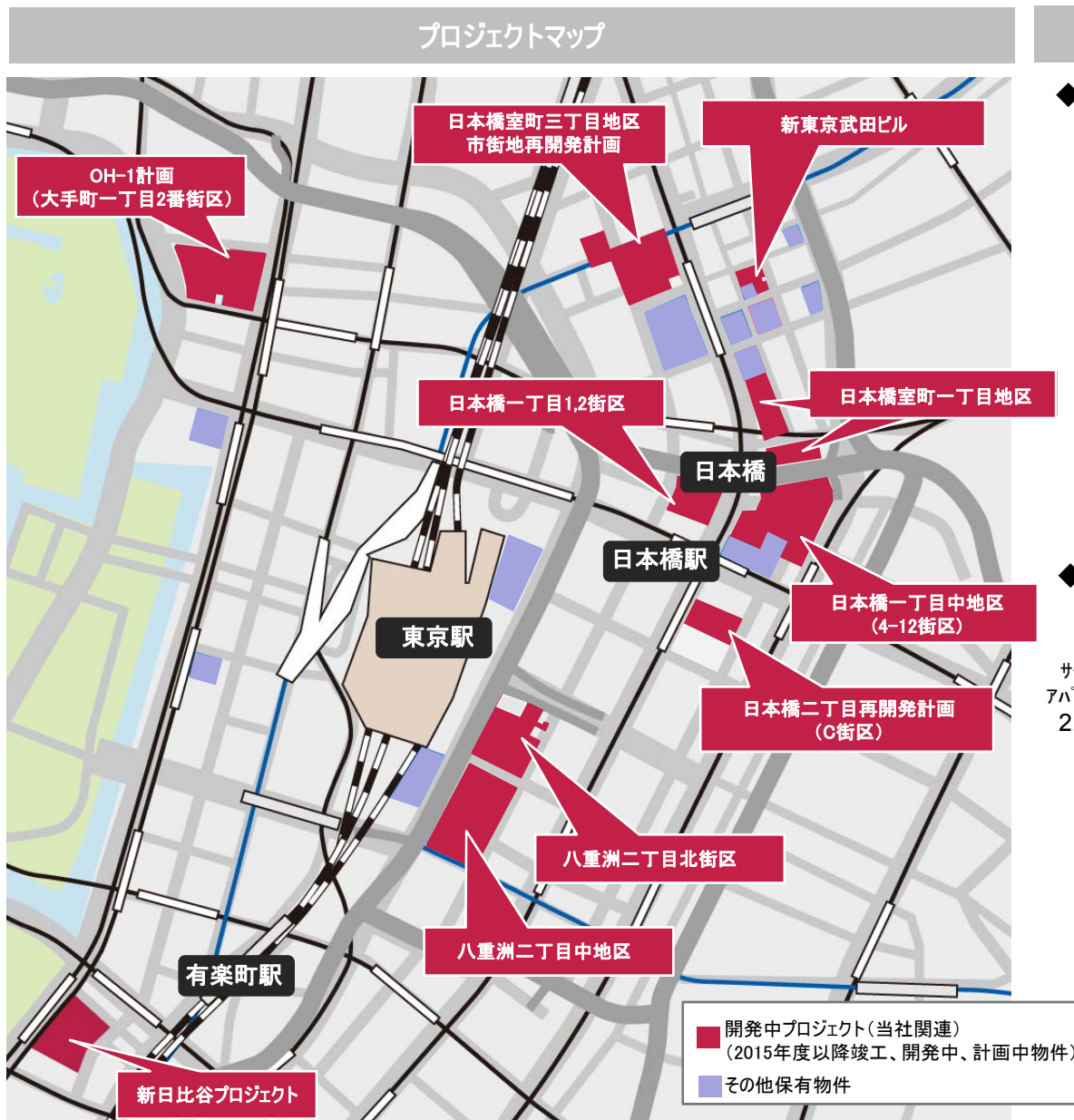
八重洲二丁目北地区
第一種市街地再開発事業



テレビジョンセンター再開発計画

2-1. 賃貸事業

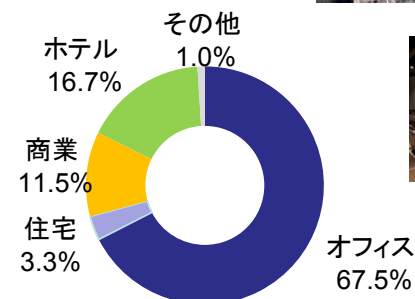
2-1-4 日本橋・八重洲の街づくり



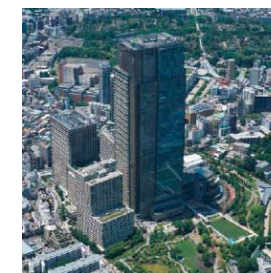
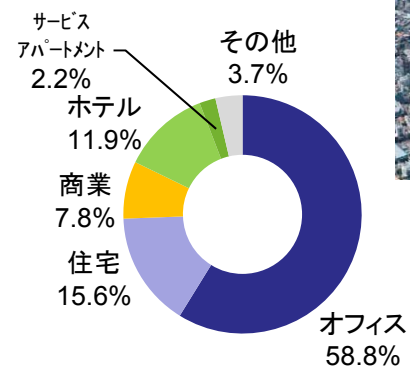
再開発物件の用途別構成比(過去実績)

◆日本橋室町再開発

- ・日本橋三井タワー
- ・室町東三井ビルディング
- ・室町古河三井ビルディング
- ・室町ちばぎん三井ビルディング



◆東京ミッドタウン

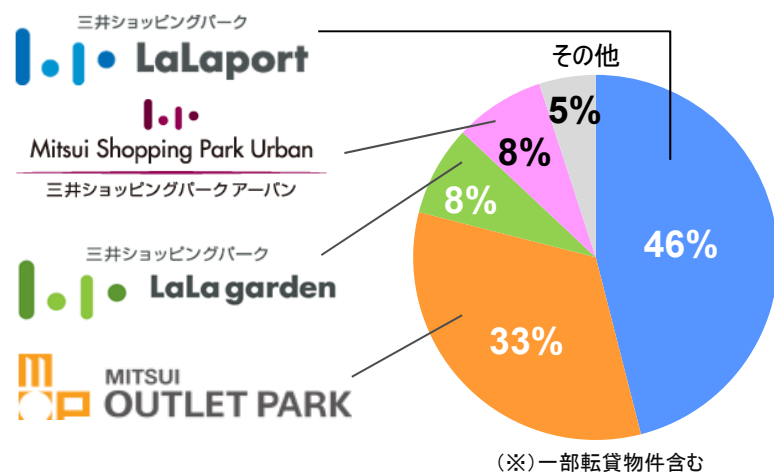


2-1. 賃貸事業

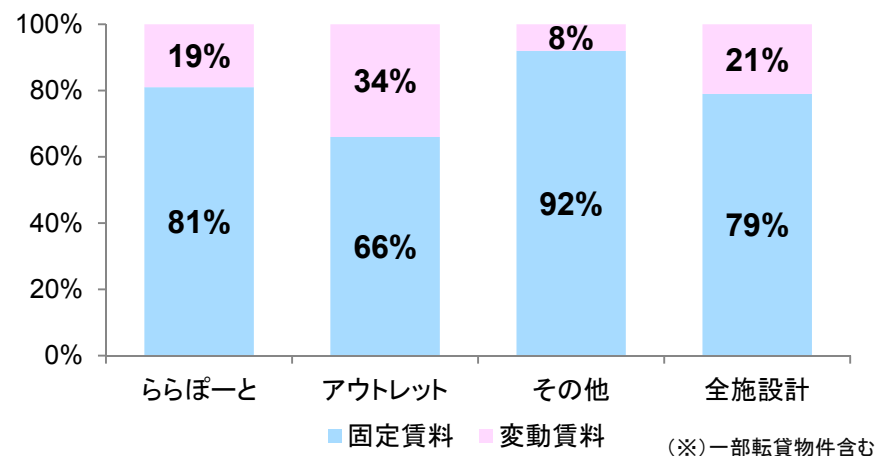
2-1-5 当社の優位性(商業施設)

- ◆ 多様な施設種別と安定的な収益構造
- ◆ テナント約2,200社とのリレーション

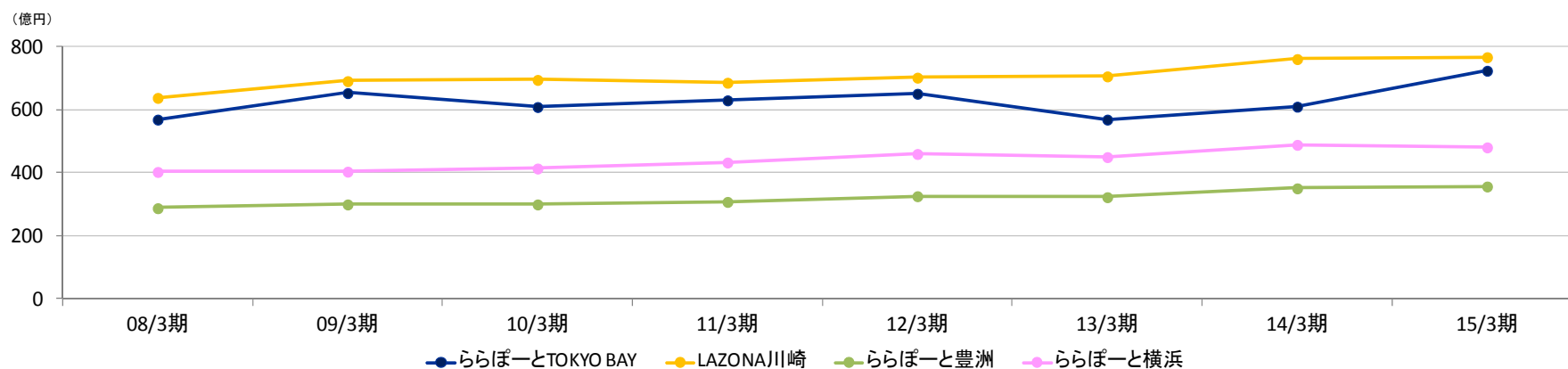
商業施設 種別毎の売上比率 2015年3月期 (※)



施設種別毎の固定賃料と変動賃料比率 2015年3月期 (※)



当社施設別売上高推移



※ららぽーとTOKYO BAYは13年3月期において施設の一部閉館があり、売上高が減少しています。

2-1. 賃貸事業

2-1-6 開発パイプライン(商業施設)

◆ 新規開発および大規模リニューアルによる収益拡大

主な新規プロジェクト(所有)

開業年度	プロジェクト名 (※印: 共同事業)	所在	店舗等面積
2014	ららテラス 武蔵小杉(※)	神奈川県川崎市	約 8,000 m ²
	三井アウトレットパーク札幌北広島(2期)	北海道北広島市	約 7,700 m ²
	三井アウトレットパーク木更津(2期)	千葉県木更津市	約 8,500 m ²
	ららぽーと柏の葉(北館)	千葉県柏市	約 7,500 m ²
	赤れんが テラス(※)	北海道札幌市	約 8,500 m ²
	飯田橋サクラテラス(※)	東京都千代田区	約 4,900 m ²
	ららぽーと和泉	大阪府和泉市	約 55,000 m ²
	新川崎スクエア	神奈川県川崎市	約 11,000 m ²
2015	ららぽーと富士見	埼玉県富士見市	約 80,000 m ²
	三井アウトレットパーク クアラルンプール国際空港 セパン(1期) (※)	マレーシア クアラルンプール	約 24,000 m ²
	三井アウトレットパーク北陸小矢部	富山県小矢部市	約 26,000 m ²
	三井アウトレットパーク幕張(3期)	千葉県千葉市	約 6,500 m ²
	ららぽーと海老名	神奈川県海老名市	約 54,000 m ²
	EXPOCITY	大阪府吹田市	約 88,000 m ²
台湾林口アウトレット計画(※)	中華民国新北市	約 45,000 m ²	
2016	ららぽーと平塚	神奈川県平塚市	約 61,000 m ²
未定	名古屋市商業施設計画	愛知県名古屋市	未定
	愛知県東郷町商業施設計画	愛知県愛知郡	未定

開業年度および店舗面積は今後変更となる可能性があります。プロジェクト名は仮称を含みます。

主な新規プロジェクト(転貸)

開業年度	プロジェクト名	所在	店舗等面積
2014	御徒町吉池本店ビル	東京都台東区	約 9,400 m ²
	新宿中村屋ビル	東京都新宿区	約 4,200 m ²
2015	ららぽーと立川立飛	東京都立川市	約 60,000 m ²
2018	ららぽーと上海金橋	中国 上海市	約 74,000 m ²



らら テラス武蔵小杉(2014年4月開業)



ららぽーと富士見(2015年4月開業)



三井アウトレットパーク北陸小矢部
(2015年7月開業予定)



EXPOCITY
(2015年秋開業予定)

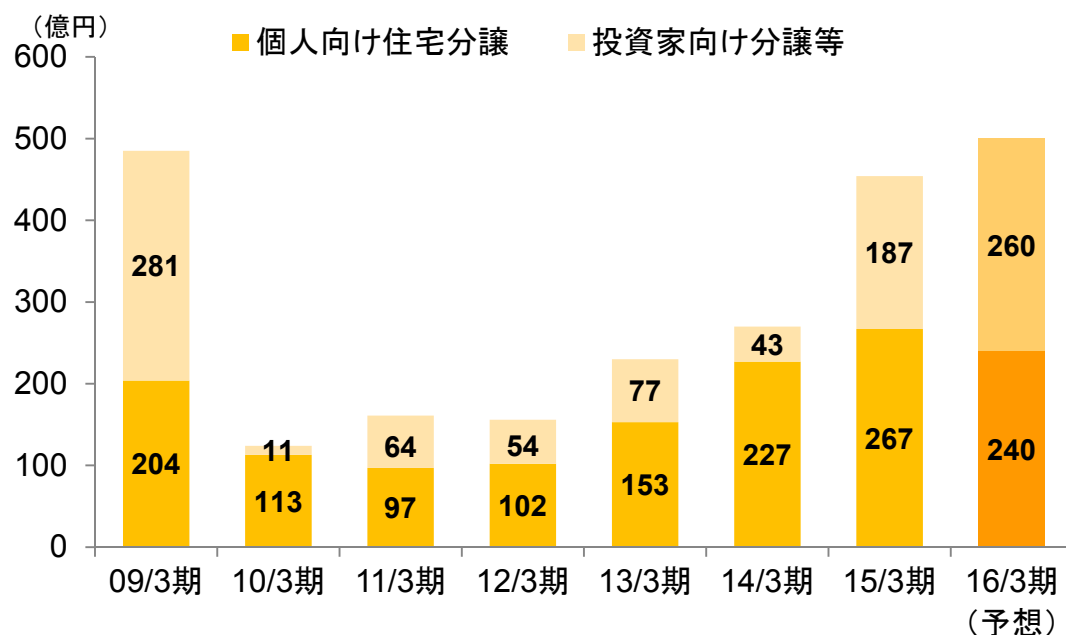
2-2. 分讓事業

2-2. 分譲事業

2-2-1 当社の優位性

- ◆ 個人向け住宅分譲 – 個人顧客向けのマンション・戸建住宅の開発・分譲
- ◆ 投資家向け分譲等 – 機関投資家向けの収益不動産の開発・売却

分譲セグメント営業利益推移



個人向け住宅分譲 2015年3月期計上物件



SKYZ
TOWER & GARDEN



パークコート
千代田富士見 ザタワー

投資家向け分譲等 2015年3月期計上物件



札幌M-SQUARE



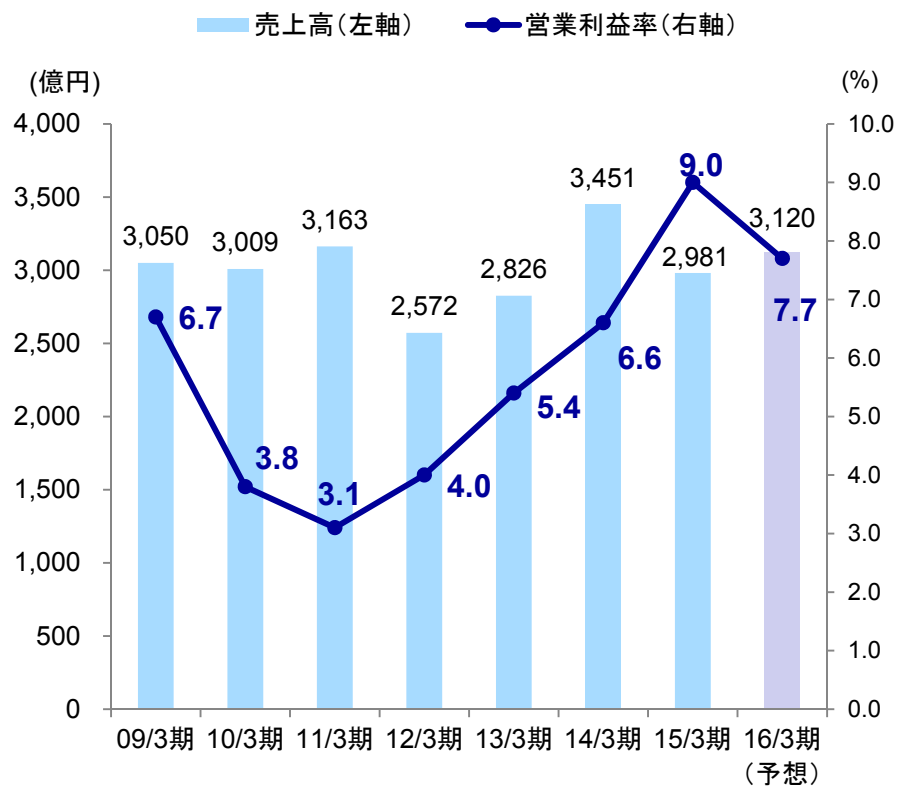
心齋橋スクエア

2-2. 分譲事業

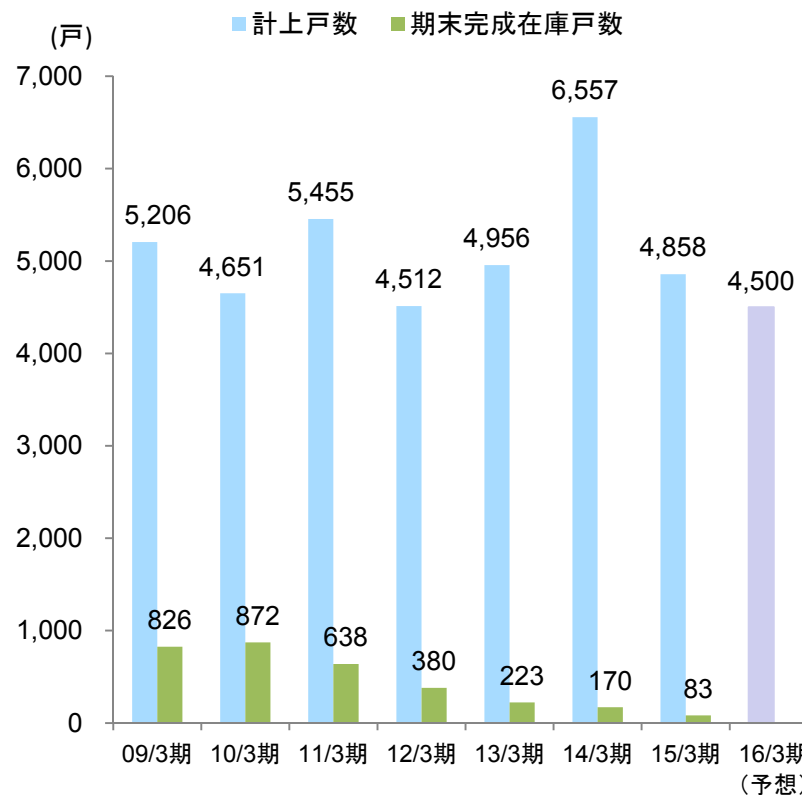
2-2-2 当社の優位性(住宅分譲)

◆ 営業利益の回復と完成在庫の減少

住宅分譲 - 売上高、営業利益率の推移



マンション - 計上戸数、期末完成在庫戸数の推移



2-2. 分譲事業

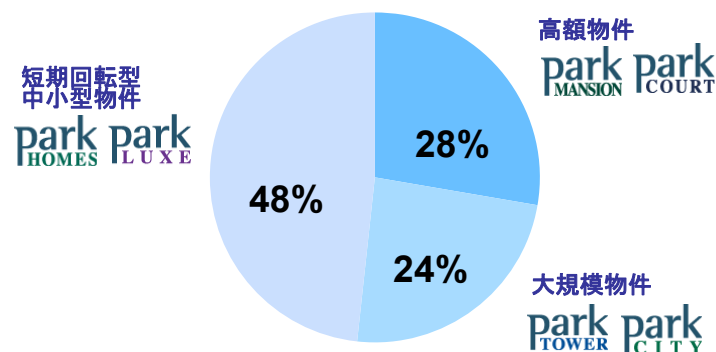
2-2-3 開発パイプライン(住宅分譲)

◆再開発を中心に豊富なランドバンク

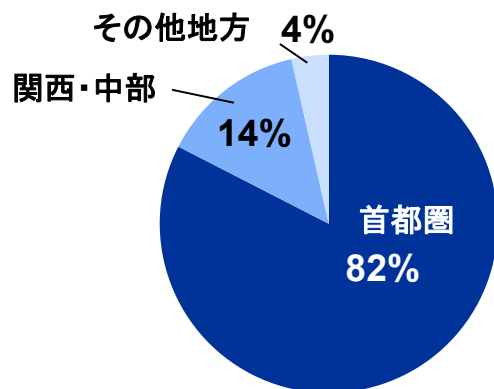
マンションブランド・地域別売上比率 2015年3月期

三井不動産レジデンシャル実績に基づく

◆ブランド別売上割合



◆地域別売上割合



ランドバンク(マンション) 2015年3月末時点

約2万3千戸 (計画段階の再開発事業を含む)

主な大規模プロジェクト

計上 年度	プロジェクト名	所在	総販売戸数 (シェア勘案前)
2015	桜上水ガーデンズ	東京都世田谷区	約 510 戸
	パークシティ大崎 ザタワー	東京都品川区	約 570 戸
	Tomihisa Cross	東京都新宿区	約 1,000 戸
	CAPITAL GATE PLACE	東京都中央区	約 500 戸
	GLOBAL FRONT TOWER	東京都港区	約 880 戸
2016	BAYZ TOWER & GARDEN	東京都江東区	約 550 戸
	KACHIDOKI THE TOWER	東京都中央区	約 1,300 戸
	柏の葉スマートシティ・駅前街区タワープロジェクト	千葉県柏市	約 350 戸
2017	パークホームズ豊洲 ザレジデンス	東京都江東区	約 690 戸
	パークシティ武蔵小杉 ザガーデン タワーズイースト	神奈川県川崎市	約 600 戸
	パークシティ中央湊ザタワー	東京都中央区	約 270 戸
2018 以降	パークタワー晴海	東京都中央区	約 1,080 戸
	パークコート赤坂檜町ザタワー	東京都港区	約 160 戸
	小杉町二丁目計画<B地区>	神奈川県川崎市	約 600 戸
	浜松町1丁目再開発	東京都港区	約 310 戸
	渋谷区役所建替計画	東京都渋谷区	約 500 戸
	春日後楽園駅前地区計画	東京都文京区	約 300 戸
武蔵小山駅前地区計画	東京都品川区	約 500 戸	

※1 近隣地権者等との共同開発プロジェクトを含み、総販売戸数は事業シェア勘案前の全体の数字ですので、当社グループの持分に対応する販売戸数は開発計画毎に大幅に相違します
 ※2 開発計画ならびにその竣工年度および総販売戸数は今後変更される可能性があります
 ※3 プロジェクト名は仮称を含みます

2-2. 分譲事業

2-2-4 投資家共生モデル

◆ 多様な出口戦略と投資家共生モデル



多様な投資家への
売却



売却先からの
マネジメント受託

当社グループ運用J-REIT

NBF Nippon Building Fund
日本ビルファンド投資法人

資産規模 10,743億円(73物件)



日本アコモデーションファンド投資法人

資産規模 2,949億円(116物件)



フロンティア不動産投資法人
Frontier Real Estate Investment Corporation

資産規模 2,831億円(32物件)

当社グループ組成・運用プライベートファンド



三井不動産投資顧問株式会社
(プライベートファンド 組成・運用)

預かり資産 12,390億円



三井不動産プライベートリート投資法人
Mitsui Fudosan Private REIT Inc.

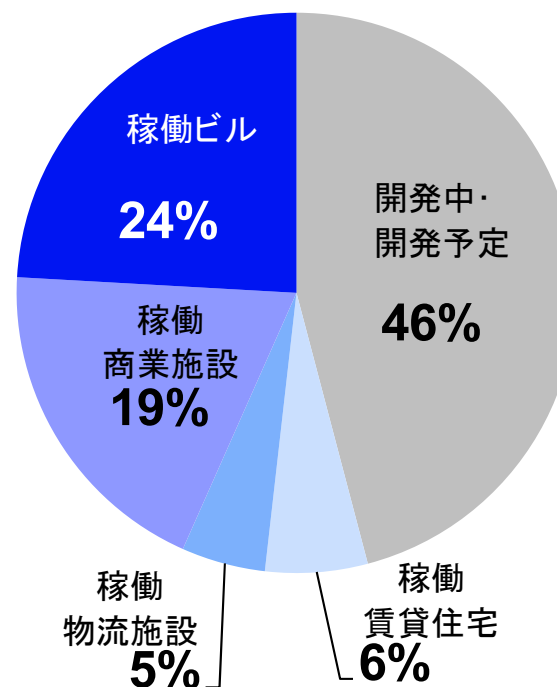
資産規模2,093億円(35物件)

機関投資家／事業法人等

(2015年3月末現在)

投資家向け分譲用 たな卸資産の内訳

合計：約6,168億円 (2015年3月末現在)



2-3. マネジメント事業

2-3. マネジメント事業

2-3-1 当社の優位性

◆ プロパティマネジメント

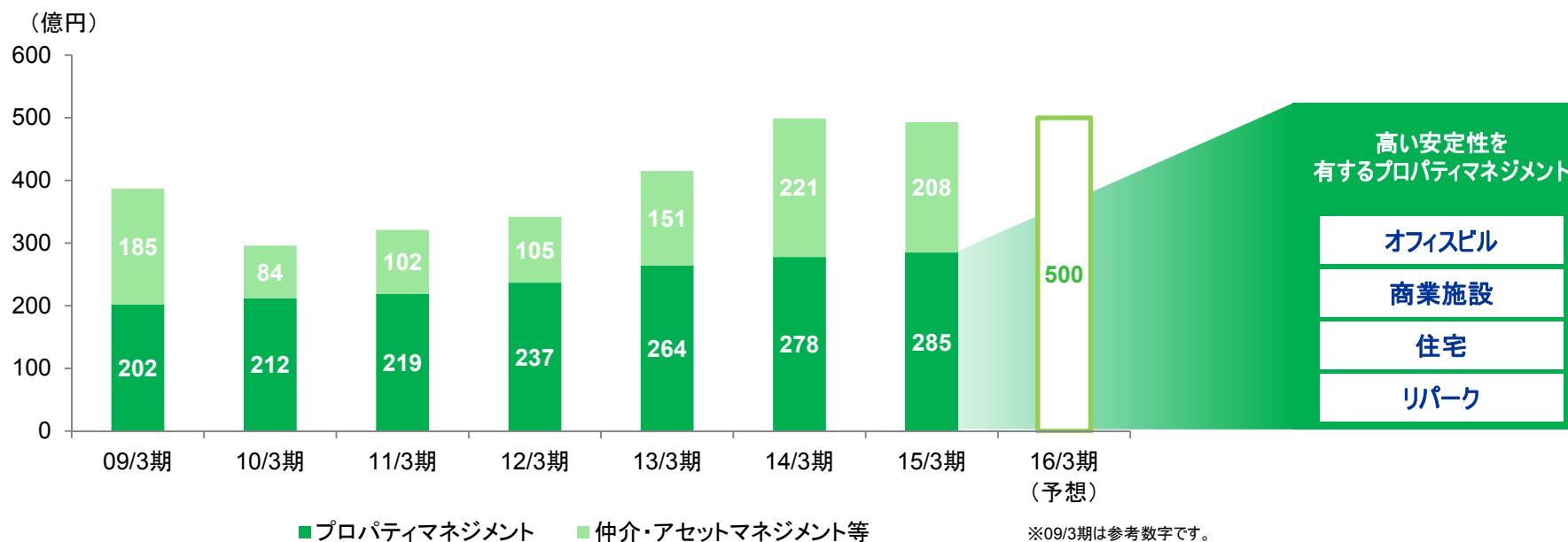
オフィス、商業、住宅、リパーク事業における管理等の受託ビジネス

◆ 仲介・アセットマネジメント等

仲介: 個人向け仲介(リハウス)等

アセットマネジメント: 3つの上場リートとプライベートファンドにおけるアセットマネジメントサービス

マネジメントセグメント営業利益推移

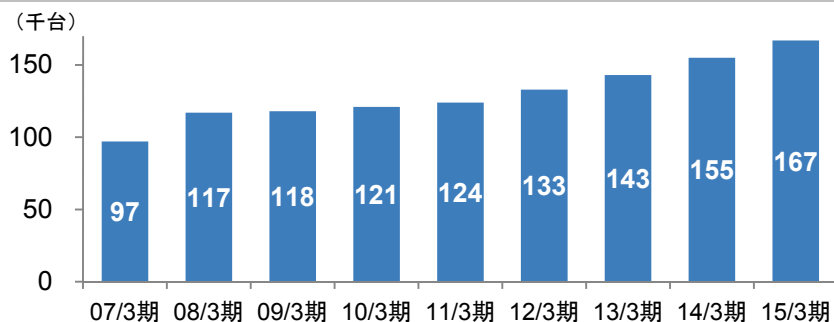


2-3. マネジメント事業

2-3-2 当社の優位性(プロパティマネジメント)

◆ 受託物件の増加による、収益の安定した成長

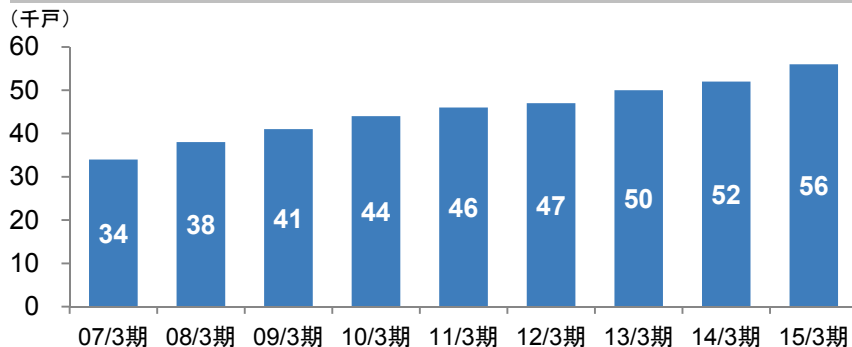
三井のリパーク 駐車場管理台数推移



三井不動産レジデンシャルサービス マンション管理戸数推移



三井不動産住宅リース 賃貸住宅取扱戸数推移



貸し駐車場売上ランキング

No.		売上高(億円)
1位	パーク24(タイムズ)	1,221
2位	三井のリパーク	522
3位	名鉄協商	126
4位	日本パーキング	126
5位	日本駐車場開発	96



資料:2014年11月5日
日経流通新聞 サービス業総合調査結果

マンション管理戸数ランキング (2014年3月期)

No.		管理戸数
1位	大京グループ	516,658
2位	東急コミュニティーグループ	478,506
3位	日本ハウズインググループ	397,024
4位	大和ハウスグループ	309,330
5位	長谷工コミュニティーグループ	303,260
6位	三井不動産レジデンシャルサービスグループ	238,027

資料:2014年5月25日
マンション管理新聞

住宅系J-REITプロパティマネジメント会社 取扱戸数ランキング

No.		取扱戸数
1位	三井不動産住宅リース	10,633
2位	伊藤忠アーバンコミュニティ	8,797
3位	東急コミュニティー	4,875
4位	野村リビングサポート	4,511
5位	大和リビング	3,373



いちばんに、住む人のこと。

資料:三井不動産住宅リース調べ
2015年3月時点

(注)対象:住宅特化型J-REIT、東京23区物件

2-3. マネジメント事業

2-3-3 当社の優位性(仲介・アセットマネジメント等)

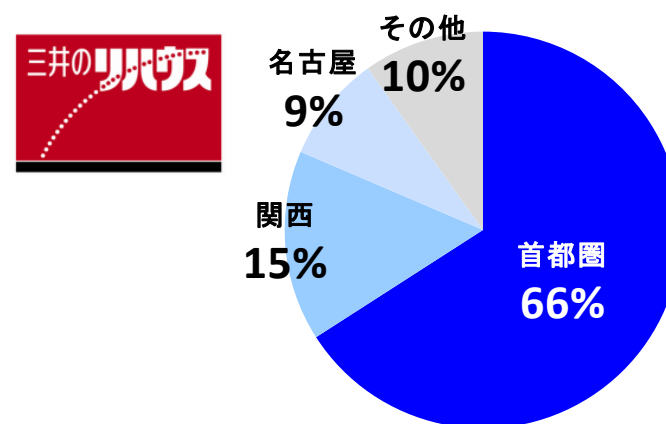
◆ 取扱件数1位を誇る仲介事業(リハウス)

売買仲介実績 (2014年3月期)

		手数料収入 (億円)	取扱件数 (件)	取扱高 (億円)	店舗数 (店)
1	三井不動産リアルティ	746	42,550	14,017	273
2	住友不動産販売	526	35,455	9,877	251
3	東急リバブル	400	19,465	9,115	138
4	野村不動産グループ	245	7,437	6,727	60
5	三井住友トラスト不動産	146	7,043	3,973	71

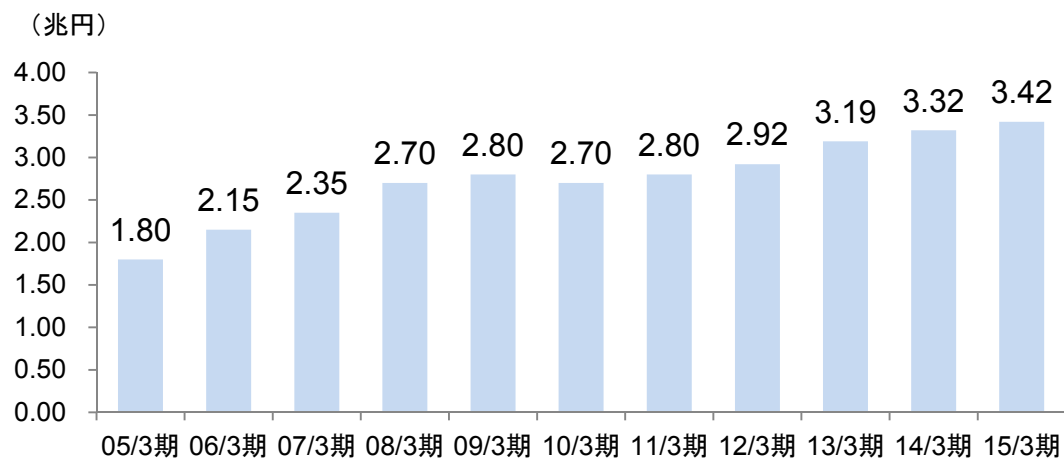
資料:2014年5月22日 不動産経済研究所

店舗数エリア別内訳 2015年3月末時点

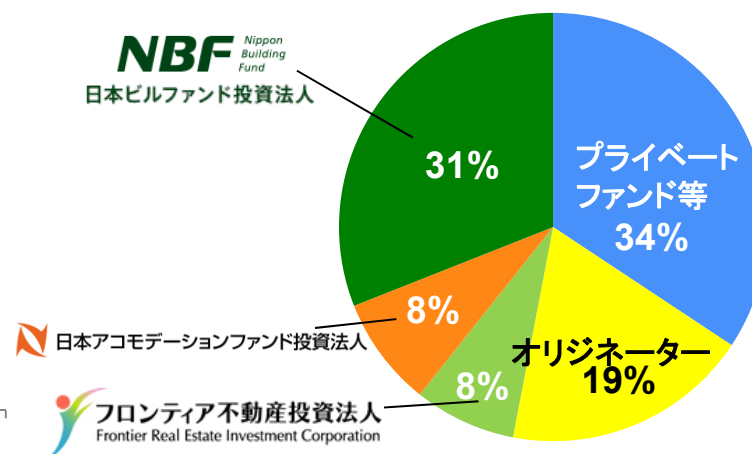


◆ 預かり資産の増加による、収益の安定した成長

アセットマネジメント:預かり資産推移



預かり資産残高比率 2015年3月期



2-4. 物流施設事業

2-5. ホテル・リゾート事業

2-6. グローバル事業

2-4. 物流施設事業

- ◆ 物流REITの設立
- ◆ 賃貸・分譲・マネジメント事業を組み合わせた利益成長

主なプロジェクト

竣工年度	プロジェクト名 (※印:共同事業)	所在	延床面積
2013取得	MFLP横浜大黒(※)	神奈川県横浜市	約 131,800 m ²
2013	GLP・MFLP市川塩浜(※)	千葉県市川市	約 122,000 m ²
	MFLP八潮	埼玉県八潮市	約 41,900 m ²
2014	MFLP久喜	埼玉県久喜市	約 74,500 m ²
	MFLP堺	大阪府堺市	約 133,300 m ²
	MFLP船橋西浦	千葉県船橋市	約 31,000 m ²
	MFLP厚木	神奈川県愛甲郡	約 43,000 m ²
2015	MFLP日野	東京都日野市	約 213,400 m ²
	MFLP柏	千葉県柏市	約 31,400 m ²
2016	MFLP船橋I	千葉県船橋市	約 198,000 m ²
	MFLP平塚	神奈川県平塚市	約 33,200 m ²
	MFLP小牧	愛知県小牧市	約 38,900 m ²
2018	MFLP平塚II	神奈川県平塚市	約 43,400 m ²
未定	MFLP福岡	福岡県	未定

竣工年度および延床面積は今後変更となる可能性があります。プロジェクト名は仮称を含みます。

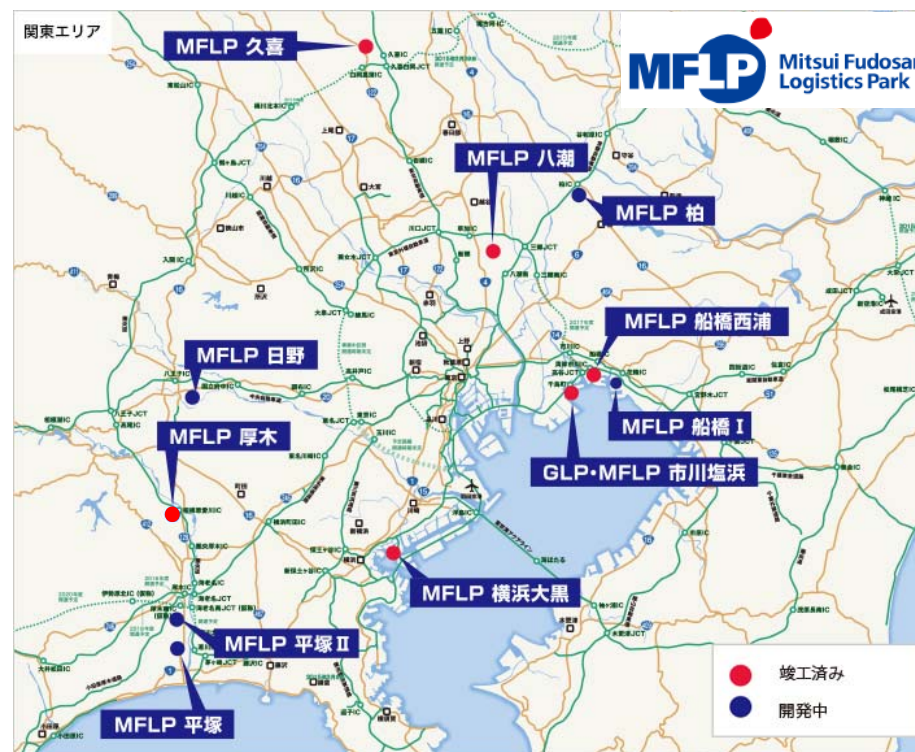


MFLP久喜



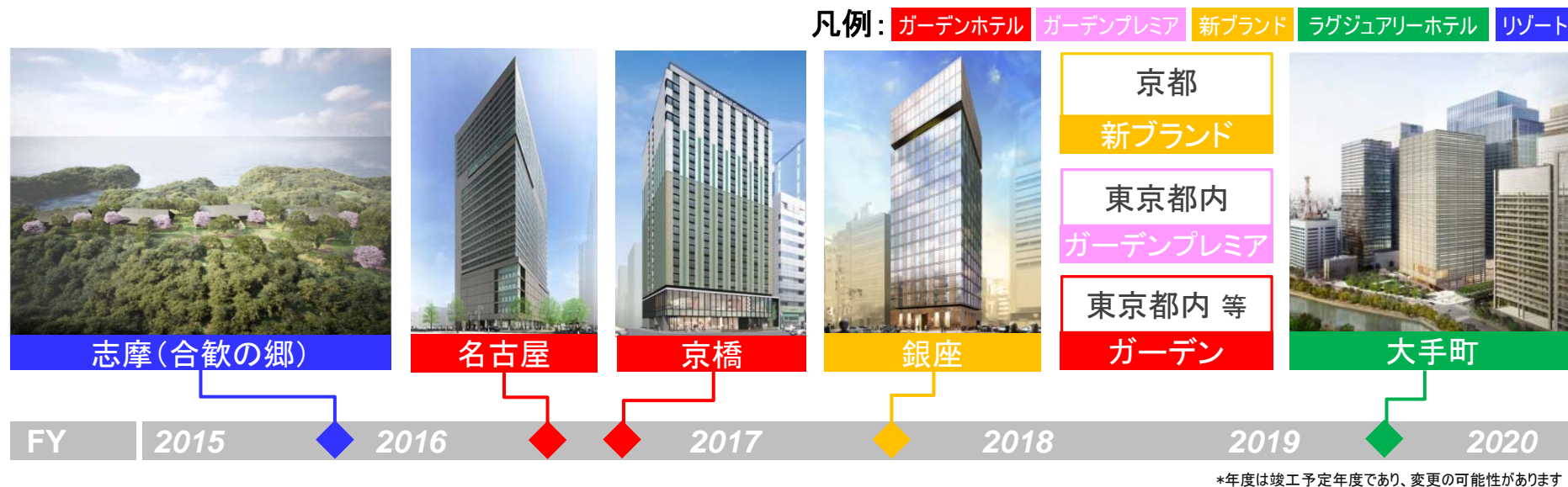
MFLP堺

外環道・圏央道近辺など、高い立地利便性



2-5. ホテル・リゾート事業

◆ 事業領域を拡大し、運営ホテル1万室体制へ

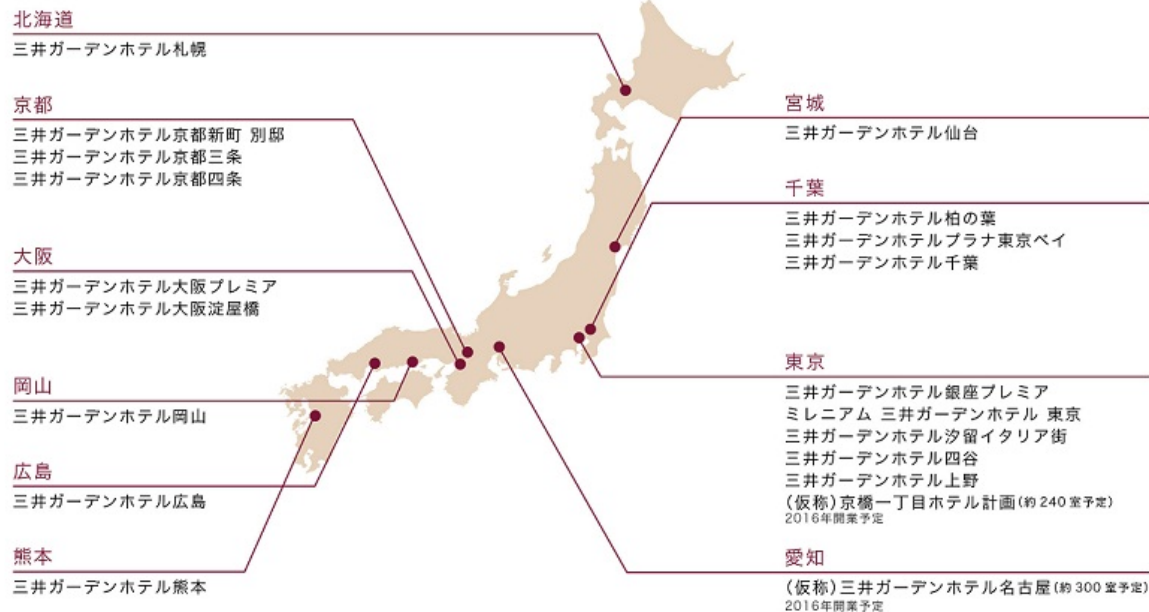


- 東京や京都などビジネス・観光で集客力のある都市で積極展開
- ホテル事業の上級新ブランドを開発・展開
- 街の魅力を高めるラグジュアリーホテルを誘致
- 合歓の郷の広大な敷地を活かし、アジアを代表するリゾートを開発
(新規開発ホテルのオペレーターに『アマンリゾーツ』を選定)
- 沖縄など好立地で新たなリゾート案件に取り組む
- 事業展開・拡大に合わせて、グループの運営体制を再構築

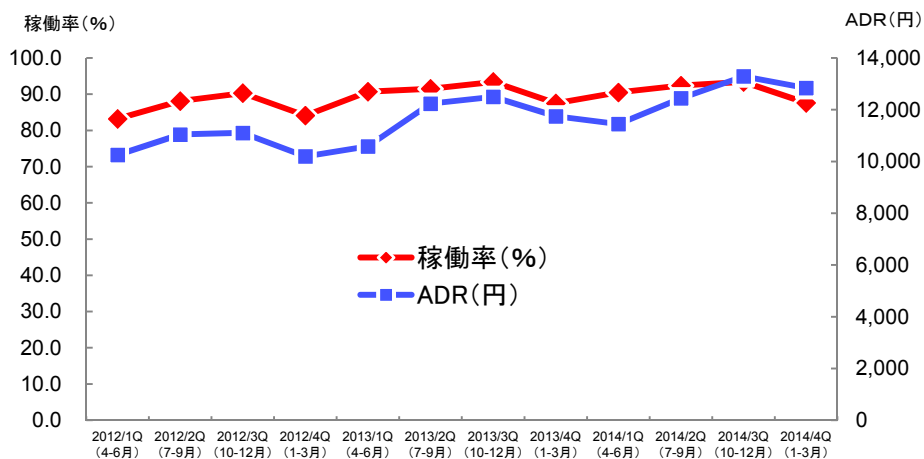
2-5. ホテル・リゾート事業



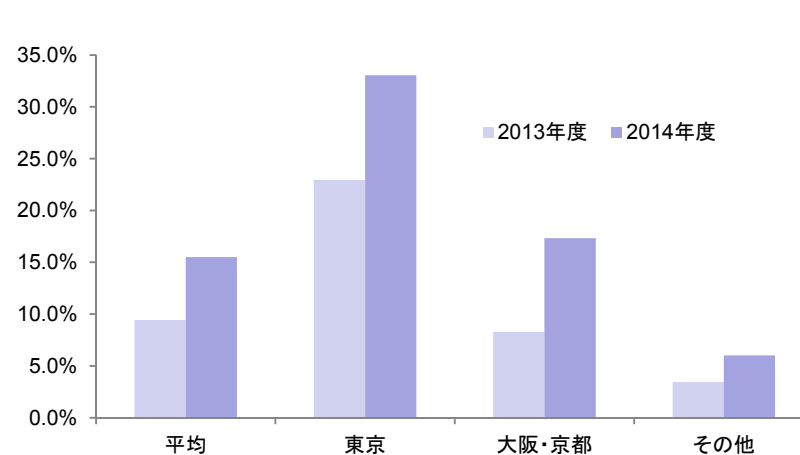
全国18施設
4,809室
(2015年3月末時点)



三井ガーデンホテル 稼働率とADRの推移



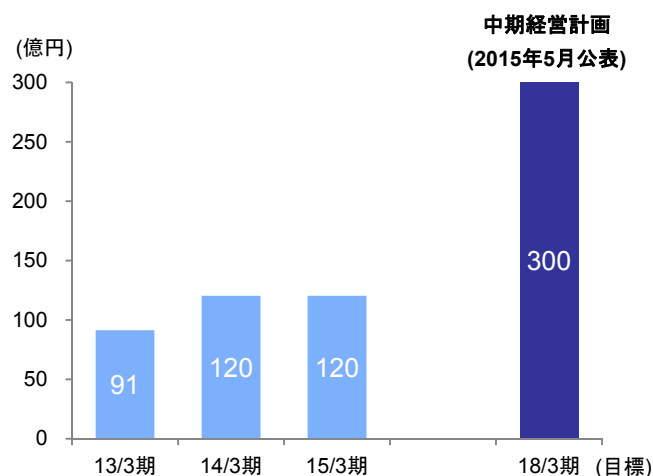
三井ガーデンホテル 外国客比率



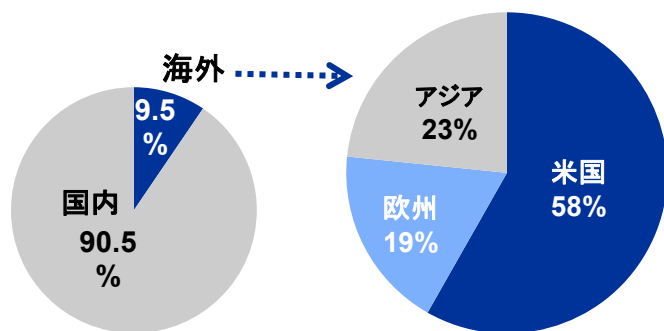
2-6. グローバル事業

- ◆ 欧米 : 優良な事業機会を継続的に拡大し、安定的な収益基盤を築く
- ◆ 中国・アジア: 急増する良質な住宅ニーズ、拡大する消費を取り込む

海外利益の推移



海外資産の国別内訳



主な新規プロジェクト(欧米)

* 住宅の総戸数はシェア勘案前

所在	事業形態	プロジェクト名 (※印: 共同事業)	竣工年度	貸付可能面積/総戸数
米国	オフィス	サンフランシスコ 270ブラナン開発計画(※)	2015	約 16,900 m ²
		ニューヨーク 55 ハドソンヤード(※)	2018	約 132,600 m ²
	賃貸住宅	ニューヨーク 160 マディソン(※)	2015	約 320 戸
		サンフランシスコ 650インディアナ(※)	2016	約 120 戸
		シアトル 2nd アンド パイク(※)	2017	約 340 戸
英国	ロンドン、シティ オフィス	1 エンジェルコート開発計画	2016	約 29,400 m ²
	ロンドン、ウッドレーン 複合開発	テレビジョンセンター再開発計画(※)	2018	未定

主な新規プロジェクト(中国・アジア)

* 住宅の総戸数はシェア勘案前

所在	事業形態	プロジェクト名 (すべて共同事業)	竣工	貸付可能面積/総戸数
中国	商業	ららぽーと上海金橋	2018	約 74,000 m ²
	分譲住宅	好世鳳翔苑	未定	約 1,320 戸
中華民国	商業	新北市 台湾林口アウトレット計画	2015	約 45,000 m ²
マレーシア	商業	クアラルンプール 三井アウトレットパーク クアラルンプール国際空港 セパン 第1期	2015	約 24,000 m ²
		ザ・ミュージズ	2017	約 260 戸
	分譲住宅	プタリン ジオ・レジデンス	2017	約 470 戸
シンガポール	分譲住宅	クアラルンプール コンレイプロジェクト	2020/3	約 300 戸
		パートレーリッジ	未定	約 870 戸
		キャンベラドライブ		約 590 戸
タイ	分譲住宅	バンコク イデオQチュラーサムヤン	2016	約 1,600 戸
		イデオQサイアム・ラチャテウイ	2017/2	約 550 戸
		アシュトン・アソーク	2017/12	約 780 戸
		アシュトン・チュラシーロム	2018/3	約 1,180 戸
インドネシア	分譲住宅	ジャカルタ チトラガーデンシティ チトラレイクスイーツ	2018	約 470 戸
		タンゲラン チトララヤエコポリス	未定	約 1,880 戸

2-6. グローバル事業

主な開発パイプライン

米国・欧州(複合開発・オフィス・賃貸住宅)

55ハドソンヤード
/ ニューヨーク, 米国(2018年)



RELATED

OXFORD

2nd & Pike
/ シアトル, 米国(2017年)



UrbanVisions
SUSTAINABLE REAL ESTATE

1エンジェルコート
/ ロンドン, 英国(2016年)



STANHOPE

テレビジョンセンター再開発計画
/ ロンドン, 英国(2018年)



STANHOPE

アジア(商業施設・分譲住宅)

MOPクアラルンプール国際空港
セパン/ クアラルンプール(2015年)



MAHB

台湾林口アウトレット
/ 台湾新北市(2015年)



遠雄 Farglory

ザ・ミュージズ
/ クアラルンプール(2017年)



E&O

イデオQチェラーサムヤン
/ バンコク(2016年)



ANANDA
REVELATION

チトラガーデンシティ
/ ジャカルタ(2018年)



CIPUTRA

2-6. グローバル事業

既存プロジェクト



1251アメリカ街ビル(米国, ニューヨーク, 1986年取得)



527マディソン街ビル
(米国, ニューヨーク, 2008年取得)



1200 17thストリート
(米国, ワシントンDC, 2014年)



ホーマー・ビルディング
(米国, ワシントンDC, 2012年取得)



5ハノーバースクエア
(英国, ロンドン, 2012年)



8-10ムーアゲート(英国, ロンドン, 2014年)



70マークレーン(英国, ロンドン, 2014年)



ハレクラニホテル(米国, ハワイ, 1984年開業)



ワイキキパークホテル
(米国, ハワイ, 1987年開業)



セントレジス・ホテル & レジデンス
(シンガポール, 2008年開業)



杉井アウトレット広場・寧波(中国 浙江省, 2011年)

3. 2015年3月期(2014年度)決算概要

3. 2015年3月期(2014年度)決算概要

3-1 連結P/L概要(全体)

(単位:億円)

	2015年3月期 (2014年度)	2014年3月期 (2013年度)	増減	通期予想 (2014年5月公表)	対予想進捗率
売上高	15,290	15,152	137	15,400	99.3%
営業利益	1,860	1,725	135	1,830	101.7%
営業外損益	△ 227	△ 279	52	△ 270	—
持分法損益	23	14	9	-	—
純金利負担	△ 256	△ 302	46	△ 310	—
その他	5	8	△ 3	40	—
経常利益	1,633	1,445	187	1,560	104.7%
特別損益	34	△ 178	213	△ 50	—
特別利益	56	131	△ 75	-	—
特別損失	△ 21	△ 310	289	-	—
法人税等	△ 616	△ 470	△ 146	△ 560	—
少数株主損益	△ 49	△ 28	△ 21	△ 50	—
当期純利益	1,001	768	233	900	111.3%

◆特別利益

関係会社株式売却益	56
	56

◆特別損失

固定資産除却損	△ 21
	△ 21

◆配当

期末の1株当たりの配当金は、期初公表の11円から3円増配し、14円(年25円)を予定

3. 2015年3月期(2014年度)決算概要

3-2 連結P/L概要(セグメント別)

連結P/L概要(セグメント別)

(単位: 億円)

	2015年3月期 (2014年度)	2014年3月期 (2013年度)	増減	通期予想 (2014年5月公表)
売上高	15,290	15,152	137	15,400
賃貸	4,648	4,496	151	4,580
分譲	4,254	4,094	159	4,420
マネジement	3,178	3,142	35	3,210
三井ホーム	2,421	2,370	50	2,390
その他	787	1,047	△ 260	800
営業利益	1,860	1,725	135	1,830
賃貸	1,078	1,092	△ 13	1,020
分譲	454	270	183	460
マネジement	493	499	△ 6	500
三井ホーム	40	41	△ 1	38
その他	51	30	21	40
消去他	△ 258	△ 209	△ 48	△ 228

補足データ

【空室率推移】

	15/3	14/12	14/9	14/6	14/3	13/3
連結オフィス・商業	3.2%	4.2%	4.6%	4.3%	3.5%	3.3%
単体オフィス首都圏	3.2%	5.5%	5.9%	5.8%	3.3%	3.8%

(単位: 億円)

【分譲内訳】

	2015年3月期 (2014年度)	2014年3月期 (2013年度)	増減	
住宅分譲合計 (個人顧客向け)	収益	2,981	3,451	△ 470
	営業利益	267	227	39
	戸数(戸)	5,757	7,473	△ 1,716
	中高層 戸建	4,858	6,557	△ 1,699
投資家向け分譲等	収益	1,273	642	630
	営業利益	187	43	144

(単位: 億円)

【マネジement】

	2015年3月期 (2014年度)	2014年3月期 (2013年度)	増減	
プロパティマネジement	収益	2,352	2,254	98
	営業利益	285	278	6
	リパーク台数(台)	166,752	154,643	12,109
仲介 ・アセットマネジement等	収益	825	887	△ 62
	営業利益	208	221	△ 13
	仲介件数(件)	37,147	42,418	△ 5,271

3. 2015年3月期(2014年度)決算概要

3-3 連結B/S概要

(単位: 億円)

	当期末	前期末	増減
流動資産	13,748	13,161	587
現金・預金	1,071	1,278	△ 207
有価証券	123	2	120
販売用不動産・前渡金	10,310	9,614	696
営業出資金	96	120	△ 23
その他	2,146	2,145	1
固定資産	37,022	32,326	4,696
有形・無形固定資産	27,886	25,261	2,624
投資有価証券	7,006	4,957	2,049
差入敷金・保証金	1,279	1,357	△ 77
その他	849	750	99
資産計	50,771	45,488	5,283

	当期末	前期末	増減
流動負債	6,724	8,463	△ 1,738
支払手形及び買掛金	982	1,306	△ 324
短期借入金(※)	2,095	2,840	△ 745
短期償還社債(※)	375	501	△ 125
その他	3,271	3,814	△ 543
固定負債	24,726	23,770	955
社債(※)	3,425	2,965	460
長期借入金(※)	13,865	14,093	△ 228
預り敷金・保証金	3,652	3,456	196
その他	3,782	3,255	526
有利子負債(※)	19,761	20,400	△ 639
純資産	19,320	13,254	6,066
資本金	3,397	1,742	1,654
資本剰余金	4,137	2,482	1,655
利益剰余金	5,496	4,547	949
その他	6,288	4,480	1,807
負債・純資産計	50,771	45,488	5,283

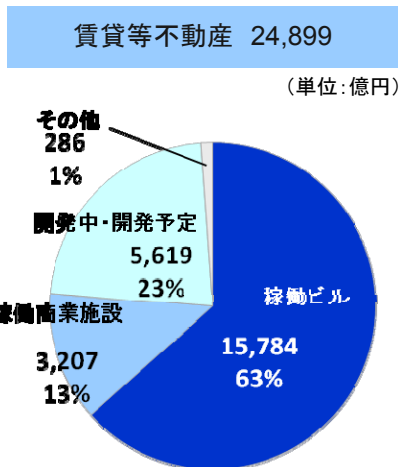
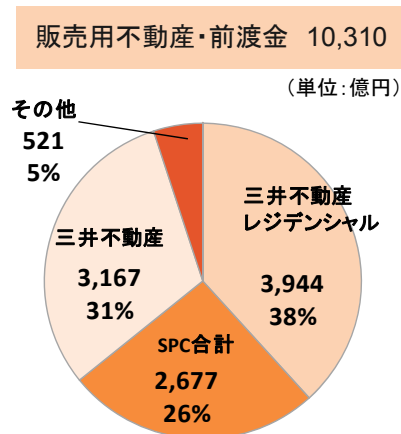
(※)有利子負債: 短期借入金+短期償還社債+社債+長期借入金

	当期末	前期末	増減
D/Eレシオ(倍)	1.06	1.60	△ 0.55
自己資本比率	36.9%	28.0%	8.9 pt

3. 2015年3月期(2014年度)決算概要

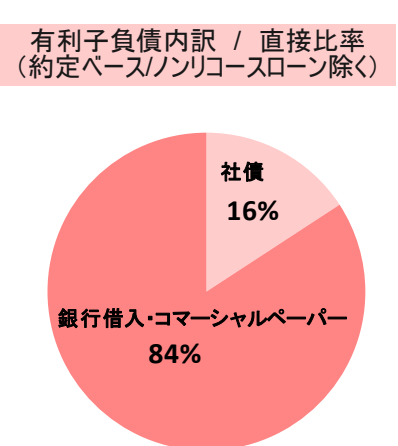
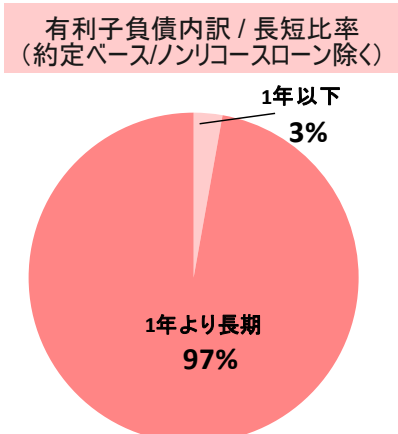
3-3 連結B/S概要

資産計：5兆771億円



流動資産		負債	
現金預金	1,071	有利子負債	19,761
販売用不動産・前渡金	10,310	(うちノンリコース債務)	(2,715)
その他	2,366	預り敷金・保証金	3,652
その他	2,366	その他	8,036
固定資産		純資産	
有形・無形固定資産	27,886	(自己資本)	(18,719)
(賃貸等不動産)	(24,899)		
差入敷金・保証金	1,279		
その他	7,856		

新規投資(有形・無形固定資産)※ 2,748
減価償却費 612
※新規投資には、資本的支出および子会社への出資に伴う有形・無形固定資産の増加を含みます



◆賃貸等不動産(単位:億円)

	2015年3月期 (2014年度)期末	2014年3月期 (2013年度)期末	対前期末増減
時価	40,543	34,726	5,816
B/S計上額(簿価)	24,899	22,567	2,331
差額	15,644	12,159	3,485

4. 2016年3月期(2015年度)業績予想概要

4. 2016年3月期(2015年度)業績予想

連結P/L概要

連結P/L概要(業績予想)

(単位: 億円)

	2016年3月期 (2015年度)	2015年3月期 (2014年度)	増減
売上高	16,100	15,290	809
賃貸	4,960	4,648	311
分譲	4,460	4,254	205
マネジメント	3,370	3,178	191
三井ホーム	2,420	2,421	△ 1
その他	890	787	102
営業利益	1,950	1,860	89
賃貸	1,160	1,078	81
分譲	500	454	45
マネジメント	500	493	6
三井ホーム	35	40	△ 5
その他	55	51	3
消去他	△ 300	△ 258	△ 41
営業外損益	△ 240	△ 227	△ 12
純金利負担	△ 280	△ 256	△ 23
その他	40	29	10
経常利益	1,710	1,633	76
特別損益	-	34	△ 34
税前当期純利益	1,710	1,668	41
法人税等	△ 620	△ 616	△ 3
当期純利益	1,090	1,051	38
非支配株主に帰属する 当期純利益	△ 20	△ 49	29
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,070	1,001	68

補足データ

【分譲事業】

(単位: 億円)

		2016年3月期 (2015年度)	2015年3月期 (2014年度)	増減	
住宅分譲	営業収益	3,120	2,981	138	
	営業収益 営業利益	中高層	2,620	2,495	124
		戸建	500	485	14
	営業利益	240	267	△ 27	
	営業利益率	7.7%	9.0%	△ 1.3pt	
戸数	中高層	4,500	4,858	△ 358	
	戸建	800	899	△ 99	
投資家向け分譲等	営業収益	1,340	1,273	66	
	営業利益	260	187	72	

【財政状態】

(単位: 億円)

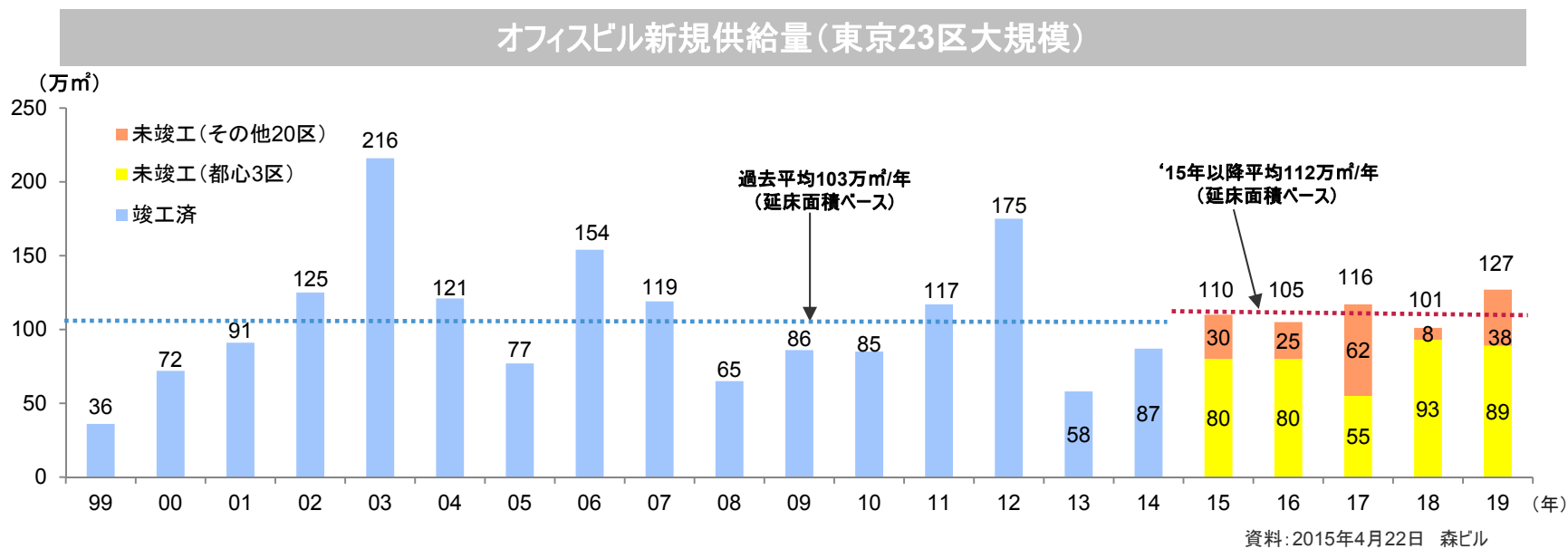
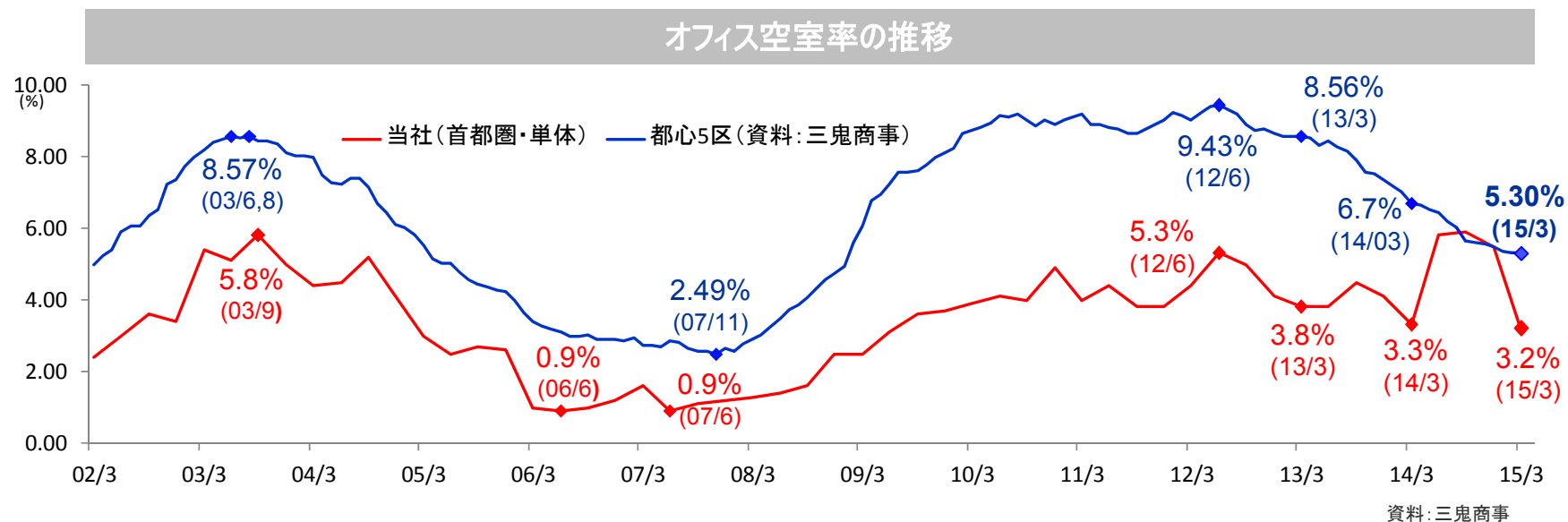
		2016年3月期 (2015年度)	2015年3月期 (2014年度)	増減
有形・無形固定資産				
	新規投資	2,400	2,748	△ 348
	減価償却費	650	612	37
販売用不動産・前渡金				
	新規投資	5,500	4,532	967
	原価回収	3,400	3,323	76
有利子負債		22,400	19,761	2,638

◆配当 次期の1株当たりの配当金は、年28円(中間14円・期末14円)に増配を予定

補足資料(市場動向)

補足資料-1

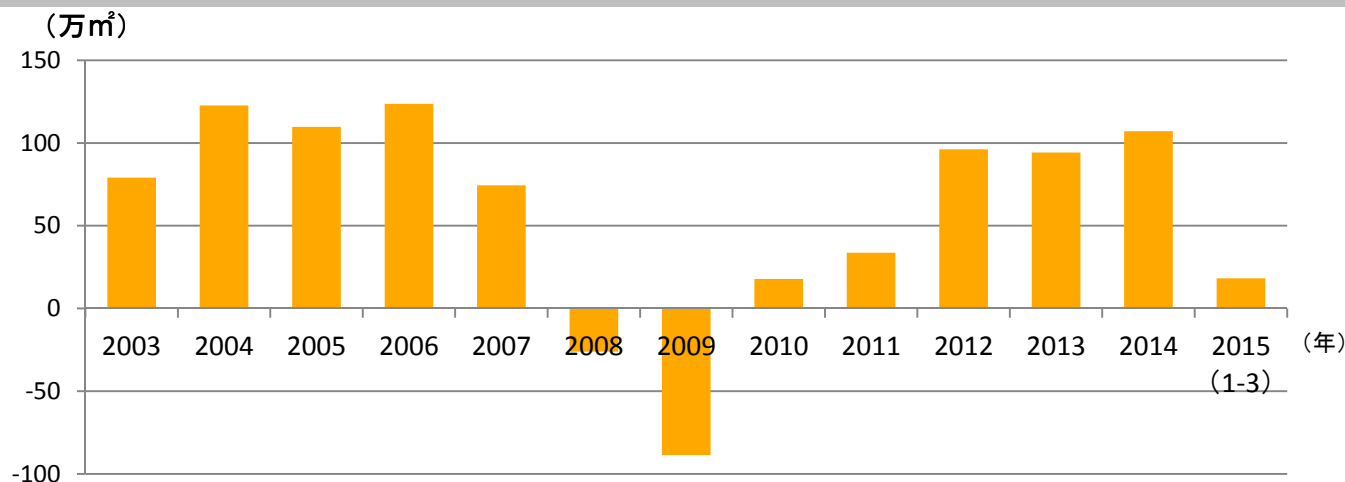
賃貸事業市場動向(オフィスビル)



補足資料-1

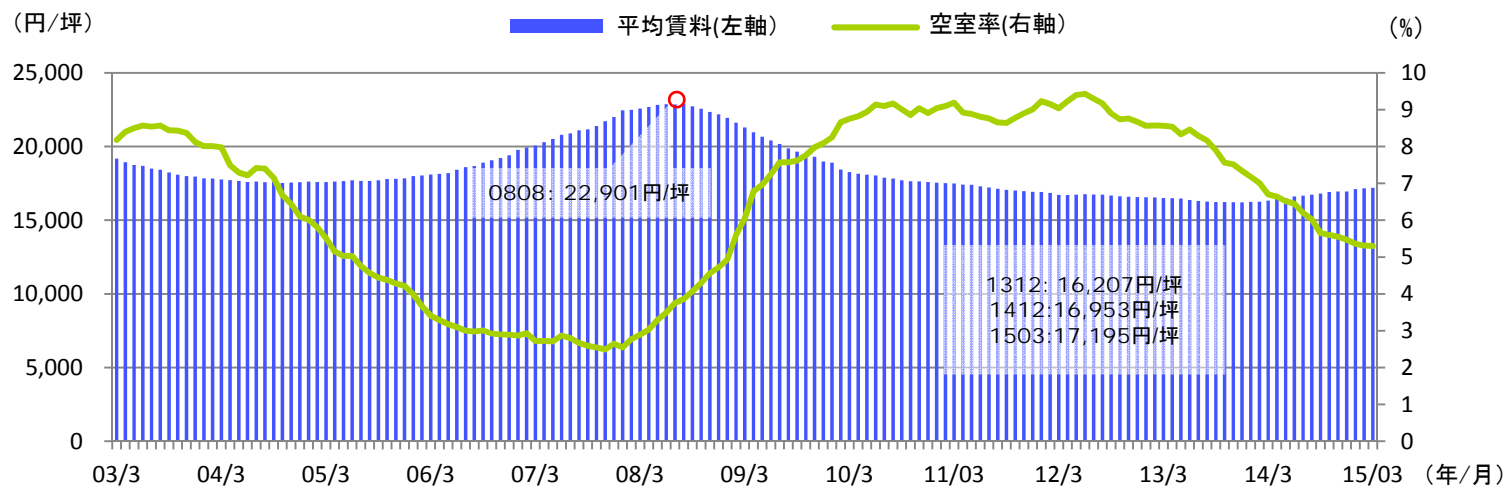
賃貸事業市場動向(オフィスビル)

都心5区のネットアブソープション



資料: 三幸エステート

都心5区のオフィス市況(平均賃料・空室率)

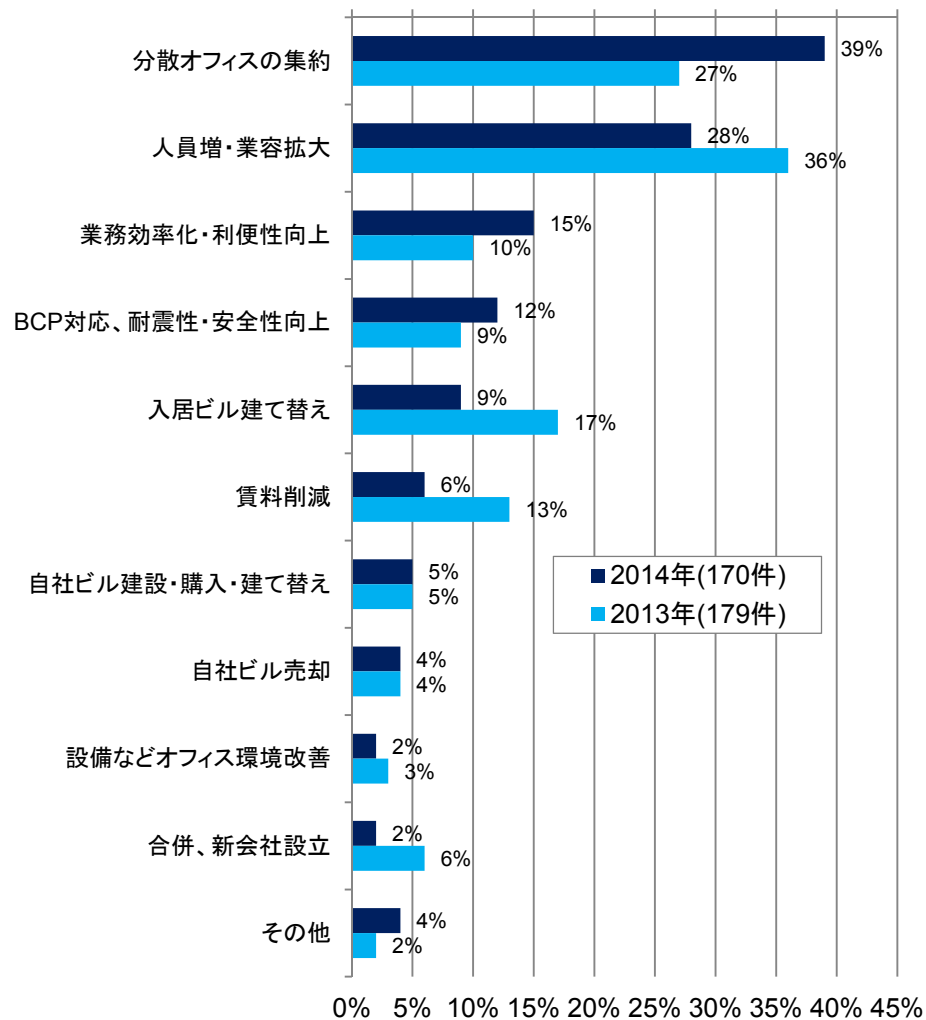


資料: 三鬼商事

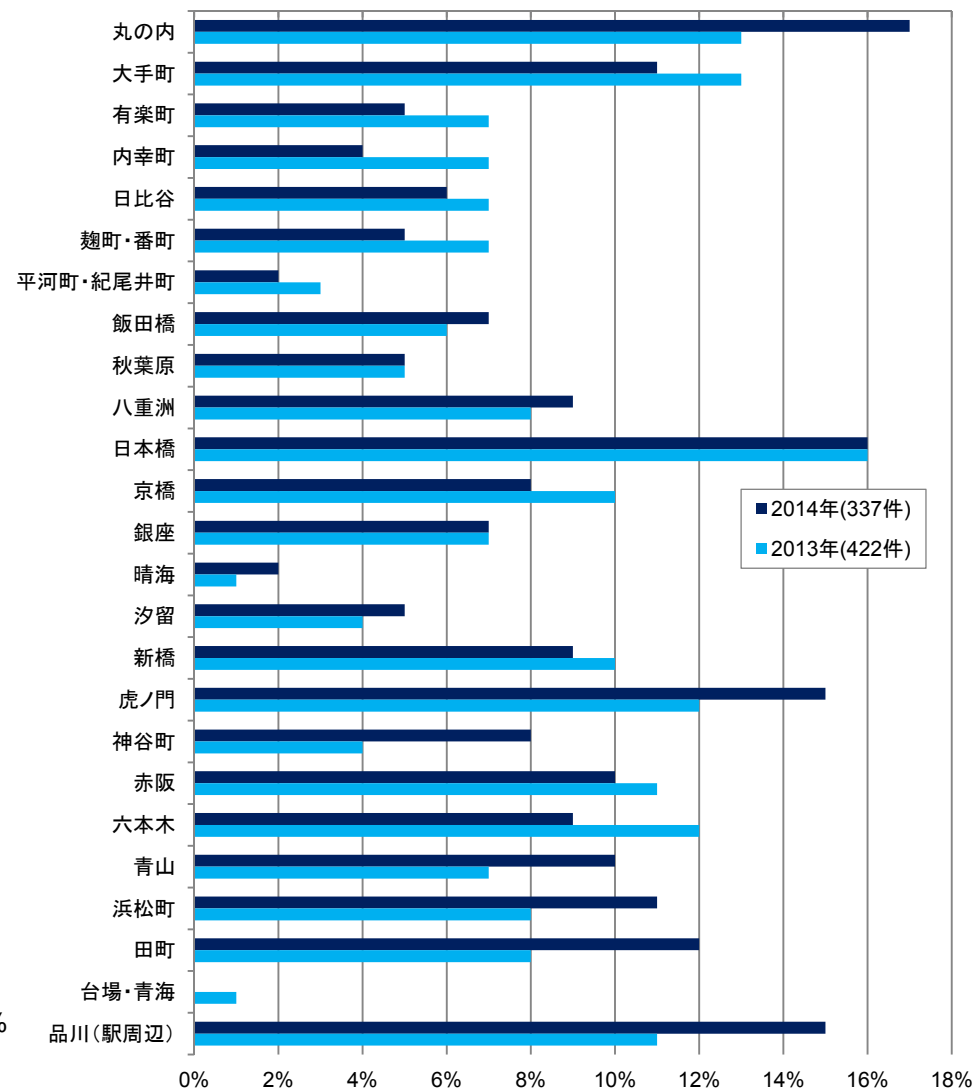
補足資料-1

賃貸事業市場動向(オフィスビル)

企業の移転理由



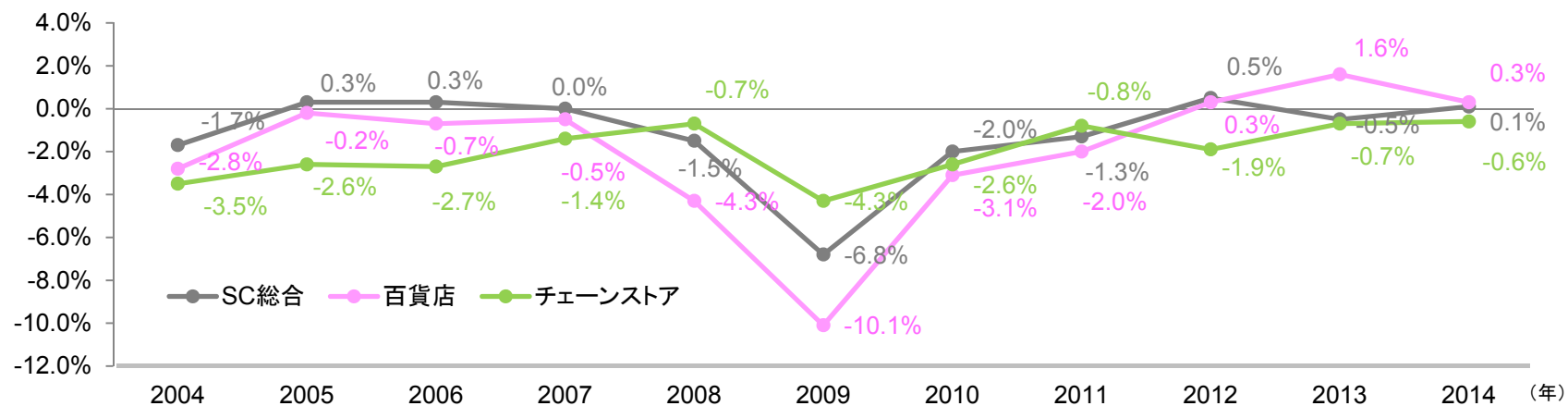
新規賃借予定の希望エリア(都心3区)



補足資料-2

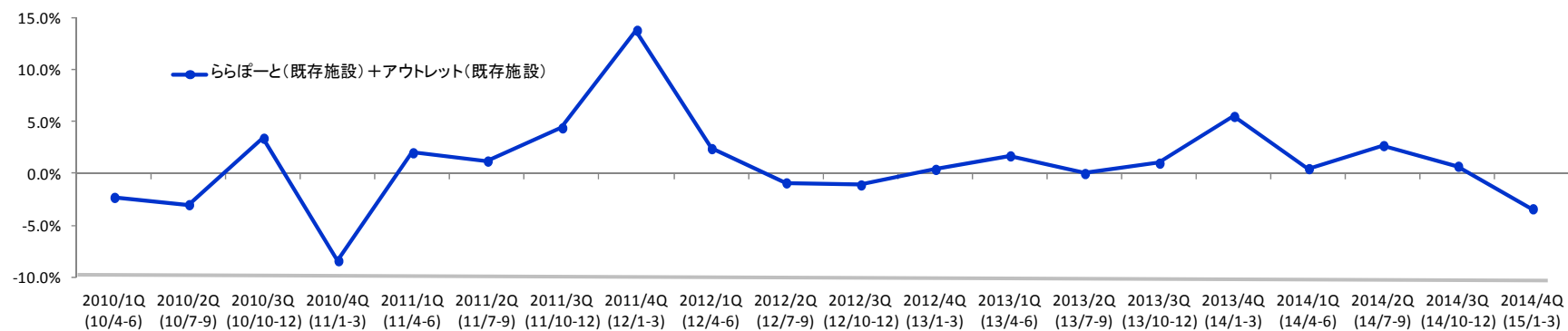
貸貸事業市場動向(商業施設)

業態別の売上高前年対比



資料: 百貨店協会、日本ショッピングセンター協会、チェーンストア協会

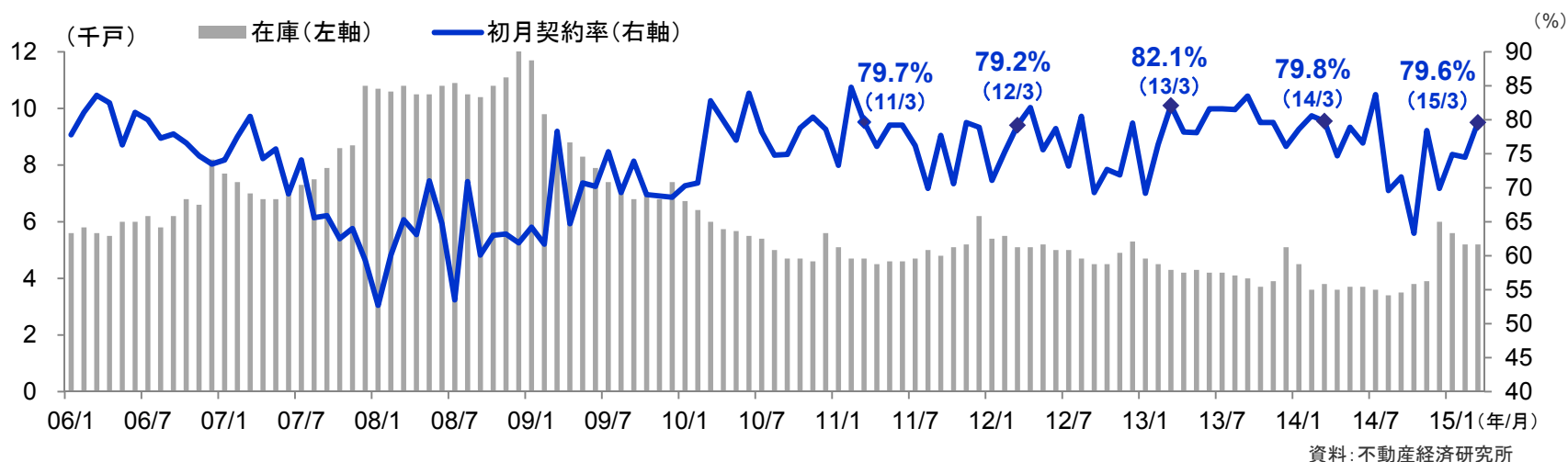
当社施設売上高前年同期対比



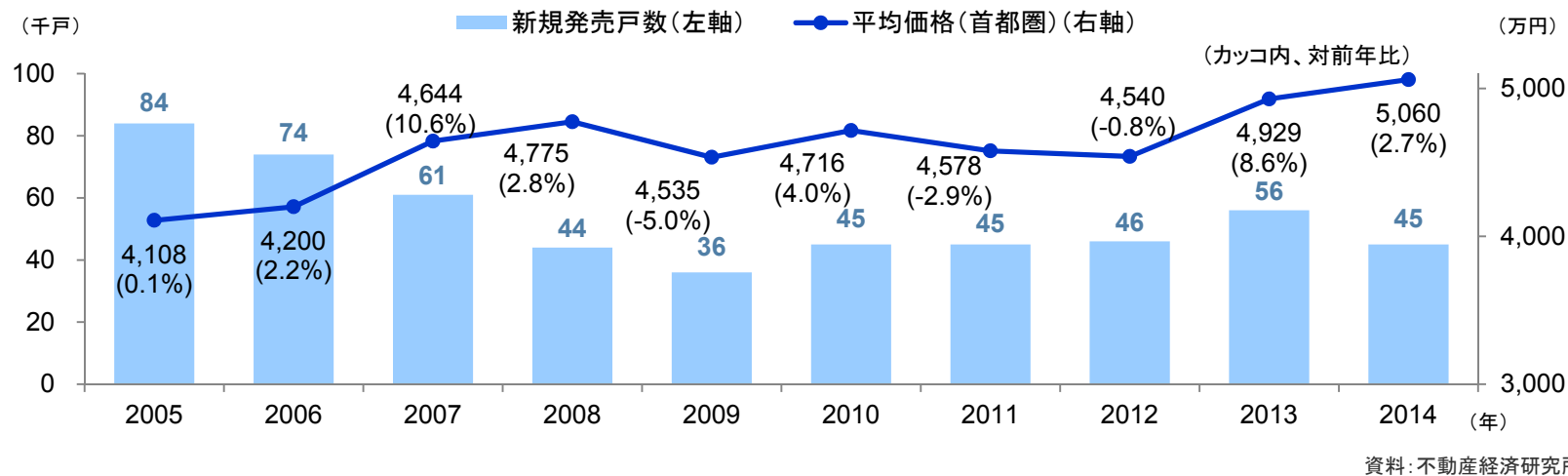
補足資料-3

分譲事業市場動向(住宅分譲)

首都圏分譲マンションの初月契約率と販売在庫数



首都圏分譲マンションの新規発売戸数と戸当平均価格



補足資料-4

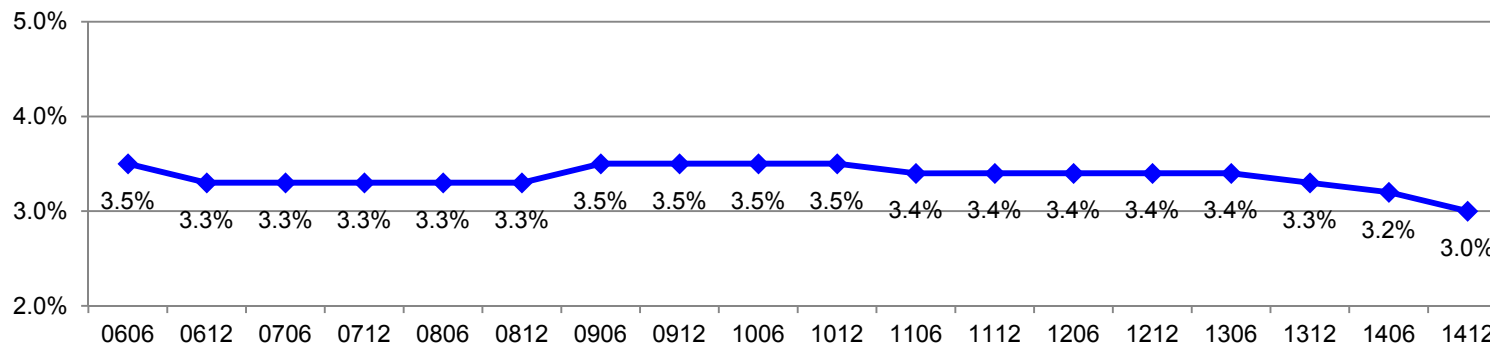
分譲事業市場動向(投資家向け分譲等)

J-REITの資産取得と東証REIT指数状況



資料:不動産証券化協会

プライムエリアオフィス 利回りベンチマーク



日本不動産研究所による

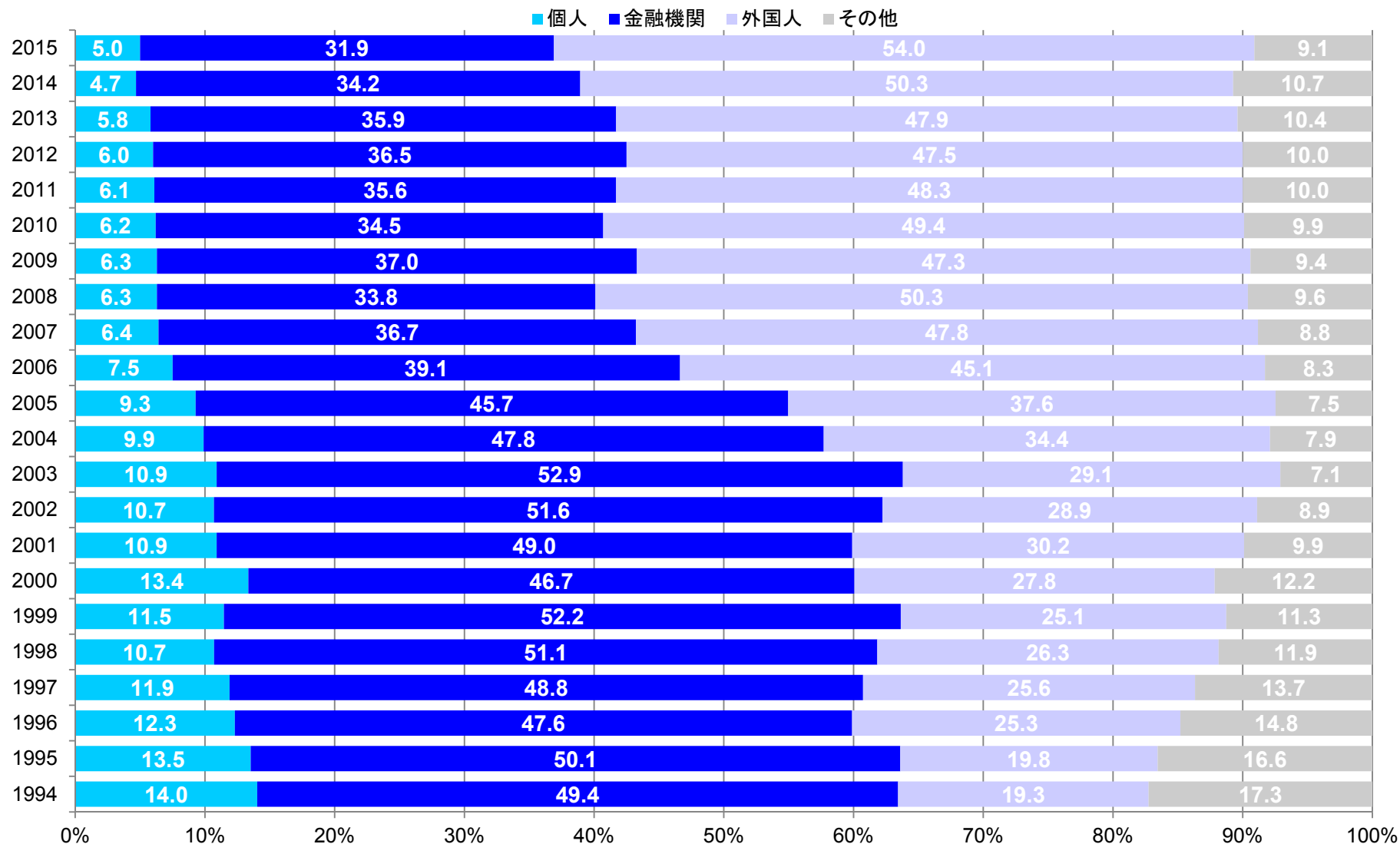
プライムエリアオフィス: 千代田区丸の内、大手町、中央区日本橋地区における築5年程度、延床面積20,000坪以上、基準階面積500坪以上

利回りベンチマーク(NCFベース): 日本不動産研究所が還元利回りの査定においてベースとする各用途・各地域ごとの利回りを指す

補足資料-5

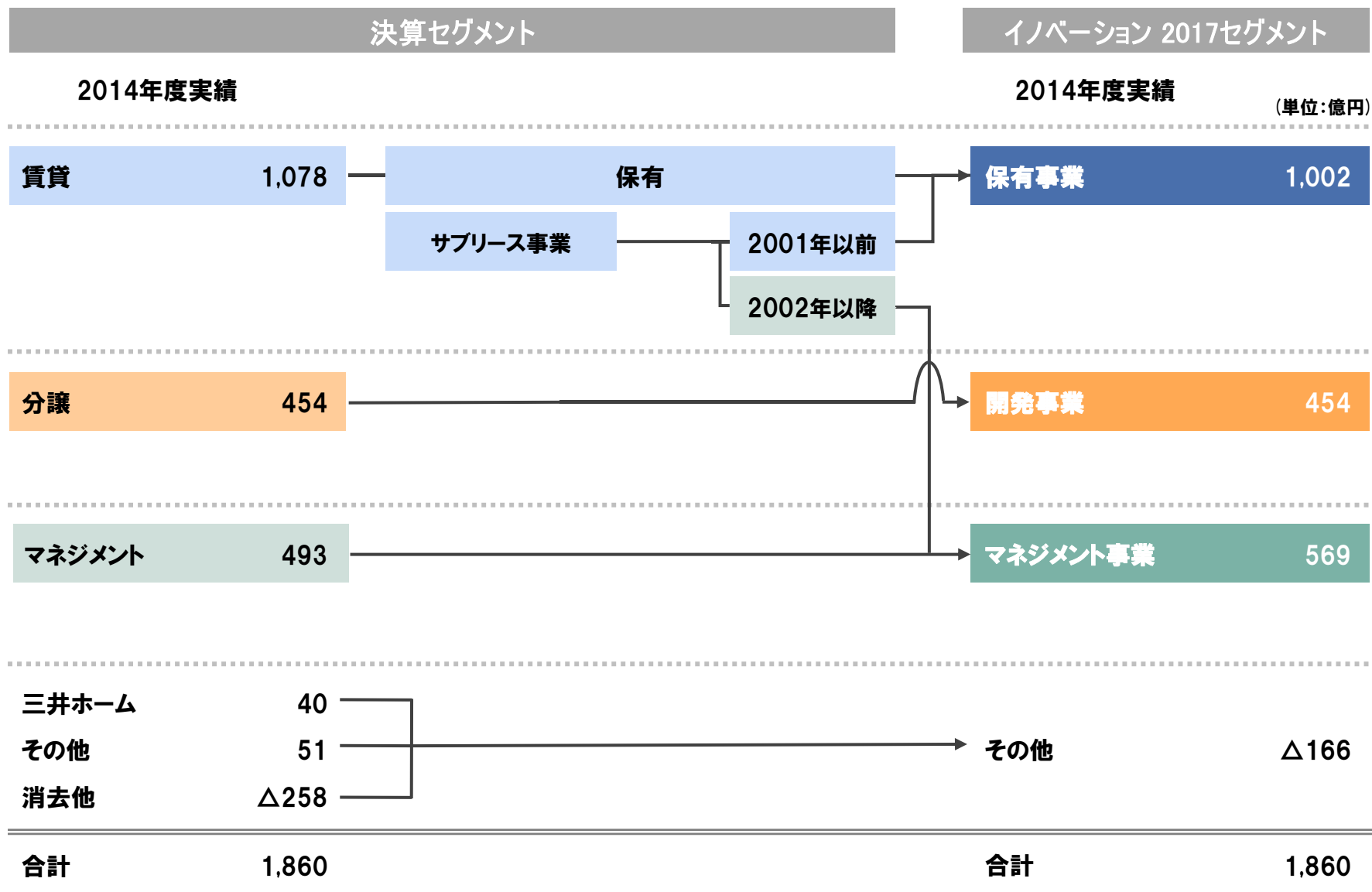
株主構成

3月末日時点の株主構成比



補足資料-6

セグメント別 営業利益対照表



免責事項

本資料には、将来の業績見通し、開発計画、計画目標等に関する記述が含まれています。こうした記述は、本資料作成時点で入手可能な情報、および不確実性のある要因に関する一定の主観的な仮定に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性を内包するほか、記述通りに将来実現するとの保証はありません。

経済情勢、市場動向、経営環境の変化などにより、実際の結果は本資料にある予想と異なる可能性があることにご留意ください。

また、本資料の内容については細心の注意を払っておりますが、本資料に関する全ての事項について、新規性、正当性、有用性、特定目的への適合性、機能性、安全性に関し、一切の保証をいたしかねますのでご了承ください。

また、本資料は投資勧誘を目的としたものではありません。

投資に関する決定は、ご利用者自身の判断においておこなわれるようお願い申し上げます。