



投資家説明資料

2017年2月

目次

1. 三井不動産とは			
1-1 ハイライト	3		
1-2 業績ハイライト	4		
1-3 財務ハイライト	5		
1-4 中期経営計画【イノベーション 2017 ステージⅡ】	6		
2. コア事業の概要と優位性			
2-1 賃貸事業			
2-1-1 売上高内訳	12		
2-1-2 当社の優位性(オフィスビル)	13		
2-1-3 開発パイプライン(オフィスビル)	14		
2-1-4 日本橋・八重洲の街づくり	15		
2-1-5 当社の優位性(商業施設)	16		
2-1-6 開発パイプライン(商業施設)	17		
2-2 分譲事業			
2-2-1 当社の優位性	19		
2-2-2 当社の優位性(住宅分譲)	20		
2-2-3 開発パイプライン(住宅分譲)	21		
2-2-4 投資家共生モデル	22		
2-3 マネジメント事業			
2-3-1 当社の優位性	24		
2-3-2 当社の優位性(プロパティマネジメント)	25		
2-3-3 当社の優位性(仲介・アセットマネジメント等)	26		
2-4 物流施設事業	28		
2-5 ホテル・リゾート事業	29		
2-6 グローバル事業			
2-6-1 グローバル事業の概要	31		
2-6-2 開発パイプライン(欧米)	32		
2-6-3 開発パイプライン(中国・アジア)	33		
3. 2017年3月期(2016年度)第3四半期決算概要			
3-1 連結P/L概要(全体)	35		
3-2 連結P/L概要(セグメント別)	36		
3-3 連結B/S概要	37		
4. 2017年3月期(2016年度)業績予想概要	39		
5. 2016年3月期(2015年度)決算概要			
5-1 連結P/L概要(全体)	41		
5-2 連結P/L概要(セグメント別)	42		
5-3 連結B/S概要	43		
補足資料(市場動向)			
補足資料-1 賃貸事業市場動向(オフィスビル)	46		
補足資料-2 賃貸事業市場動向(商業施設)	49		
補足資料-3 分譲事業市場動向(住宅分譲)	50		
補足資料-4 分譲事業市場動向(投資家向け分譲等)	51		
補足資料-5 株主構成	52		
補足資料-6 セグメント別 営業利益対照表	53		
Disclaimer	54		

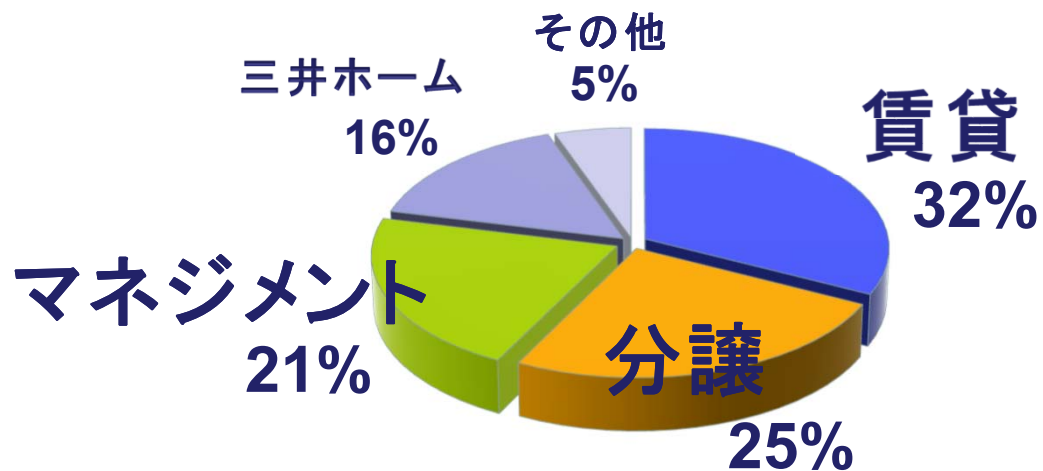
1. 三井不動産とは

1. 三井不動産とは

1-1 ハイライト

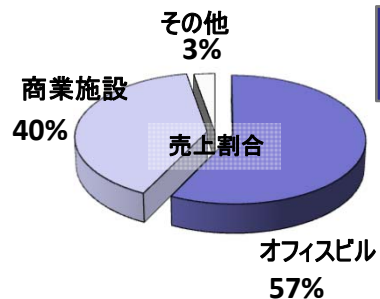
三井不動産 ハイライト (2016年3月期)

営業収益 15,679億円



賃貸事業

(オフィス賃貸/商業施設賃貸/その他)

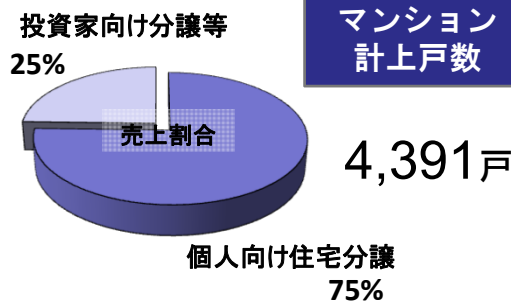


貸付面積 (転賃含む)

オフィスビル
2,799千m²
商業施設
2,023千m²

分譲事業

(個人向け住宅分譲/投資家向け分譲等)

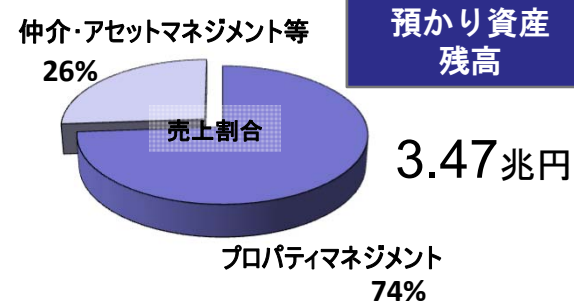


マンション 計上戸数

4,391戸

マネジメント

(プロパティマネジメント/仲介・アセットマネジメント等)

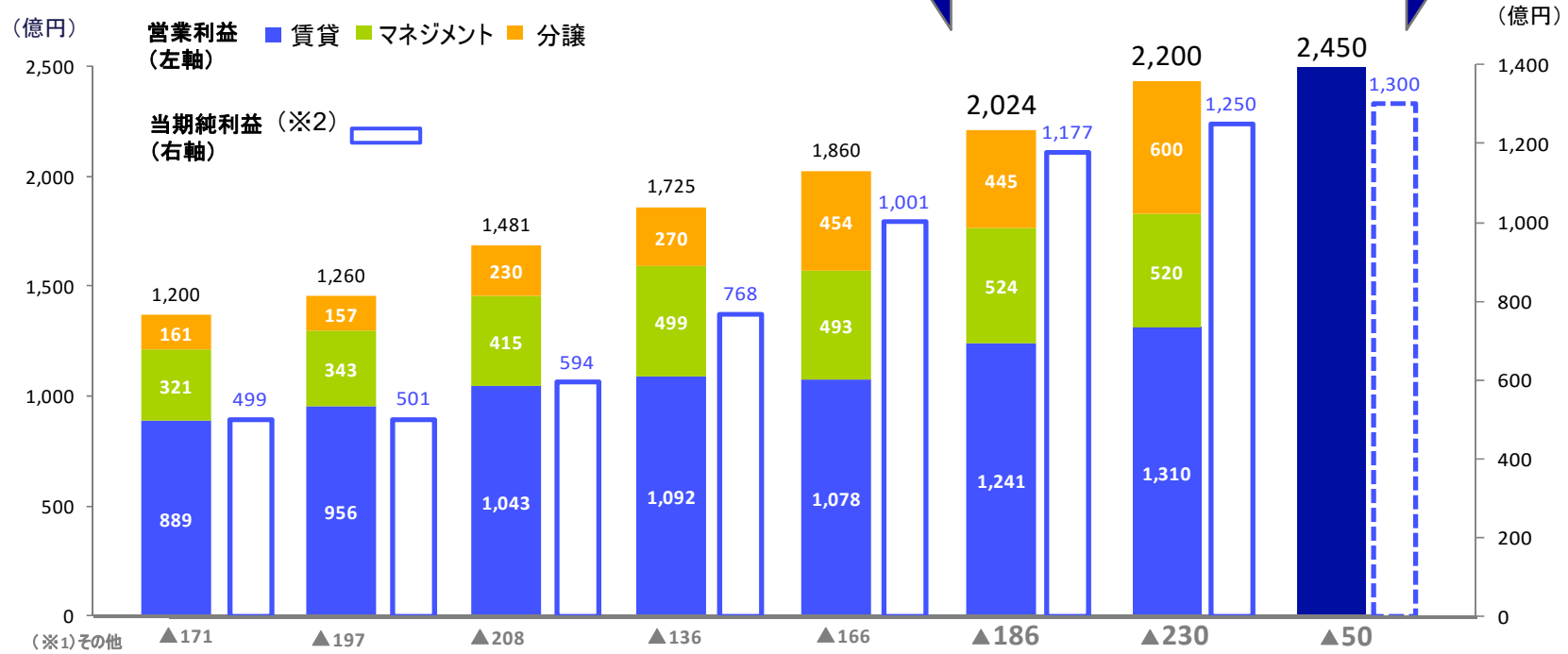


預かり資産 残高

3.47兆円

1. 三井不動産とは

1-2 業績ハイライト



	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期(予想)	18/3期(目標)
(※1)その他	▲171	▲197	▲208	▲136	▲166	▲186	▲230	▲50
減価償却費 (億円)	529	532	590	560	612	674	700	—
配当金/株(円)	22	22	22	22	25	30	32	—
配当性向(%)	38.7	38.5	32.5	25.1	24.1	25.2	25.3	—
ROA(%)	3.4	3.6	3.7	4.1	4.1	4.1	—	5%程度
ROE(%)	4.9	4.8	5.3	6.3	6.4	6.2	—	7%程度

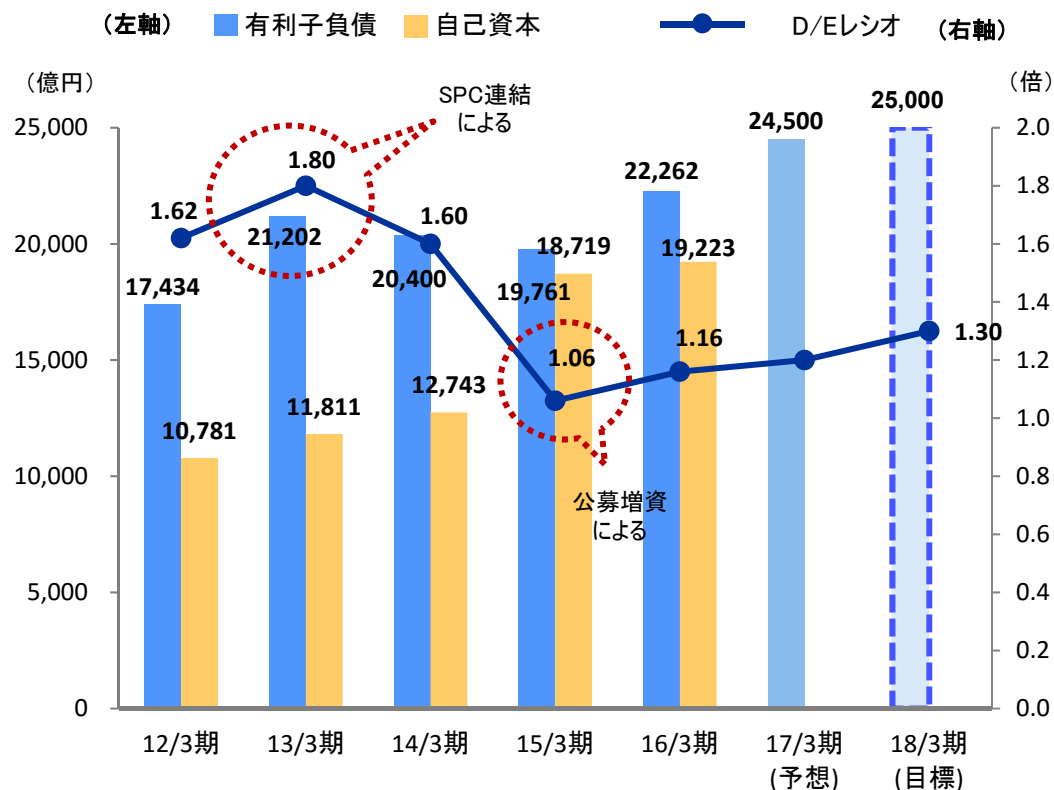
・(※1)その他:「三井ホーム」、「その他」の各セグメント、単体の一般管理費含む
 ・(※2)16/3期以降は親会社株主に帰属する当期純利益
 ・13/3期以降はSPC連結考慮後数字

・ROA (営業利益+営業外収益)÷総資産期首期末平均残高
 ・ROE 当期純利益÷自己資本期首期末平均残高

1. 三井不動産とは

1-3 財務ハイライト

※「中期経営計画」は2015年5月公表ベース

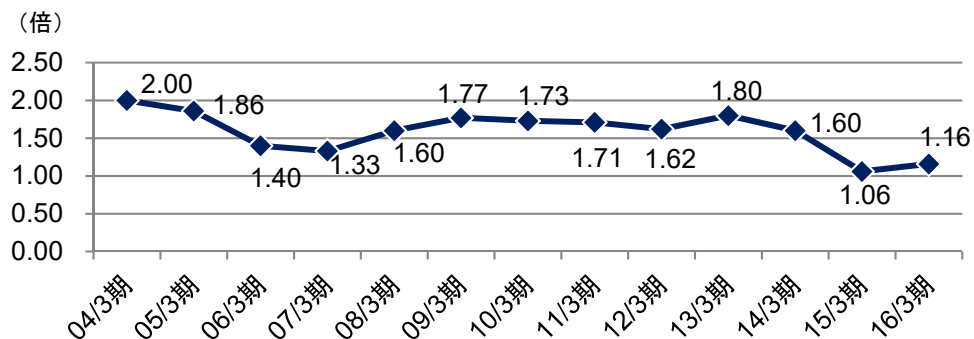


2016年3月期 B/S

(単位: 億円)

販売用不動産・前渡金	11,677	有利子負債	22,262
有形・無形固定資産 (賃貸等不動産)	29,689 (26,483)	その他	11,589
その他	12,375	純資産	19,890
		(自己資本)	(19,223)
資産計	53,742	負債・資本計	53,742

◆D/Eレシオの過年度推移



◆賃貸等不動産の時価評価 (単位: 億円)

	2016年3月期 (2015年度)期末	2015年3月期 (2014年度)期末	対前期末増減
時価	45,605	40,543	5,061
B/S計上額(簿価)	26,483	24,899	1,584
差額	19,121	15,644	3,477

1. 三井不動産とは

1-4 中期経営計画【イノベーション 2017 ステージⅡ】

利益目標・指標

中期経営計画
(2015年5月公表)

	2014年度 (実績)	2015年度 (実績)	2016年度 (業績予想)	中期経営計画 2017年度(目標)
営業利益	1,860億円	2,024億円	2,200億円	2,450億円以上
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,001億円	1,177億円	1,250億円	1,300億円以上
有利子負債	19,761億円	22,262億円	24,500億円	25,000億円程度
D/Eレシオ	1.06	1.16	—	1.3程度
ROA*	4.1%	4.1%	—	5%程度

◆営業利益の内訳

	2014年度 (実績)	2015年度 (実績)	2016年度 (業績予想)	中期経営計画 2017年度(目標)
賃貸	1,078億円	1,241億円	1,310億円	1,330億円
分譲	454億円	445億円	600億円	650億円
マネジメント	493億円	524億円	520億円	520億円
その他	▲166億円	▲186億円	▲230億円	▲50億円

(参考)

海外事業利益*	120億円	140億	—	300億円以上
海外事業利益比率	6.4%	6.8%	—	12%程度
ROE*	6.4%	6.2%	—	7%程度

*ROA=(営業利益+営業外収益)/総資産期首期末平均残高

*ROE=親会社株主に帰属する当期純利益/自己資本期首期末平均残高

*海外事業利益=海外営業利益+海外持分法利益

1. 三井不動産とは

1-4 中期経営計画【イノベーション 2017 ステージⅡ】

投資計画

	中期経営計画 3か年(2015-2017年度)			2015年度 (実績)	2016年度 (業績予想)
	投資	回収	NET投資	投資	
国内 設備投資	5,500億円	-	5,500億円	約 1,700億円	約 1,400億円
海外投資 (欧米・アジア)	5,500億円	1,000億円	4,500億円	約 1,500億円	約 2,000億円
国内 販売用不動産系投資	13,000億円	12,500億円	500億円	約 4,200億円	約 5,000億円
NET投資			10,500億円		

株主還元方針

◆株主還元の基本方針

中長期的な視点で、利益の再投資を通じた株主価値の向上を図るとともに、事業環境や業績、財務状況等を総合的に勘案したうえで、株主への利益還元をおこなう

◆配当性向

連結での配当性向については、連結当期純利益(親会社株主に帰属する当期純利益)の25%程度を目途とする

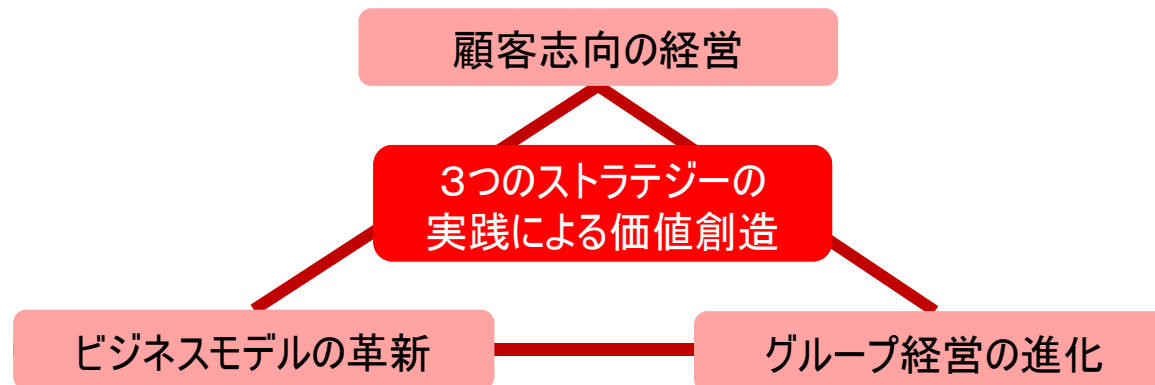
1. 三井不動産とは

1-4 中期経営計画【イノベーション 2017 ステージⅡ】

10年後の目指す姿

市場を創造しながら成長を続けるリーディングカンパニーであるとともに、
グローバルカンパニーとしての地位を確立する

実現のための基本戦略



① 国内事業競争力の一層の強化

「不動産ソリューションパートナー」から
「ビジネスとくらしのソリューションパートナー」へ

② 海外事業の飛躍的な成長

当社の強みとパートナーの強みを組み合わせ、
安定性と成長性に富んだポートフォリオを構築

1. 三井不動産とは

1-4 中期経営計画【イノベーション 2017 ステージⅡ】

成長戦略と主な取り組み

1. 街づくりの推進

- ・街づくりの差別化戦略(スマートシティの進化)
- ・街の価値を最大化

2. オフィスビル事業の進化

- ・顧客企業の課題解決に貢献するビジネスパートナーへ

3. 商業施設事業の更なる展開

- ・顧客ニーズの変化への対応
- ・営業力・運営力を発揮し、収益力を向上

4. 物流施設事業の拡大

- ・規模の拡大と、物流リートの組成
- ・保有・開発・マネジメントを組み合わせた利益成長

5. 住宅事業の競争力強化

- ・住宅ストックビジネスの更なる成長
- ・賃貸住宅事業を三井不動産レジデンシャルへ統合

6. ホテル・リゾート事業の拡大

- ・運営ホテル室数を1万室体制へ

7. 投資家共生モデルの推進

- ・預かり資産を積み増し、マネジメント収益を拡大

8. 海外事業の飛躍的成長

- ・当社の強みとパートナーの力を組み合わせ、グローバル企業へ成長

2. コア事業の概要と優位性

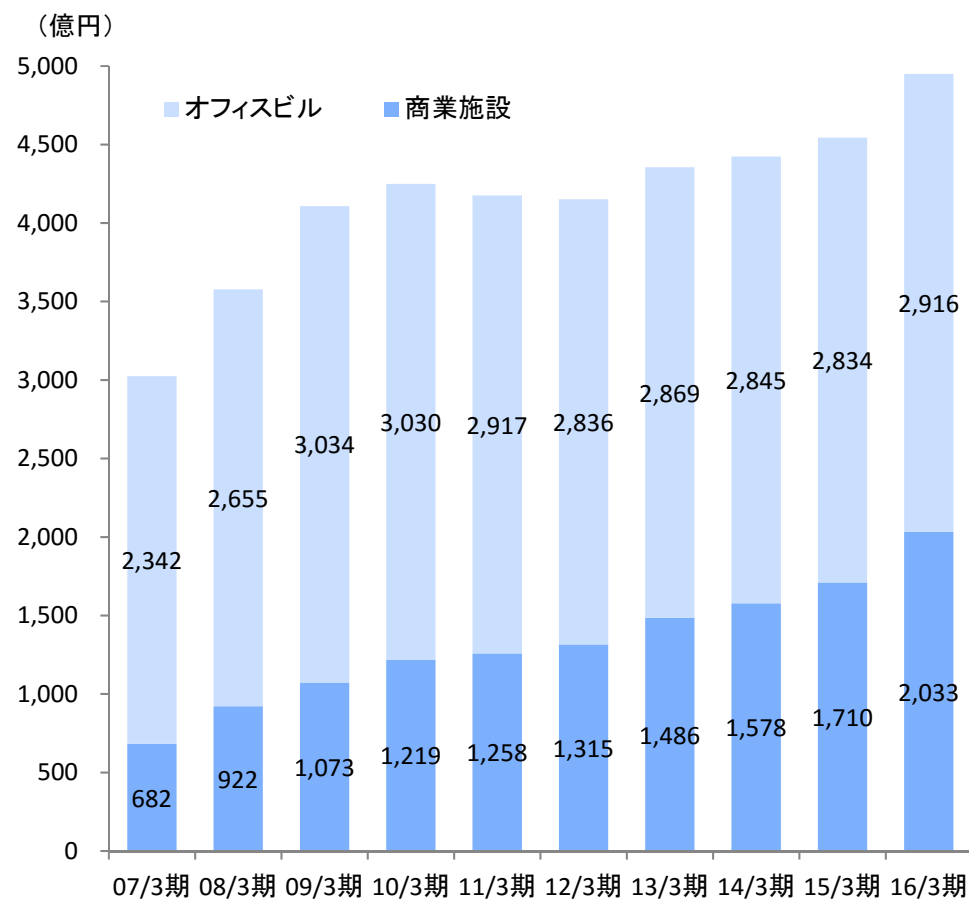
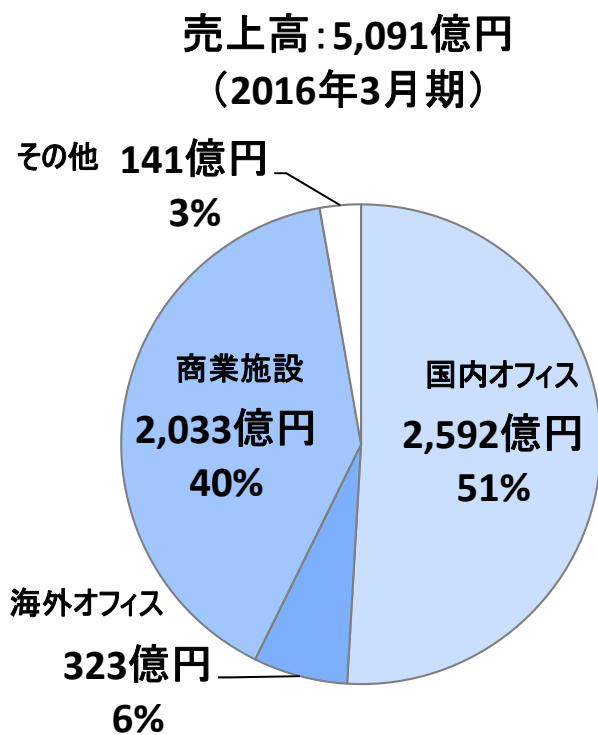
2-1. 貸貸事業

2-1. 賃貸事業

2-1-1 売上高内訳

◆ オフィス、商業施設のバランスの取れたポートフォリオ

賃貸セグメント内訳および売上高推移

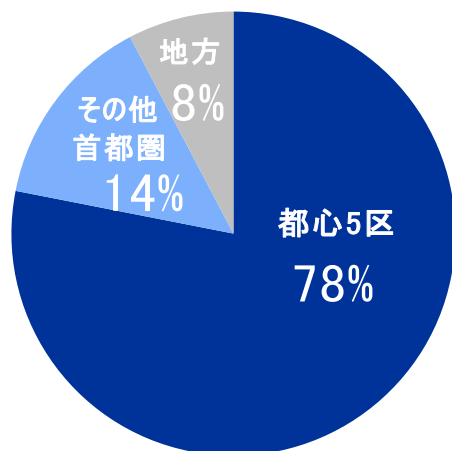


2-1. 賃貸事業

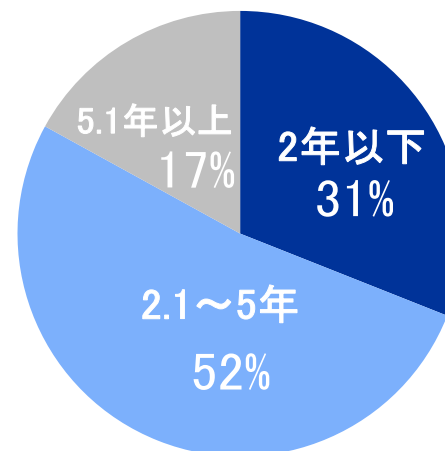
2-1-2 当社の優位性(オフィスビル)

◆ 東京都心部に集中したポートフォリオと有力テナント(約3,000社)とのリレーション

オフィス エリア別売上比率 2016年3月期:単体



オフィス 契約年数分布 2016年3月期:単体



平均契約期間:4.3年

テナント(約3,000社)との長期安定的なリレーション



2-1. 賃貸事業

2-1-3 開発パイプライン(オフィスビル)

◆ 開発力を活かしたポートフォリオの継続的な向上

2015・2016年度 主なプロジェクト

竣工年度	プロジェクト名 (※印:共同事業)	所在	貸付可能面積
2015	大崎プライトタワー(※)	東京都品川区	約 53,700 m ²
	大崎プライトコア(※)	東京都品川区	約 22,300 m ²
	270ブラン(※)	サンフランシスコ	約 16,900 m ²
2016	1 エンジェルコート開発計画	ロンドン、シティ	約 29,400 m ²

2017年度以降の主な開発プロジェクト

竣工年度	プロジェクト名 (※印:共同事業)	所在	延床面積(敷地面積)
2017	新日比谷プロジェクト	東京都千代田区	約 189,000 m ²
	新東京武田ビル(※)	東京都中央区	約 45,000 m ²
	ホワイトシティプレイス再開発計画 既存棟(※)	ロンドン、ウットレーン	約 143,000 m ²
2018	日本橋二丁目再開発計画(C街区)(※)	東京都中央区	約 143,400 m ²
	TGMM芝浦プロジェクト A棟(※)	東京都港区	約 132,600 m ²
	55 ハドソンヤード(※)	ニューヨーク	約 117,600 m ²
	テレビジョンセンター再開発計画(※)	ロンドン、ウットレーン	約 55,000 m ²
	日本橋室町三丁目地区第一種市街地再開発事業(※)	東京都中央区	約 168,000 m ² (A地区)
2019	OH-1計画(大手町一丁目2地区)(※)	東京都千代田区	約 357,800 m ²
2020	豊洲二丁目駅前地区第一種市街地再開発事業2-1街区(※)	東京都江東区	約 259,000 m ²
2021以降	八重洲二丁目中地区(※)	東京都中央区	約 418,000 m ²
	八重洲二丁目北地区第一種市街地再開発事業(※)	東京都中央区	約 283,400 m ²
	日本橋室町一丁目地区(※)	東京都中央区	未定 (約8,000m ²)
	日本橋一丁目1,2街区(※)	東京都中央区	未定 (約7,000m ²)
	日本橋一丁目中地区(4-12街区)(※)	東京都中央区	未定 (約23,000m ²)
未定	ホワイトシティプレイス再開発計画 新築棟(※)	ロンドン、ウットレーン	約 71,000 m ²



新日比谷プロジェクト



日本橋二丁目再開発計画
(C街区)



日本橋室町三丁目地区
第一種市街地再開発事業



OH-1計画



八重洲二丁目北地区
第一種市街地再開発事業



55 ハドソンヤード



ホワイトシティプレイス再開発計画

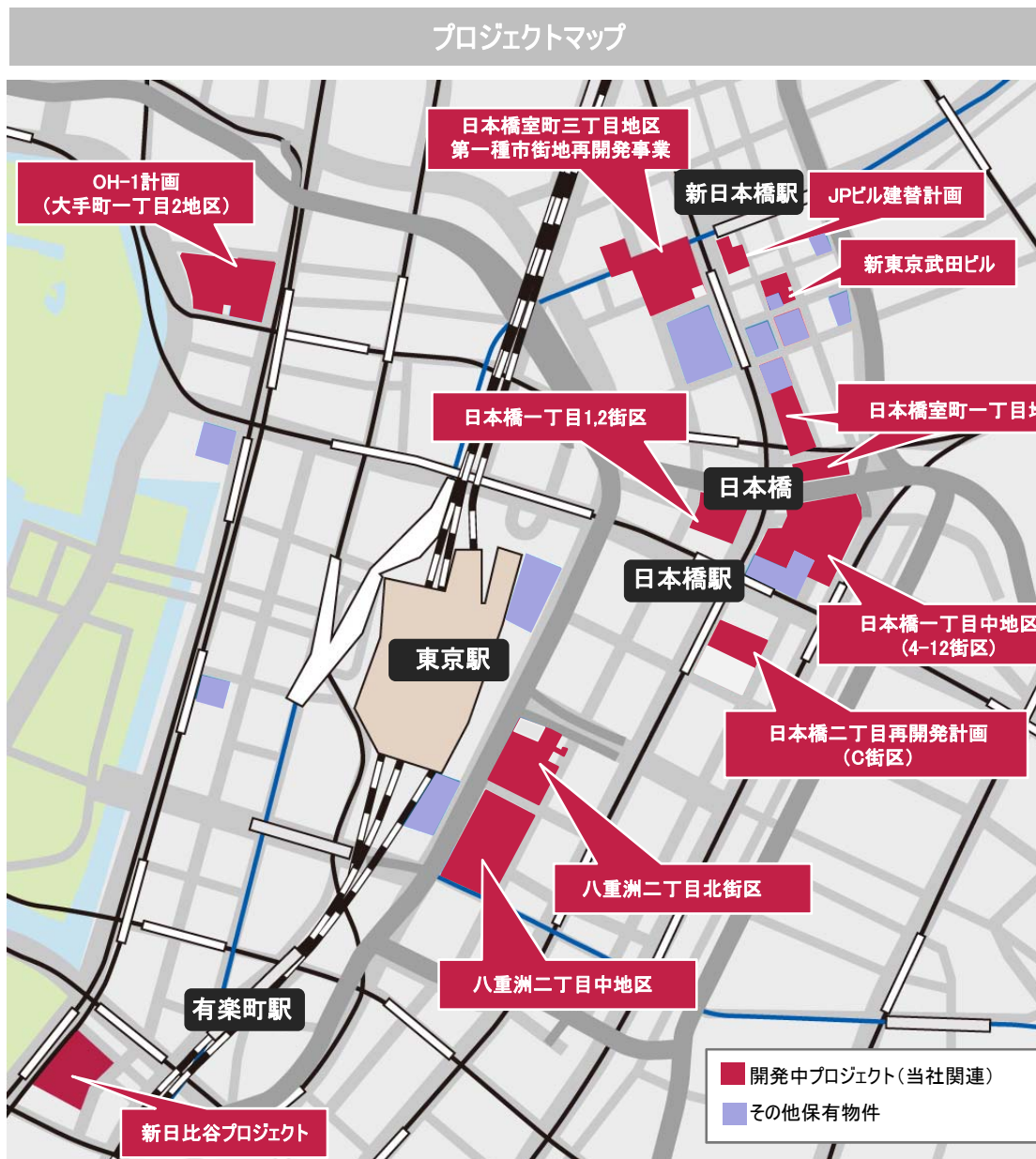


テレビジョンセンター再開発計画

竣工年度および貸付可能面積、延床面積は今後変更となる可能性があります。プロジェクト名は仮称を含みます。

2-1. 賃貸事業

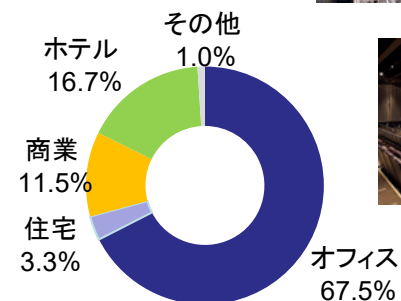
2-1-4 日本橋・八重洲の街づくり



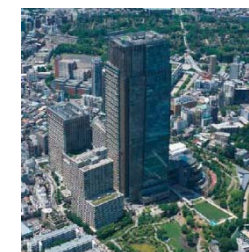
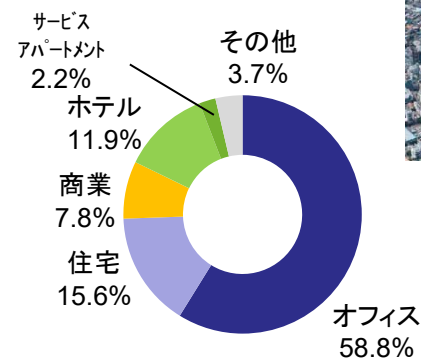
再開発物件の用途別構成比(過去実績)

◆日本橋室町再開発

- ・日本橋三井タワー
- ・室町東三井ビルディング
- ・室町古河三井ビルディング
- ・室町ちばぎん三井ビルディング



◆東京ミッドタウン

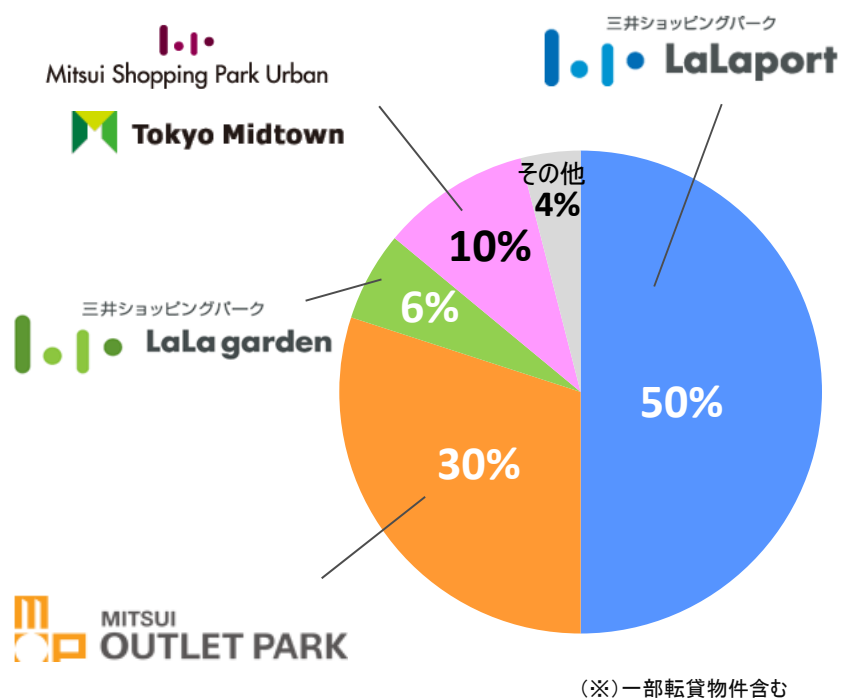


2-1. 賃貸事業

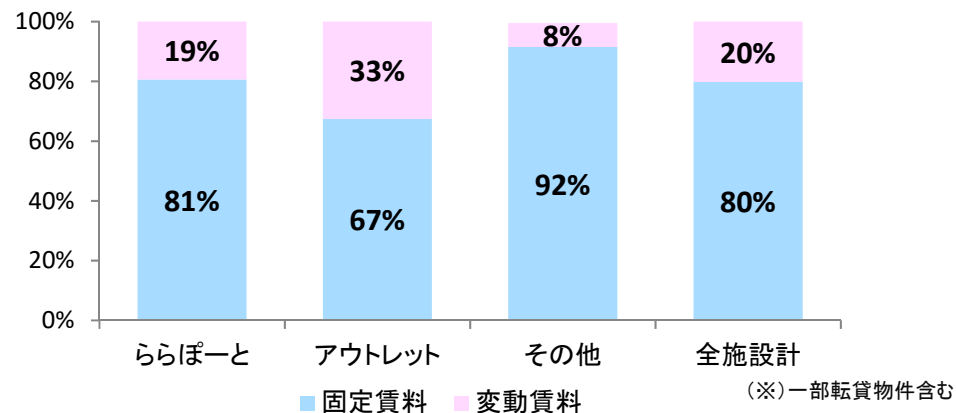
2-1-5 当社の優位性(商業施設)

- ◆ 多様な施設種別と安定的な収益構造
- ◆ テナント約2,300社とのリレーション

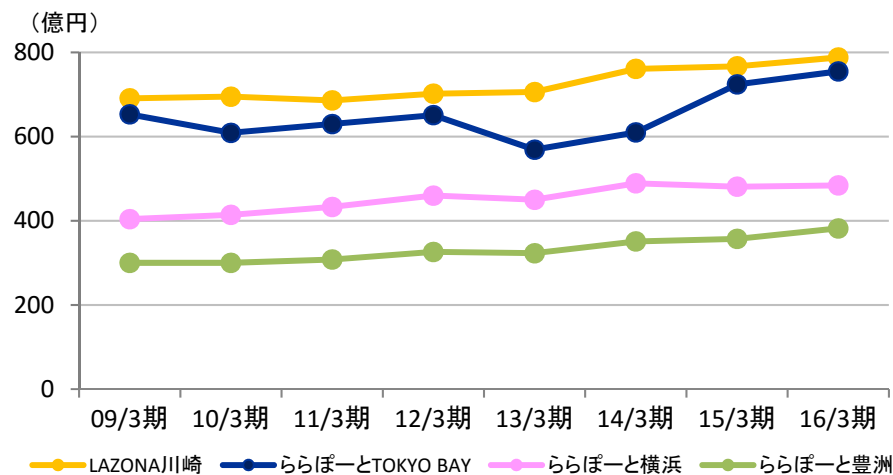
施設種別ごとの売上比率 2016年3月期 (※)



施設種別ごとの固定賃料と変動賃料比率 2016年3月期 (※)



当社施設別売上高推移



※ららぽーとTOKYO BAYは13年3月期において施設の一部閉館があり、売上高が減少しています。

2-1. 賃貸事業

2-1-6 開発パイプライン(商業施設)

◆ 新規開発および大規模リニューアルによる収益拡大

2015・2016年度 主なプロジェクト(所有)

開業年度	プロジェクト名 (※印:共同事業)	所在	店舗等面積
2015	ららぽーと富士見	埼玉県富士見市	約 80,000 m ²
	三井アウトレットパーク クアラルンプール国際空港 セパン(※) (1期)	マレーシア セランゴール	約 24,000 m ²
	三井アウトレットパーク北陸小矢部	富山県小矢部市	約 26,000 m ²
	三井アウトレットパーク幕張(3期)	千葉県千葉市	約 6,500 m ²
	ららぽーと海老名	神奈川県海老名市	約 54,000 m ²
	EXPOCITY	大阪府吹田市	約 71,000 m ² ららぽーとEXPOCITY
	三井アウトレットパーク台湾林口(※)	台湾新北市	約 45,000 m ²
2016	ららぽーと湘南平塚	神奈川県平塚市	約 60,000 m ²



EXPOCITY



MOP台湾林口



ららぽーと湘南平塚



名古屋港明計画



ららぽーとクアラルンプール

2017年度以降の主な開発プロジェクト(所有)

開業年度	プロジェクト名 (※印:共同事業)	所在	店舗等面積
2017	三井アウトレットパーク ジャズドリーム長島(第5期)	三重県桑名市	約 6,200 m ²
	三井アウトレットパーク クアラルンプール国際空港 セパン(※) (2期)	マレーシア セランゴール	約 9,900 m ²
2018	名古屋港明計画	愛知県名古屋市	約 54,600 m ²
	三井アウトレットパーク 台湾台中港	台湾台中市	約 35,000 m ²
2021	三井アウトレットパーク クアラルンプール国際空港 セパン(※) (3期)	マレーシア セランゴール	約 9,900 m ²
	ららぽーとクアラルンプール(※)	マレーシア クアラルンプール	約 80,000 m ²
未定	愛知県東郷町商業施設計画	愛知県愛知郡	未定
	宮下公園計画	東京都渋谷区	未定

主な新規プロジェクト(転貸)

開業年度	プロジェクト名	所在	店舗等面積
2015	ららぽーと立川立飛	東京都立川市	約 60,000 m ²
2020	ららぽーと上海金橋	中国 上海市	約 60,000 m ²
2021	ららぽーと台湾南港	台湾台北市	約 70,000 m ²

開業年度および店舗等面積は今後変更となる可能性があります。プロジェクト名は仮称を含みます。

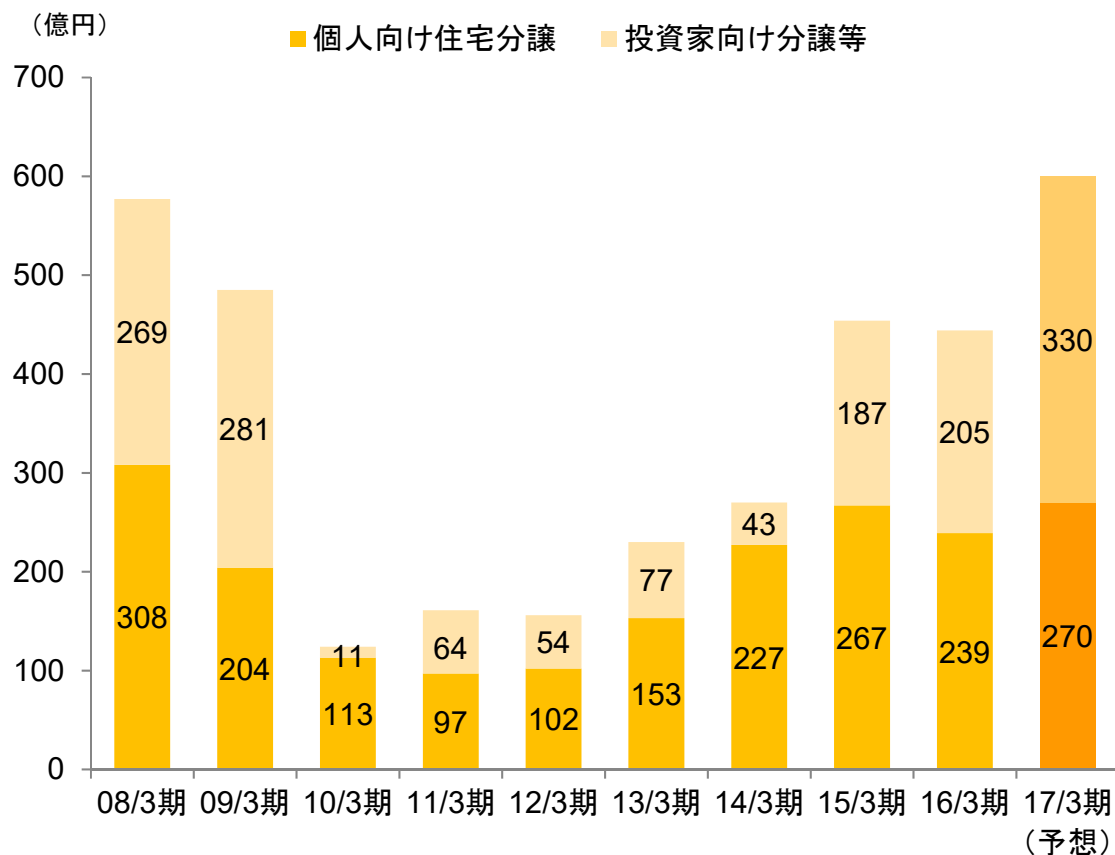
2-2. 分讓事業

2-2. 分譲事業

2-2-1 当社の優位性

- ◆ 個人向け住宅分譲－個人顧客向けのマンション・戸建住宅の開発・分譲
- ◆ 投資家向け分譲等－機関投資家向けの収益不動産の開発・売却

分譲セグメント営業利益推移



個人向け住宅分譲 2016年3月期計上物件



パークシティ
大崎 ザタワー



GLOBAL FRONT TOWER

投資家向け分譲等 2016年3月期計上物件



ららぼーと新三郷



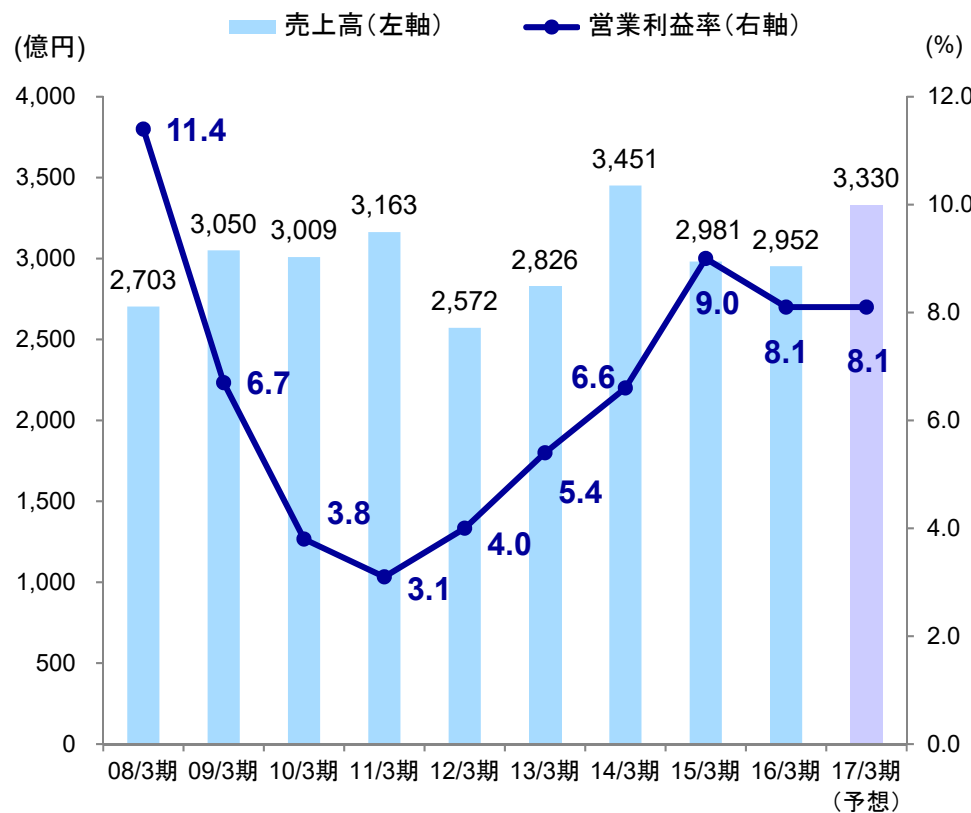
メルキュールホテル
横須賀

2-2. 分譲事業

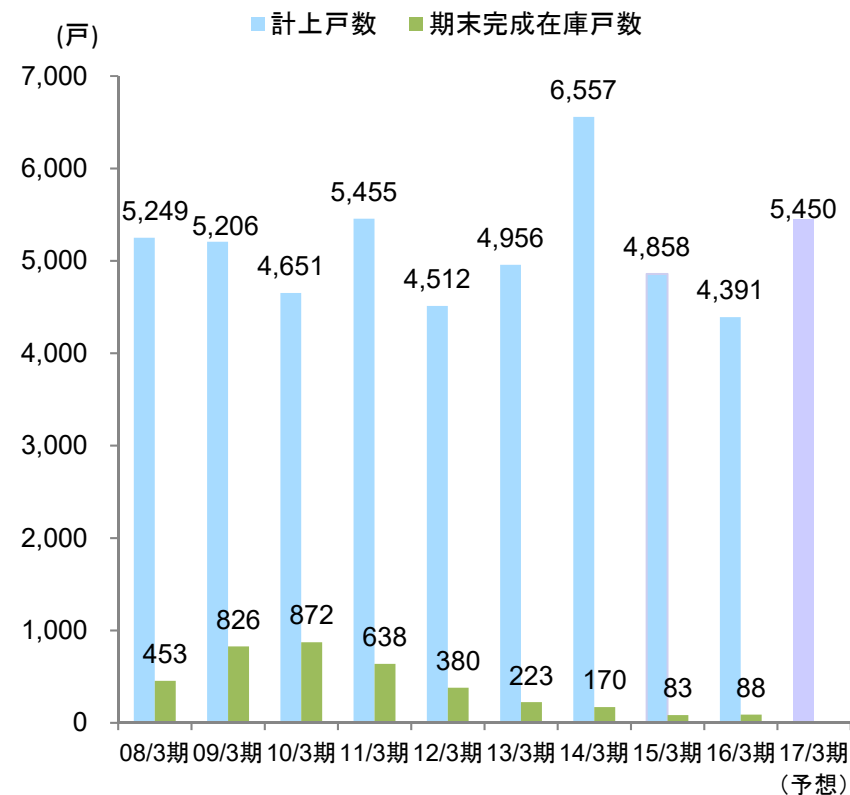
2-2-2 当社の優位性(住宅分譲)

◆ 営業利益の回復と完成在庫の減少

住宅分譲 - 売上高、営業利益率の推移



マンション - 計上戸数、期末完成在庫戸数の推移



2-2. 分譲事業

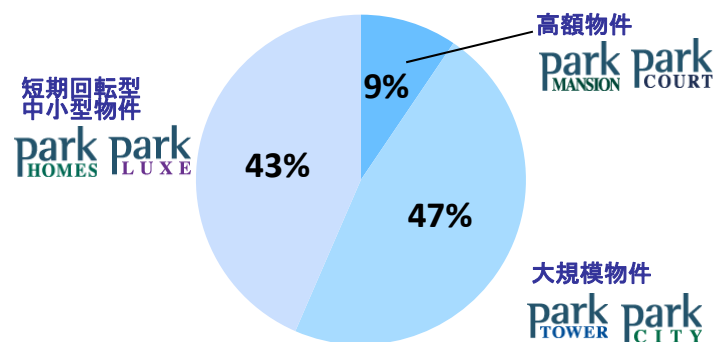
2-2-3 開発パイプライン(住宅分譲)

◆再開発を中心に豊富なランドバンク

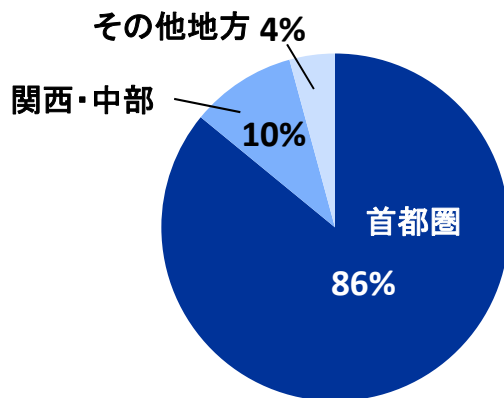
マンションブランド・地域別売上比率 2016年3月期

三井不動産レジデンシャル実績に基づく

◆ブランド別売上割合



◆地域別売上割合



ランドバンク(マンション) 2016年3月末時点

約2万4千戸 (計画段階の再開発事業を含む)

主な大規模プロジェクト

計上 年度	プロジェクト名	所在	総販売戸数 (シェア勘案前)
2016	BAYZ TOWER&GARDEN	東京都江東区	約 550 戸
	KACHIDOKI THE TOWER	東京都中央区	約 1,320 戸
	パークシティ柏の葉キャンパス ザ・ゲートタワー	千葉県柏市	約 350 戸
	パークホームズ豊洲 ザレジデンス	東京都江東区	約 690 戸
	パークタワー新川崎	神奈川県川崎市	約 660 戸
	BLUE HARBOR TOWER みなとみらい	神奈川県横浜市	約 300 戸
2017	パークシティ武蔵小杉 ザガーデン タワーズイースト	神奈川県川崎市	約 590 戸
	パークシティ中央湊 ザタワー	東京都中央区	約 270 戸
	パークコート三番町ヒルトップレジデンス	東京都千代田区	約 90 戸
2018 以降	パークコート赤坂檜町 ザタワー	東京都港区	約 160 戸
	パークコート青山 ザタワー	東京都港区	約 160 戸
	パークシティ武蔵小杉 ザガーデン タワーズウエスト	神奈川県川崎市	約 610 戸
	パークコート浜離宮 ザタワー	東京都港区	約 360 戸
	渋谷区役所建替計画	東京都渋谷区	約 500 戸
	パークタワー晴海	東京都中央区	約 1,100 戸
	武蔵小山駅前地区計画	東京都品川区	約 500 戸
	横浜北仲タワープロジェクト	神奈川県横浜市	約 1,100 戸
	春日後楽園駅前地区計画	東京都文京区	約 300 戸
	月島一丁目西仲通り地区計画	東京都中央区	約 180 戸

計上年度、総販売戸数は今後変更となる可能性があります。プロジェクト名は仮称を含みます。

2-2. 分譲事業

2-2-4 投資家共生モデル

◆ 多様な出口戦略と投資家共生モデル



多様な投資家への
売却



売却先からの
マネジメント受託

当社グループ運用J-REIT

NBF Nippon Building Fund 日本ビルファンド投資法人	資産規模 10,803億円(74物件)
日本アコモデーションファンド投資法人	資産規模 2,960億円(117物件)
フロンティア不動産投資法人 Frontier Real Estate Investment Corporation	資産規模 2,849億円(33物件)
MFLP 三井不動産 ロジスティクスパーク投資法人	資産規模 755億円(9物件)

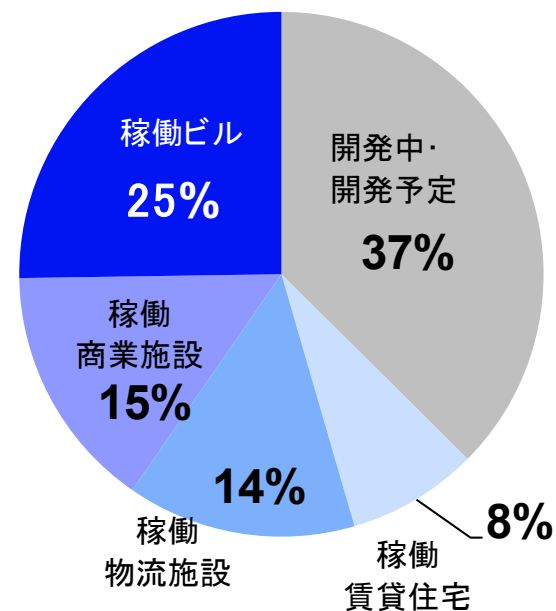
当社グループ組成・運用プライベートファンド

三井不動産投資顧問株式会社 (プライベートファンド 組成・運用)	預かり資産 12,950億円
三井不動産プライベートリート投資法人 Mitsui Fudosan Private REIT Inc.	資産規模 2,336億円(40物件)

機関投資家／事業法人等

投資家向け分譲用 たな卸資産の内訳

合計：約7,013億円（2016年3月末現在）



※2016年3月末時点における資産規模(取得価格ベース)の合計額及び保有物件数
(ただし、三井不動産ロジスティクスパーク投資法人は除く)

2-3. マネジメント事業

2-3. マネジメント事業

2-3-1 当社の優位性

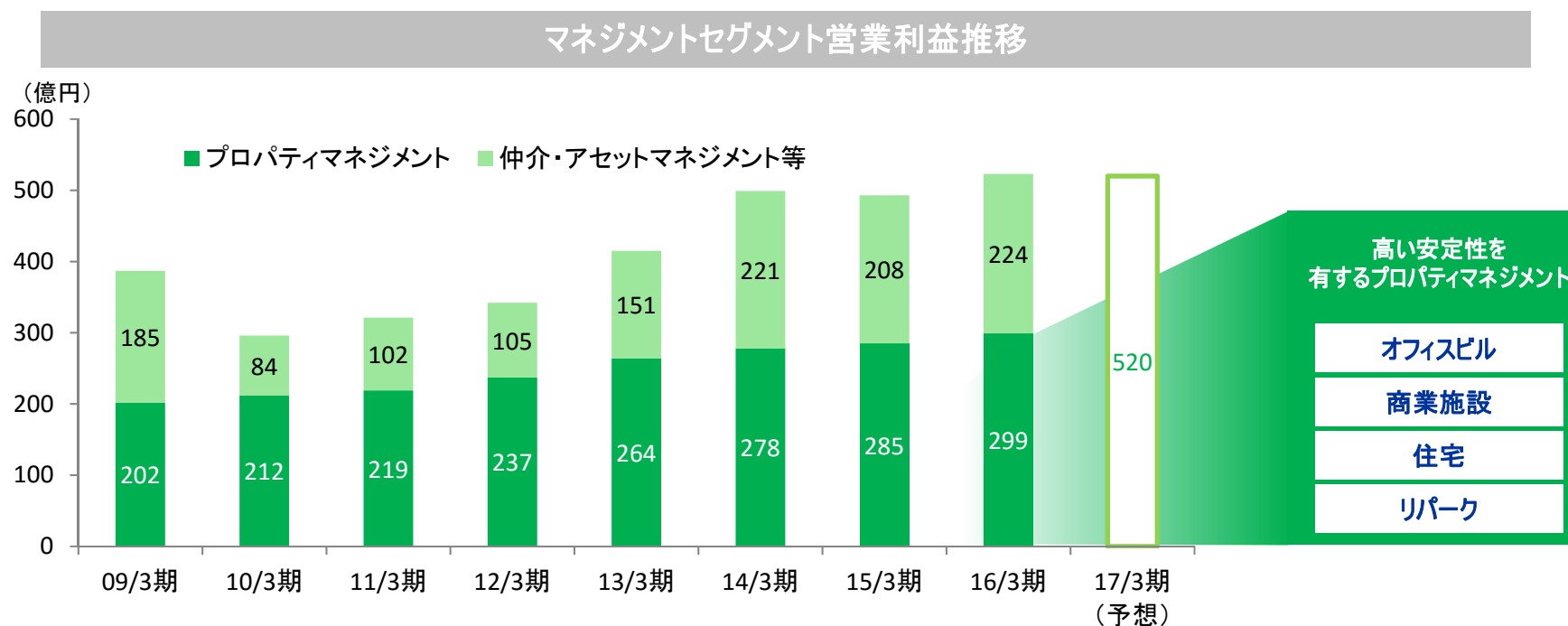
◆ プロパティマネジメント

オフィス、商業、住宅、リパーク事業における管理等の受託ビジネス

◆ 仲介・アセットマネジメント等

仲介：個人向け仲介(リハウス)等

アセットマネジメント：4つの上場リートとプライベートファンドにおけるアセットマネジメントサービス



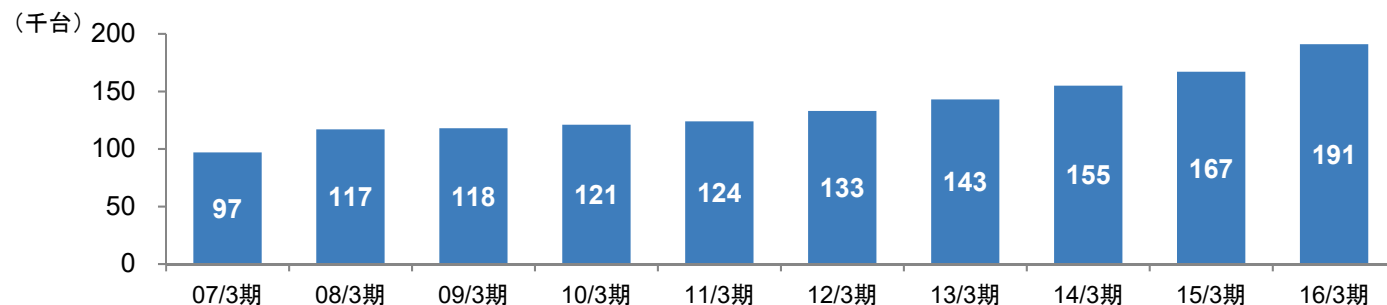
※09/3期は参考数字です。

2-3. マネジメント事業

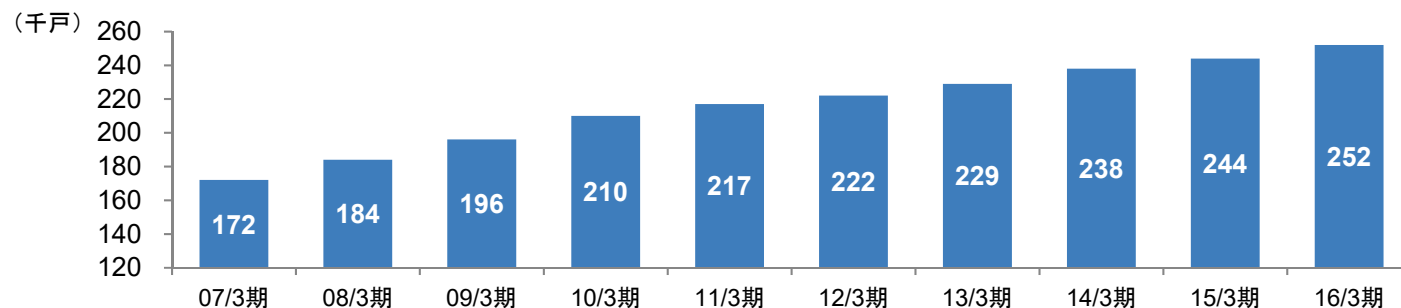
2-3-2 当社の優位性(プロパティマネジメント)

◆ 受託物件の増加による、収益の安定した成長

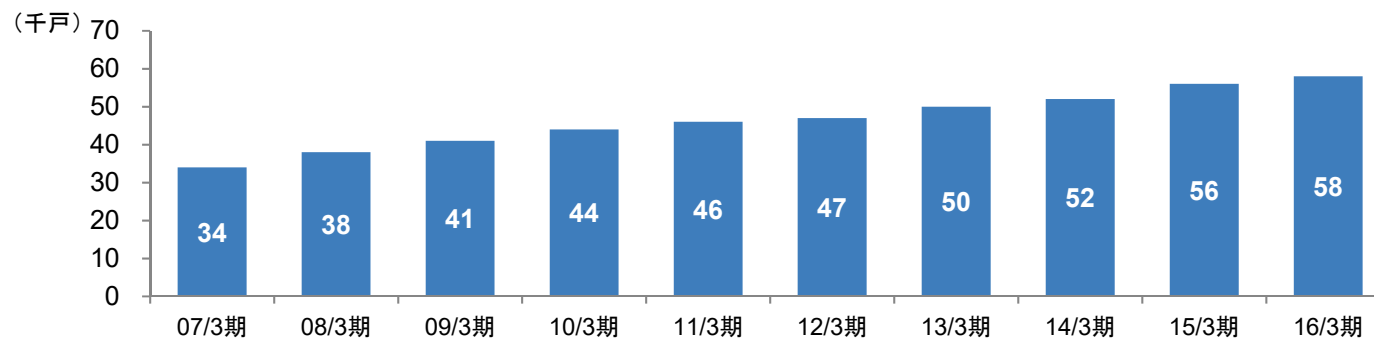
三井のリパーク 駐車場管理台数推移



三井不動産レジデンシャルサービスグループ マンション管理戸数推移



三井不動産レジデンシャルリース 賃貸住宅取扱戸数推移



いちばんに、住む人のこと。

2-3. マネジメント事業

2-3-3 当社の優位性(仲介・アセットマネジメント等)

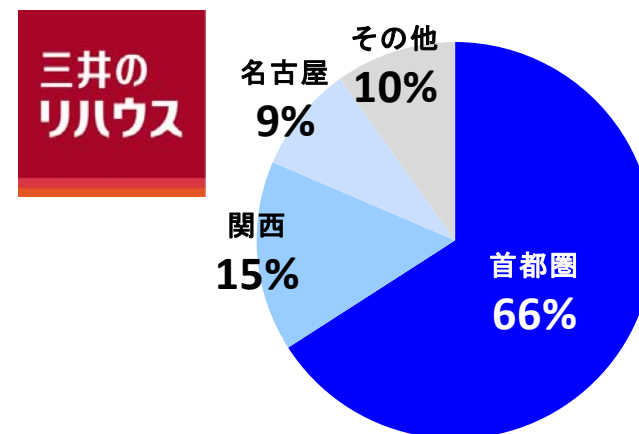
◆ 取扱件数1位を誇る仲介事業(リハウス)

売買仲介実績 (2016年3月期)

		手数料収入 (億円)	取扱件数 (件)	取扱高 (億円)	店舗数 (店)
1	三井不動産リアルティ	756	37,827	14,243	275
2	住友不動産販売	563	35,987	10,656	257
3	東急リバブル	483	21,939	12,115	158
4	野村不動産グループ	280	7,710	7,135	72
5	三菱UFJ不動産販売	173	6,081	4,417	43

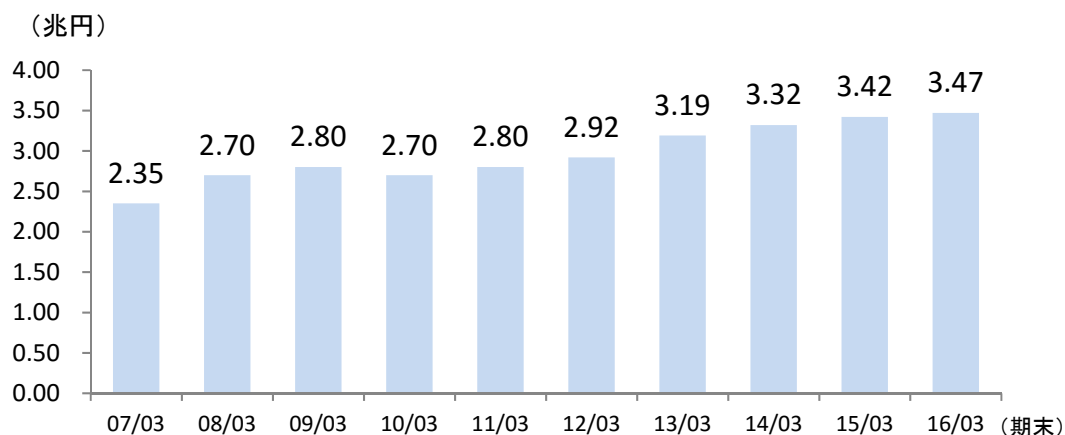
資料:2016年5月26日 不動産経済研究所

店舗数エリア別内訳 2016年3月末時点

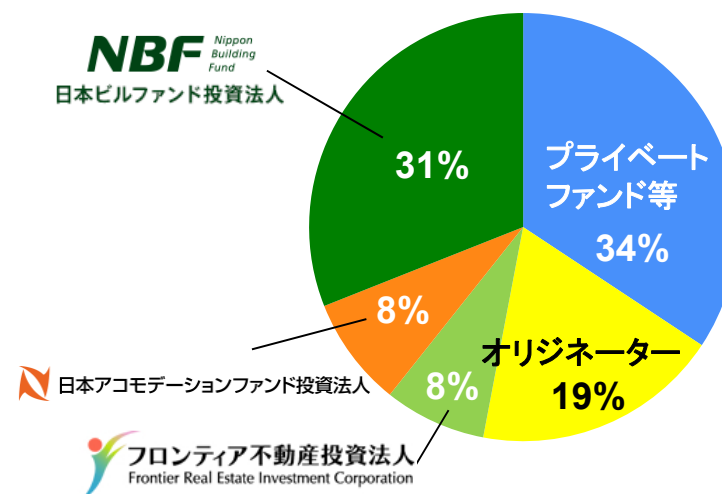


◆ 預かり資産の増加による、収益の安定した成長

アセットマネジメント: 預かり資産推移



預かり資産残高比率 2016年3月末時点



2-4. 物流施設事業

2-5. ホテル・リゾート事業

2-6. グローバル事業

2-4. 物流施設事業

- ◆ 物流REITの設立
- ◆ 賃貸・分譲・マネジメント事業を組み合わせた利益成長

主なプロジェクト

竣工年度	プロジェクト名	所在	延床面積
2013取得	MFLP横浜大黒 (※1)(※2)	神奈川県横浜市	約 131,800 m ²
2013	GLP・MFLP市川塩浜 (※1)(※2)	千葉県市川市	約 122,000 m ²
	MFLP八潮(※2)	埼玉県八潮市	約 41,900 m ²
	MFIP印西(※2)	千葉県印西市	約 45,800 m ²
2014	MFLP久喜(※2)	埼玉県久喜市	約 74,500 m ²
	MFLP堺(※2)	大阪府堺市	約 133,300 m ²
	MFLP船橋西浦(※2)	千葉県船橋市	約 31,000 m ²
	MFLP厚木(※2)	神奈川県愛甲郡	約 43,000 m ²
2015	MFLP日野	東京都日野市	約 213,400 m ²
	MFLP柏(※2)	千葉県柏市	約 31,400 m ²
2016	MFLP船橋 I	千葉県船橋市	約 198,000 m ²
	MFLP福岡 I	福岡県糟屋郡	約 32,400 m ²
	MFLP平塚	神奈川県平塚市	約 33,200 m ²
	MFLP小牧	愛知県小牧市	約 42,500 m ²
2017	MFLP稲沢	愛知県稲沢市	約 74,300 m ²
	MFLP茨木	大阪府茨木市	約 241,900 m ²
	MFLP厚木 II	神奈川県伊勢原市	約 54,000 m ²
2018	MFLP平塚 II	神奈川県平塚市	約 43,400 m ²
2021	東京レールゲート EAST(※転賃)	東京都品川区	約 161,000 m ²
未定	川越プロジェクト	埼玉県川越市	未定

竣工年度および延床面積は今後変更となる可能性があります。
プロジェクト名は仮称を含みます。
(※1) 共同事業
(※2) 三井不動産ロジスティクスパーク投資法人の上場時における組み入れ対象物件

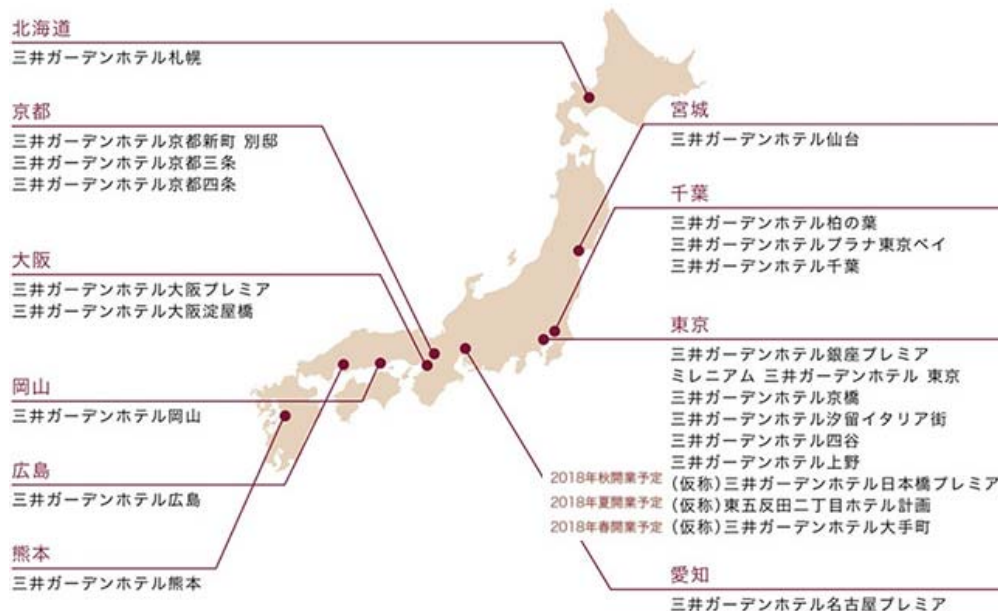
外環道・圏央道近辺など、高い立地利便性



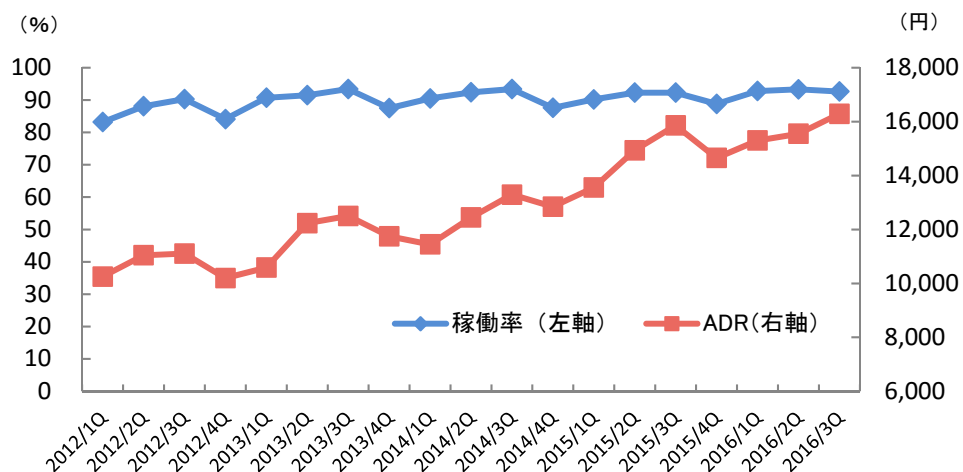
2-5. ホテル・リゾート事業



全国20施設
5,337室
(2016年12月末時点)

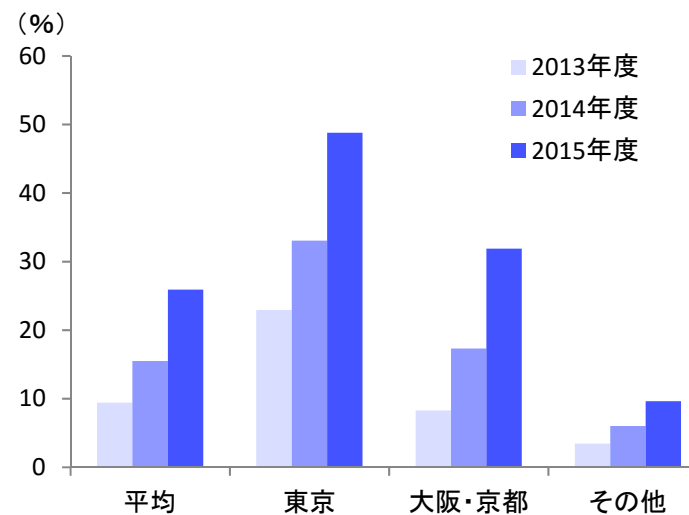


三井ガーデンホテル 稼働率とADR(平均客室単価)の推移



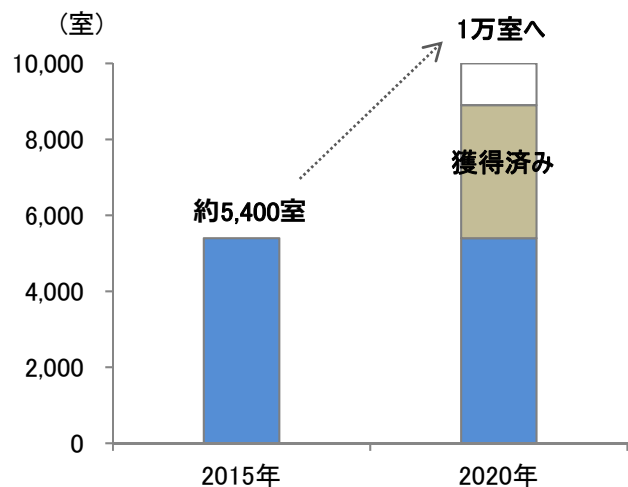
※2016年1Q-2Qにおいて、休館のため、三井ガーデンホテル熊本は除いています

三井ガーデンホテル 外国客比率



2-5. ホテル・リゾート事業

◆ 事業領域を拡大し、運営ホテル1万室体制へ



主な新規プロジェクト

開業年度	プロジェクト名	タイプ	所在地	客室数
2015	AMANEMU (NEMU HOTEL & RESORT)	リゾート	三重県志摩市	約 30室
2016	三井ガーデンホテル京橋	ガーデンホテル	東京都中央区	約 230室
	三井ガーデンホテル名古屋プレミア	ガーデンプレミア	愛知県名古屋市	約 300室
2017	ホテル ザ セレスティン京都祇園	ザ セレスティン	京都府京都市	約 160室
	ホテル ザ セレスティン銀座	ザ セレスティン	東京都中央区	約 100室
2018	三井ガーデンホテル大手町	ガーデンホテル	東京都千代田区	約 190室
	東五反田二丁目ホテル計画	ガーデンホテル	東京都品川区	約 370室
	三井ガーデンホテル日本橋プレミア	ガーデンプレミア	東京都中央区	約 260室
2020	フォーシーズンズ・ホテルズ・アンド・リゾーツ (OH-1計画)	ラグジュアリーホテル	東京都千代田区	約 190室
	豊洲二丁目駅前地区第一種市街地再開発事業2 - 1街区	未定	東京都江東区	約 230室
	台北 忠孝新生ホテル計画	未定	台湾 台北市	約 300室

開業年度および客室数は今後変更になる可能性があります。プロジェクト名は仮称を含みます。



AMANEMU
(NEMU HOTEL & RESORT)



三井ガーデンホテル京橋



三井ガーデンホテル
名古屋プレミア



ホテル ザ セレスティン銀座



三井ガーデンホテル
日本橋プレミア



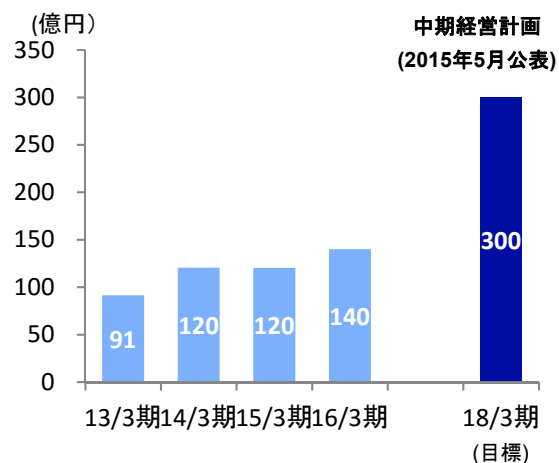
フォーシーズンズ・
ホテルズ・アンド・リゾーツ
(OH-1計画)

2-6. グローバル事業

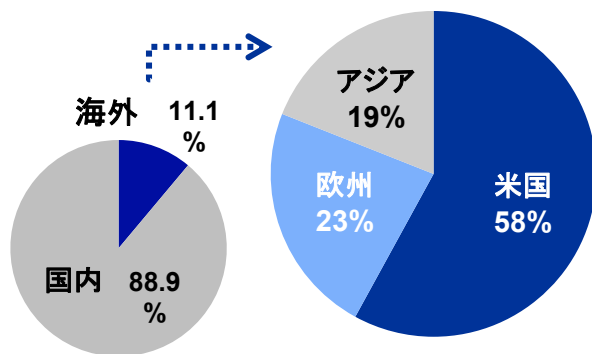
2-6-1 グローバル事業の概要

- ◆ 欧米：優良な事業機会を継続的に獲得し、安定的な収益基盤を築く
- ◆ 中国・アジア：急増する良質な住宅ニーズ、拡大する消費を取り込む

海外利益の推移



海外資産の国別内訳



2016年3月期 総資産 53,742億円

主な既存物件



1251アメリカ街 米国, ニューヨーク
(1986年取得)



527マディソン街 米国, ニューヨーク(2008年取得)



1200 17thストリート 米国, ワシントンD.C. (2014年竣工)



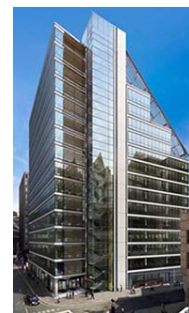
ハレクラニ 米国, ハワイ
(1984年開業)



ホームービルディング 米国, ワシントンD.C.
(2012年取得)



ワイキキパークホテル 米国, ハワイ(1987年開業)



70マークレーン 英国, ロンドン
(2014年竣工)



8-10ムーアゲート 英国, ロンドン(2014年竣工)



5ハノーバースクエア 英国, ロンドン(2012年竣工)



セントレジス・ホテル & レジデンス シンガポール(2008年開業)



杉井アウトレット広場・寧波 中国, 浙江省(2011年開業)

2-6. グローバル事業

2-6-2 開発パイプライン(欧米)

新規プロジェクト/北米

用途	プロジェクト名 (※印:共同事業)	所在地	竣工年	貸付可能面積 /総戸数
オフィス	270ブラナン(※)	サンフランシスコ	2016	約 16,900 m ²
	ウォーターフロントコーポレートセンターⅢ(※)	ニュージャージー	2016 取得	約 47,500 m ²
	55 ハドソンヤード(※)	ニューヨーク	2018	約 132,600 m ²
賃貸住宅	160マディソン(※)	ニューヨーク	2015	約 320 戸
	650インディアナ(※)	サンフランシスコ	2017	約 120 戸
	525ウエスト52ndストリート(※)	ニューヨーク	2017	約 390 戸
	2nd アンド パイク(※)	シアトル	2018	約 340 戸



55ハドソンヤード

RELATED

OXFORD



160マディソン
J.D. Carlisle Development



2nd アンド パイク
UrbanVisions
SUSTAINABLE REAL ESTATE



525ウエスト52ndストリート

TACONIC
INVESTMENT PARTNERS LLC



270ブラナン SKS



650インディアナ
BUILD INC

新規プロジェクト/欧州

用途	プロジェクト名 (※印:共同事業)	所在地	竣工年	貸付可能面積
オフィス	1 エンジェルコート開発計画	ロンドン、シティ	2017	約 29,400 m ²
	ホワイトシティプレイス再開発計画(※)	ロンドン、 ウッドレーン	2017~	未定
複合開発	テレビジョンセンター再開発計画(※)	ロンドン、 ウッドレーン	2018	未定

竣工年、貸付可能面積、総戸数は今後変更となる可能性があります。
プロジェクト名は仮称を含みます。
住宅の総戸数はシェア勘案前となります。



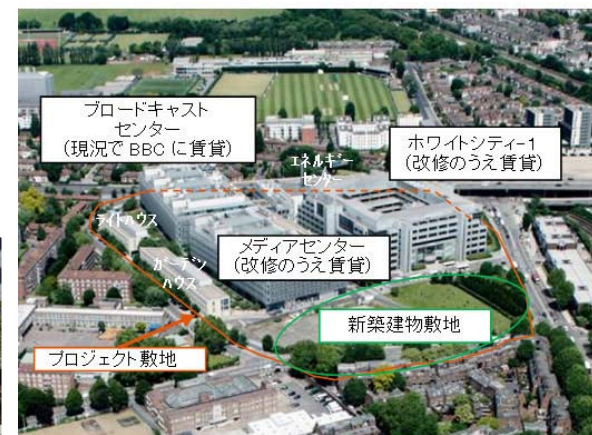
1エンジェルコート

STANHOPE



テレビジョンセンター再開発計画

STANHOPE



ブロードキャスト
センター
(現況で BBC に賃貸)

ホワイトシティ-1
(改修のうえ賃貸)

エネルギー
センター

メディアセンター
(改修のうえ賃貸)

新築建物敷地

プロジェクト敷地



ホワイトシティプレイス再開発計画

STANHOPE
32

2-6. グローバル事業

2-6-3 開発パイプライン(中国・アジア)

新規プロジェクト [商業施設/ホテル]

所在地		用途	プロジェクト名 (※印:共同事業)	開業年	店舗面積 /客室数
中国	上海	商業	ららぽーと上海金橋(※)	2020	約 60,000 m ²
台湾	新北市	商業	三井アウトレットパーク 台湾林口(※)	2016	約 45,000 m ²
	台中市	商業	三井アウトレットパーク 台湾台中港	2018	約 35,000 m ²
	台北市	ホテル	台北 忠孝新生ホテル計画(※)	2020	約 300室
商業		ららぽーと台湾南港(※)	2021	約 70,000 m ²	
マレーシア	セランゴール	商業	三井アウトレットパーク クアラルンプール国際空港 セパン(※)	(1期) 2015	約 24,000 m ²
			(2期) 2018	約 9,900 m ²	
			(3期) 2021	約 9,900 m ²	
	クアラルンプール	商業	ららぽーとクアラルンプール(※)	2021	約 80,000 m ²



MOPクアラルンプール
国際空港セパン

MAHB



MOP台湾林口

遠雄 Farglory



MOP台湾台中港



ららぽーと クアラルンプール

ABC DEVELOPMENT



ANANDA
THE VILLAGE MANIA

アイデオQ
チュラサムヤーン



CHITRA

チトラガーデンシティ
チトラレイクスイーツ

新規プロジェクト [分譲事業]

所在地		プロジェクト名 (※印:共同事業)	竣工年	総戸数		
中国	上海	好世鳳翔苑(※)	*	約 1,300戸		
マレーシア	クアラルンプール	ザ・ミュージズ(※)	2017	約 260戸		
	プタリン	ジオ・レジデンス(※)	2017	約 470戸		
シンガポール	クアラルンプール	コンレイプレイス(※)	2020	約 370戸		
		バートレリッジ(※)	2016	約 870戸		
		ブラウンストーン(※)	2017	約 640戸		
		クライテリオン(※)	2018	約 500戸		
		フォレスト ウッド(※)	2019	約 520戸		
		アイデオQチュラサムヤーン(※)	2016	約 1,600戸		
タイ	バンコク	アイデオQサイアム・ラチャテウィ (※)	2017	約 550戸		
		アシュトン・アソーク(※)	2017	約 780戸		
		Qチットロム・ベッチャブリ(※)	2017	約 350戸		
		アイデオ・モビ・バンスー・グランド・ インターチェンジ(※)	2017	約 660戸		
		アイデオ・ターブラ・インターチェンジ (※)	2017	約 840戸		
		アシュトン・チュラシーロム(※)	2018	約 1,180戸		
		アイデオO ₂ (※)	2018	約 1,560戸		
		アシュトン・シーロム(※)	2018	約 430戸		
		アイデオ・モビ・アソーク(※)	2018	約 510戸		
		アイデオ・スクンビット・93(※)	2018	約 1,330戸		
		アイデオ・モビ・スクンビット・66(※)	2018	約 300戸		
		アイデオ・パフオーンヨーティン・チャ トチャック(※)	2019	約 390戸		
		インドネシア	ジャカルタ	チトラガーデンシティ チトラレイク スイーツ(※)	2018	約 470戸
			タンゲラン	チトララヤエコポリス(※)	2024	約 1,880戸

* 1期竣工:2016 / 2期竣工:2017

開業年・竣工年、店舗面積、総戸数は今後変更となる可能性があります。
プロジェクト名は仮称を含みます。
住宅の総戸数はシェア勘案前となります。

3. 2017年3月期(2016年度)第3四半期決算概要

3. 2017年3月期(2016年度)第3四半期決算概要

3-1 連結P/L概要(全体)

(単位:億円)

	当第3四半期	前第3四半期	増減	通期予想 (2016年5月公表)	対予想進捗率
売上高	11,986	11,466	520	17,500	68.5%
営業利益	1,664	1,532	132	2,200	75.7%
営業外損益	△ 102	△ 96	△ 6	△ 220	—
持分法損益	18	51	△ 32	-	—
純金利負担	△ 178	△ 185	6	△ 260	—
その他	57	37	19	-	—
経常利益	1,561	1,435	126	1,980	78.9%
特別損益	-	11	△ 11	△ 100	—
特別利益	-	21	△ 21	-	—
特別損失	-	△ 10	10	-	—
法人税等	△ 486	△ 499	12	△ 600	—
四半期純利益	1,075	947	127	1,280	—
非支配株主に帰属する 四半期純損失	5	3	1	△ 30	—
親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,080	951	129	1,250	86.4%

3. 2017年3月期(2016年度)第3四半期決算概要

3-2 連結P/L概要(セグメント別)

連結P/L概要(セグメント別)

(単位: 億円)

	当第3四半期	前第3四半期	増減	通期予想 (2016年5月公表)
売上高	11,986	11,466	520	17,500
賃貸	3,951	3,765	185	5,440
分譲	3,273	3,039	233	5,250
マネジメント	2,513	2,443	70	3,400
三井ホーム	1,625	1,601	24	2,490
その他	621	616	5	920
営業利益	1,664	1,532	132	2,200
賃貸	1,023	948	74	1,310
分譲	493	382	110	600
マネジメント	356	397	△ 40	520
三井ホーム	△ 25	△ 32	7	42
その他	61	65	△ 3	70
消去他	△ 245	△ 228	△ 16	△ 342

補足データ

【空室率推移】

	16/12	16/9	16/6	16/3	15/3	14/3
連結オフィス・商業	1.9%	2.4%	2.3%	2.2%	3.2%	3.5%
単体オフィス首都圏	1.9%	1.9%	2.6%	2.6%	3.2%	3.3%

(単位: 億円)

【分譲内訳】

	当第3四半期	前第3四半期	増減	
住宅分譲合計 (個人顧客向け)	収益	1,586	2,130	△ 543
	営業利益	119	166	△ 46
	戸数(戸)	2,836	3,791	△ 955
	中高層	2,424	3,342	△ 918
	戸建	412	449	△ 37
投資家向け分譲等	収益	1,686	909	777
	営業利益	373	216	157

(単位: 億円)

【マネジメント】

	当第3四半期	前第3四半期	増減	
プロパティマネジメント	収益	1,900	1,803	97
	営業利益	232	222	9
	リパーク台数(台)	206,999	188,137	18,862
仲介 ・アセットマネジメント等	収益	613	639	△ 26
	営業利益	123	174	△ 50
	仲介件数(件)	28,429	28,028	401

3. 2017年3月期(2016年度)第3四半期決算概要

3-3 連結B/S概要

	当第3四半期末	前期末	増減		当第3四半期末	前期末	増減
流動資産	16,187	15,205	981	流動負債	9,314	8,406	908
現金・預金	1,760	1,111	648	支払手形及び買掛金	712	958	△ 246
有価証券	0	1	△ 0	短期借入金(※)	2,357	2,409	△ 52
販売用不動産・前渡金	11,745	11,677	67	コマーシャルペーパー(※)	2,420	1,090	1,330
営業出資金	67	101	△ 33	短期償還社債(※)	576	548	28
その他	2,614	2,313	300	その他	3,248	3,399	△ 150
固定資産	38,306	38,536	△ 230	固定負債	25,190	25,445	△ 255
有形・無形固定資産	29,959	29,689	269	社債(※)	3,147	3,040	107
投資有価証券	6,154	6,678	△ 524	長期借入金(※)	14,901	15,173	△ 271
差入敷金・保証金	1,324	1,339	△ 15	預り敷金・保証金	3,736	3,730	5
その他	868	829	39	その他	3,404	3,500	△ 96
				有利子負債(※)	23,403	22,262	1,140
資産計	54,494	53,742	751	純資産	19,989	19,890	99
				資本金	3,397	3,397	-
				資本剰余金	4,136	4,136	△ 0
				利益剰余金	7,172	6,402	770
				その他	5,282	5,953	△ 671
				負債・純資産計	54,494	53,742	751

(単位: 億円)

(※)有利子負債: 短期借入金+コマーシャルペーパー+短期償還社債+社債+長期借入金

	当第3四半期末	前期末	増減
D/ELシオ(倍)	1.21	1.16	0.05
自己資本比率	35.6%	35.8%	△ 0.2pt

4. 2017年3月期(2016年度)業績予想概要

4. 2017年3月期(2016年度)業績予想

連結P/L概要(業績予想)

(単位: 億円)

	2017年3月期 (2016年度)	2016年3月期 (2015年度)	増減
売上高	17,500	15,679	1,820
賃貸	5,440	5,091	348
分譲	5,250	3,915	1,334
マネジメント	3,400	3,346	53
三井ホーム	2,490	2,474	15
その他	920	851	68
営業利益	2,200	2,024	175
賃貸	1,310	1,241	68
分譲	600	445	154
マネジメント	520	524	△ 4
三井ホーム	42	47	△ 5
その他	70	71	△ 1
消去他	△ 342	△ 304	△ 37
営業外損益	△ 220	△ 199	△ 20
純金利負担	△ 260	△ 247	△ 12
その他	40	47	△ 7
経常利益	1,980	1,825	154
特別損益	△ 100	△ 12	△ 87
税前当期純利益	1,880	1,813	66
法人税等	△ 600	△ 620	20
当期純利益	1,280	1,193	86
非支配株主に帰属する 当期純利益	△ 30	△ 15	△ 14
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,250	1,177	72

◆配当 次期の1株当たりの配当金は、年32円(中間16円・期末16円)に増配を予定

補足データ

【分譲事業】

(単位: 億円)

		2017年3月期 (2016年度)	2016年3月期 (2015年度)	増減	
住宅分譲	営業収益	3,330	2,952	377	
	営業収益 営業利益	中高層	2,890	2,534	355
		戸建	440	418	21
	営業利益	270	239	30	
	営業利益率	8.1%	8.1%	0.0pt	
戸数	中高層	5,450	4,391	1,059	
	戸建	700	751	△ 51	
投資家向け分譲等	営業収益	1,920	962	957	
	営業利益	330	205	124	

【財政状態】

(単位: 億円)

		2017年3月期 (2016年度)期末	2016年3月期 (2015年度)期末	増減
有形・無形固定資産				
	新規投資	2,300	2,071	228
	減価償却費	700	674	25
販売用不動産・前渡金				
	新規投資	5,800	5,145	654
	原価回収	4,000	3,020	979
有利子負債				
		24,500	22,262	2,237

5. 2016年3月期(2015年度)決算概要

5. 2016年3月期(2015年度)決算概要

5-1 連結P/L概要(全体)

(単位:億円)

	2016年3月期 (2015年度)	2015年3月期 (2014年度)	増減	通期予想 (2015年5月公表)	対予想進捗率
売上高	15,679	15,290	389	16,100	97.4%
営業利益	2,024	1,860	164	1,950	103.8%
営業外損益	△ 199	△ 227	27	△ 240	—
持分法損益	55	23	31	-	—
純金利負担	△ 247	△ 256	9	△ 280	—
その他	△ 8	5	△ 13	-	—
経常利益	1,825	1,633	191	1,710	106.7%
特別損益	△ 12	34	△ 46	-	—
特別利益	26	56	△ 29	-	—
特別損失	△ 38	△ 21	△ 17	-	—
法人税等	△ 620	△ 616	△ 3	△ 620	—
当期純利益	1,193	1,051	141	1,090	—
非支配株主に帰属する 当期純利益	△ 15	△ 49	33	△ 20	—
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,177	1,001	175	1,070	110.0%

◆特別利益

投資有価証券売却益	26
	26

◆特別損失

固定資産除却損	△ 38
	△ 38

◆配当

期末の1株当たりの配当金は、期初公表の14円から2円増配し、16円(年30円)。

5. 2016年3月期(2015年度)決算概要

5-2 連結P/L概要(セグメント別)

連結P/L概要(セグメント別)

	2016年3月期 (2015年度)	2015年3月期 (2014年度)	増減	通期予想 (2015年5月公表)
売上高	15,679	15,290	389	16,100
賃貸	5,091	4,648	443	4,960
分譲	3,915	4,254	△ 338	4,460
マネジメント	3,346	3,178	168	3,370
三井ホーム	2,474	2,421	53	2,420
その他	851	787	63	890
営業利益	2,024	1,860	164	1,950
賃貸	1,241	1,078	162	1,160
分譲	445	454	△ 9	500
マネジメント	524	493	31	500
三井ホーム	47	40	7	35
その他	71	51	19	55
消去他	△ 304	△ 258	△ 46	△ 300

(単位: 億円)

補足データ

【空室率推移】

	16/3	15/12	15/9	15/6	15/3	14/3
連結オフィス・商業	2.2%	2.6%	3.3%	3.4%	3.2%	3.5%
単体オフィス首都圏	2.6%	3.4%	3.8%	4.0%	3.2%	3.3%

(単位: 億円)

【分譲内訳】

	2016年3月期 (2015年度)	2015年3月期 (2014年度)	増減	
住宅分譲合計 (個人顧客向け)	収益	2,952	2,981	△ 28
	営業利益	239	267	△ 27
	戸数(戸)	5,142	5,757	△ 615
	中高層	4,391	4,858	△ 467
	戸建	751	899	△ 148
投資家向け分譲等	収益	962	1,273	△ 310
	営業利益	205	187	18

【マネジメント】

(単位: 億円)

	2016年3月期 (2015年度)	2015年3月期 (2014年度)	増減	
プロパティマネジメント	収益	2,471	2,352	118
	営業利益	299	285	14
	リパーク台数(台)	191,450	166,752	24,698
仲介 ・アセットマネジメント等	収益	874	825	49
	営業利益	224	208	16
	仲介件数(件)	37,811	37,147	664

5. 2016年3月期(2015年度)決算概要

5-3 連結B/S概要

	2016年3月期 (2015年度)期末	2015年3月期 (2014年度)期末	増減		2016年3月期 (2015年度)期末	2015年3月期 (2014年度)期末	増減
流動資産	15,205	13,748	1,456	流動負債	8,406	6,724	1,682
現金・預金	1,111	1,071	40	支払手形及び買掛金	958	982	△ 23
有価証券	1	123	△ 121	短期借入金(※)	2,409	2,095	314
販売用不動産・前渡金	11,677	10,310	1,366	コマーシャルペーパー(※)	1,090	-	1,090
営業出資金	101	96	4	短期償還社債(※)	548	375	173
その他	2,313	2,146	167	その他	3,399	3,271	128
固定資産	38,536	37,022	1,514	固定負債	25,445	24,726	719
有形・無形固定資産	29,689	27,886	1,803	社債(※)	3,040	3,425	△ 385
投資有価証券	6,678	7,006	△ 328	長期借入金(※)	15,173	13,865	1,308
差入敷金・保証金	1,339	1,279	59	預り敷金・保証金	3,730	3,652	77
その他	829	849	△ 19	その他	3,500	3,782	△ 281
				有利子負債(※)	22,262	19,761	2,500
資産計	53,742	50,771	2,971	純資産	19,890	19,320	569
				資本金	3,397	3,397	-
				資本剰余金	4,136	4,137	△ 1
				利益剰余金	6,402	5,496	905
				その他	5,953	6,288	△ 334
				負債・純資産計	53,742	50,771	2,971

(単位:億円)

(※)有利子負債:短期借入金+コマーシャルペーパー+短期償還社債+社債+長期借入金

	2016年3月期 (2015年度)期末	2015年3月期 (2014年度)期末	増減
D/Eレシオ(倍)	1.16	1.06	0.10
自己資本比率	35.8%	36.9%	△ 1.1pt

5. 2016年3月期(2015年度)決算概要

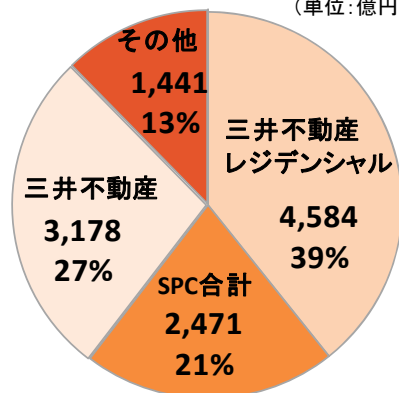
5-3 連結B/S概要

資産計：5兆3,742億円

(単位：億円)

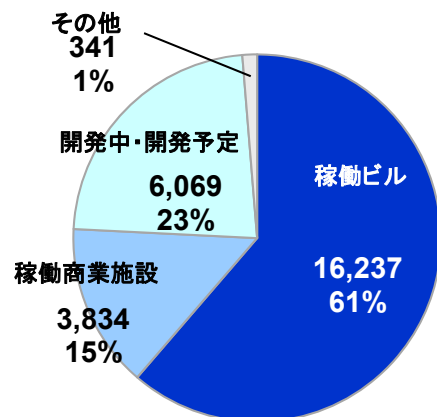
販売用不動産・前渡金 11,677

(単位：億円)



賃貸等不動産 26,483

(単位：億円)



流動資産		負債	
現金預金	1,111	有利子負債	22,262
販売用不動産・前渡金	11,677	(うちノンリコース債務)	(3,220)
その他	2,416		
固定資産		純資産	
有形・無形固定資産	29,689	(自己資本)	(19,223)
(賃貸等不動産)	(26,483)		
差入敷金・保証金	1,339	預り敷金・保証金	3,730
その他	7,508	その他	7,859

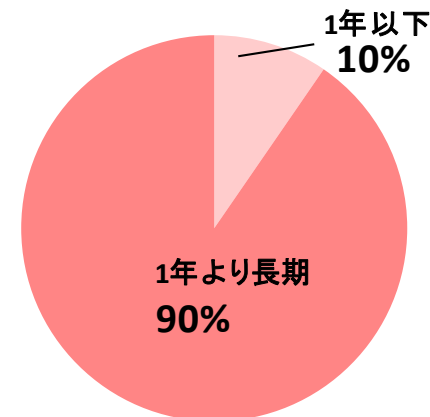
新規投資(有形・無形固定資産)※ 2,071
減価償却費 674

※新規投資には、資本的支出および子会社への出資に伴う有形・無形固定資産の増加を含みます

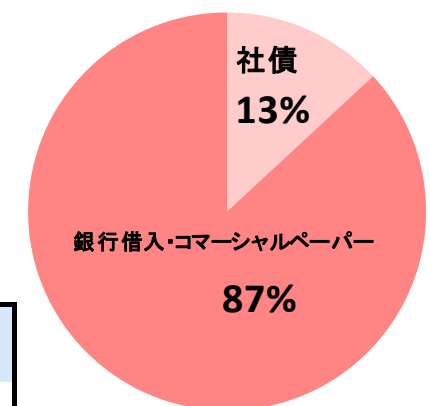
◆賃貸等不動産の時価評価(単位：億円)

	2016年3月期 (2015年度)期末	2015年3月期 (2014年度)期末	対前期末増減
時価	45,605	40,543	5,061
B/S計上額(簿価)	26,483	24,899	1,584
差額	19,121	15,644	3,477

有利子負債内訳 / 長短比率
(約定ベース/ノンリコースローン除く)



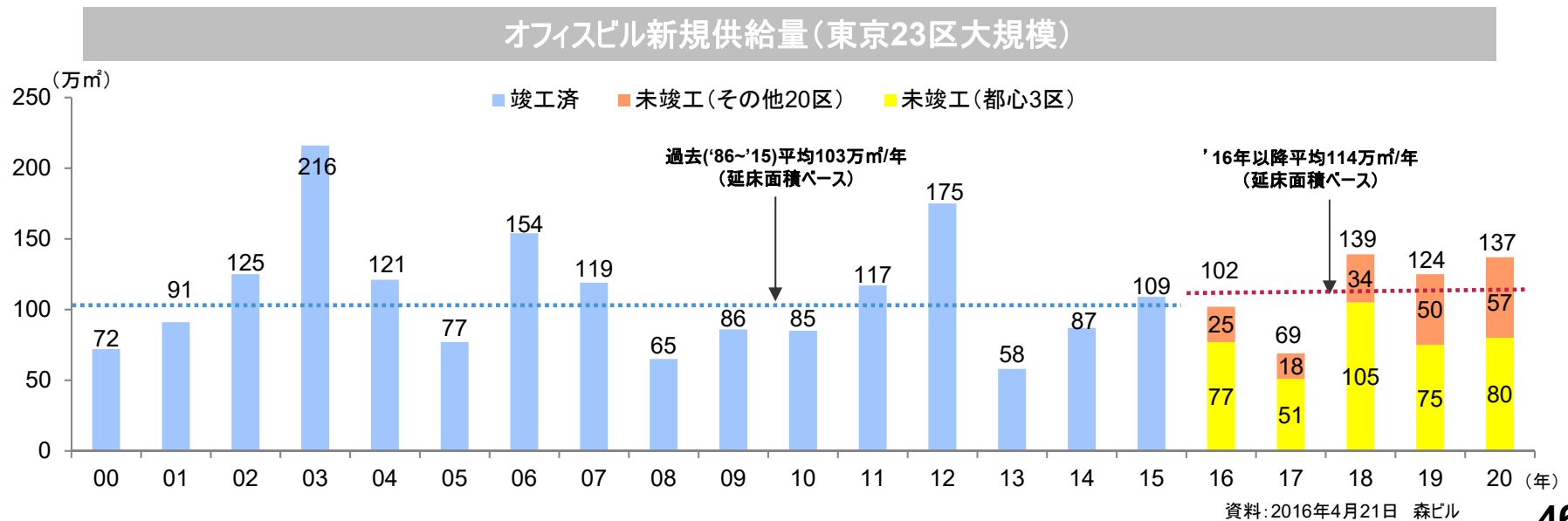
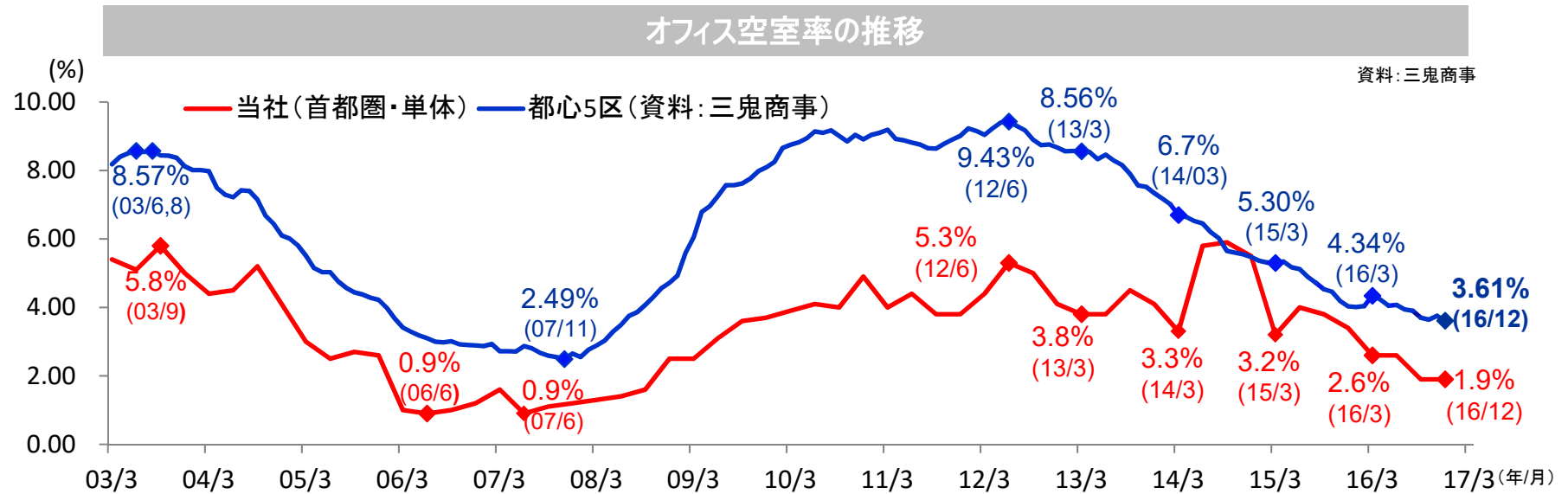
有利子負債内訳 / 直接比率
(約定ベース/ノンリコースローン除く)



補足資料(市場動向)

補足資料-1

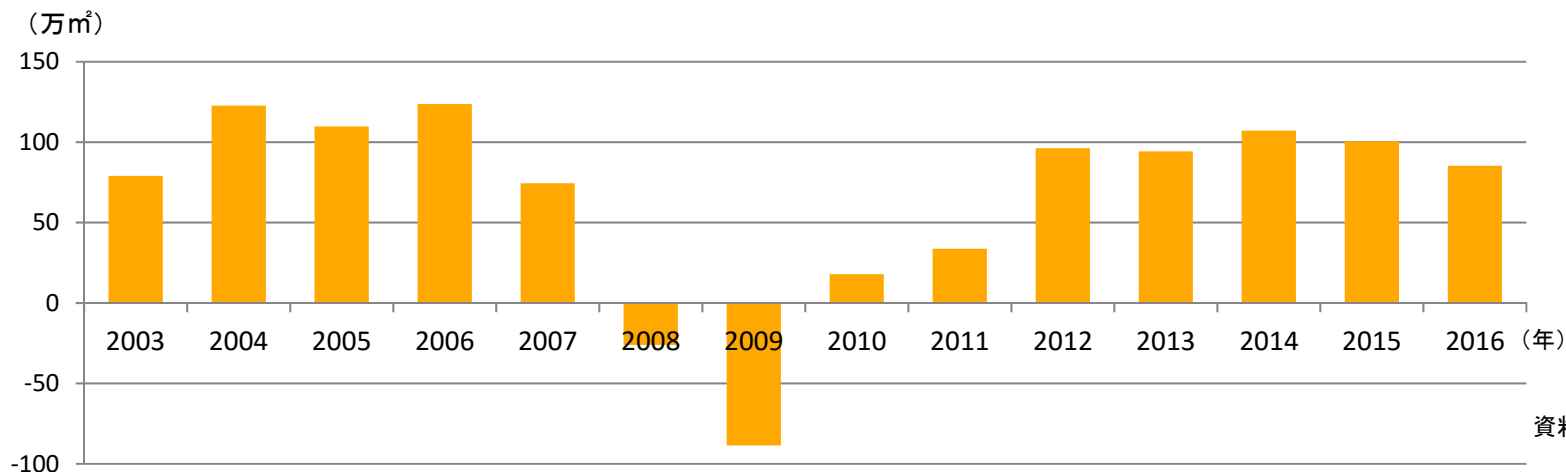
賃貸事業市場動向(オフィスビル)



補足資料-1

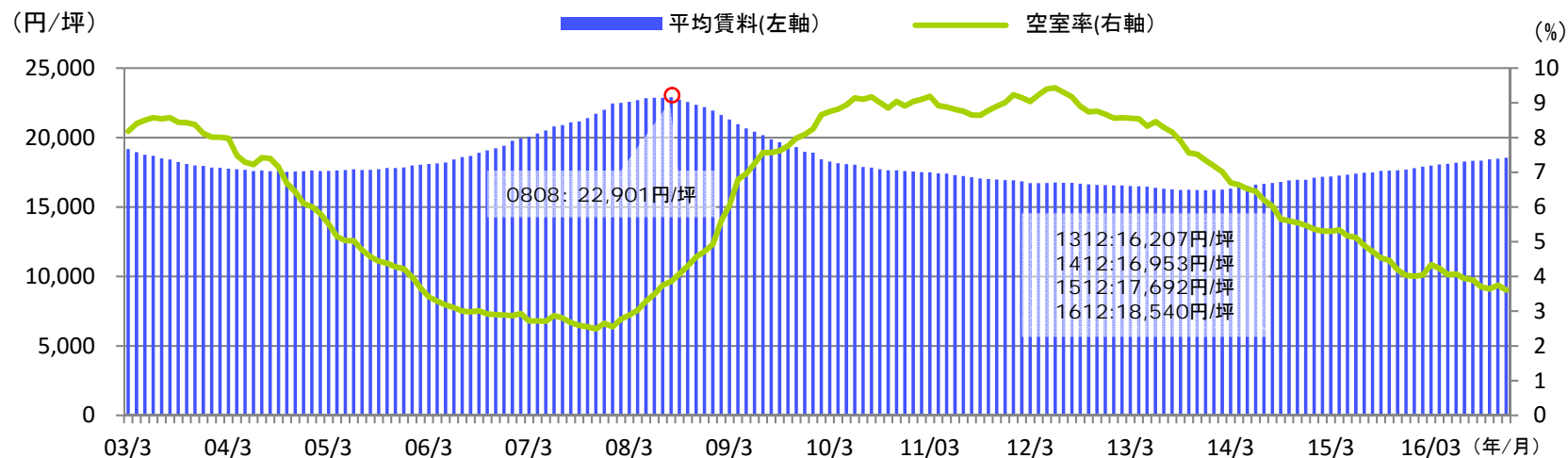
賃貸事業市場動向(オフィスビル)

都心5区のネットアブソープション



資料: 三幸エステート

都心5区のオフィス市況(平均賃料・空室率)

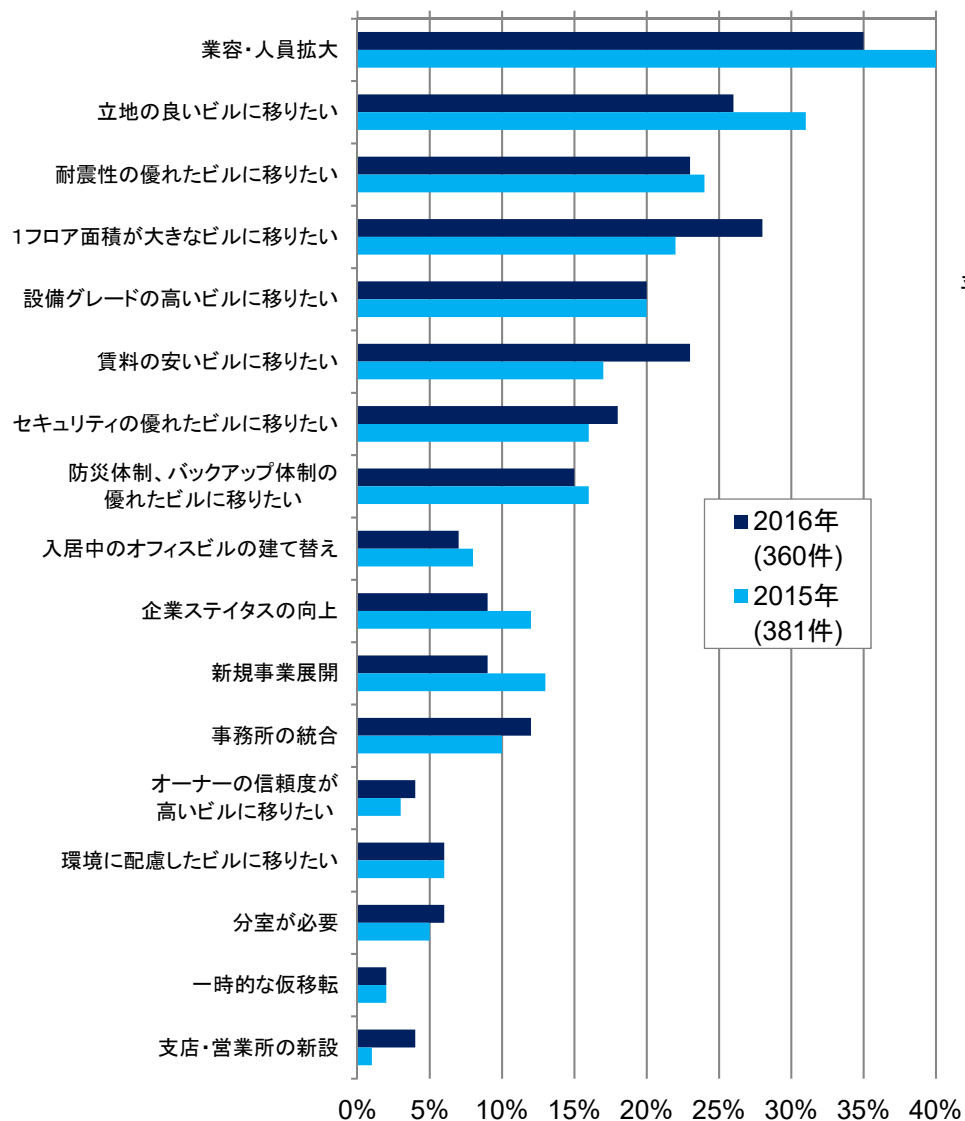


資料: 三鬼商事

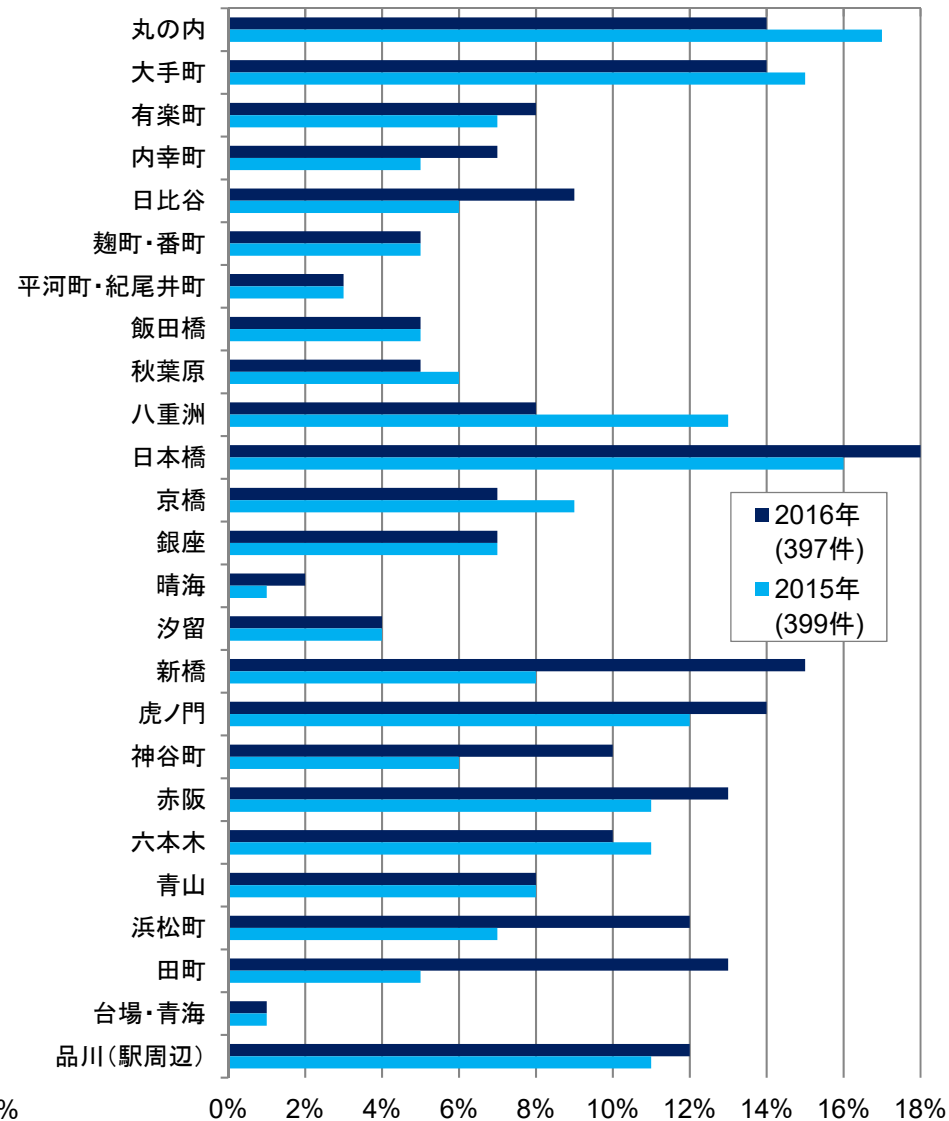
補足資料-1

賃貸事業市場動向(オフィスビル)

企業の移転理由



新規賃借予定の希望エリア(都心3区)



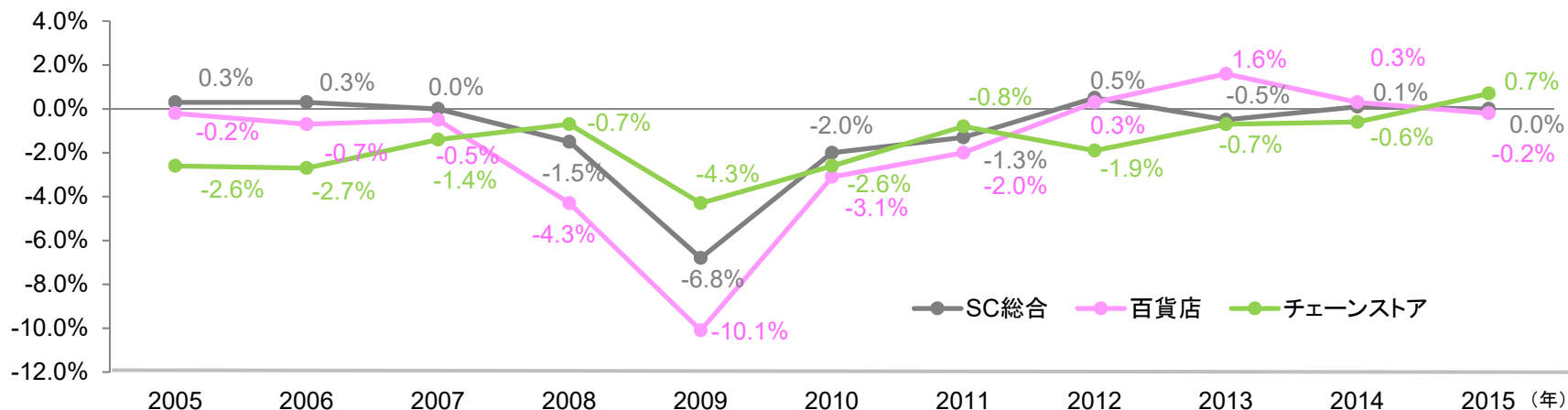
森ビル調査「2016 東京23区オフィスニーズに関する調査(2016年12月発表)」による

※都心3区とは、千代田区、中央区及び港区を指す

補足資料-2

貸貸事業市場動向(商業施設)

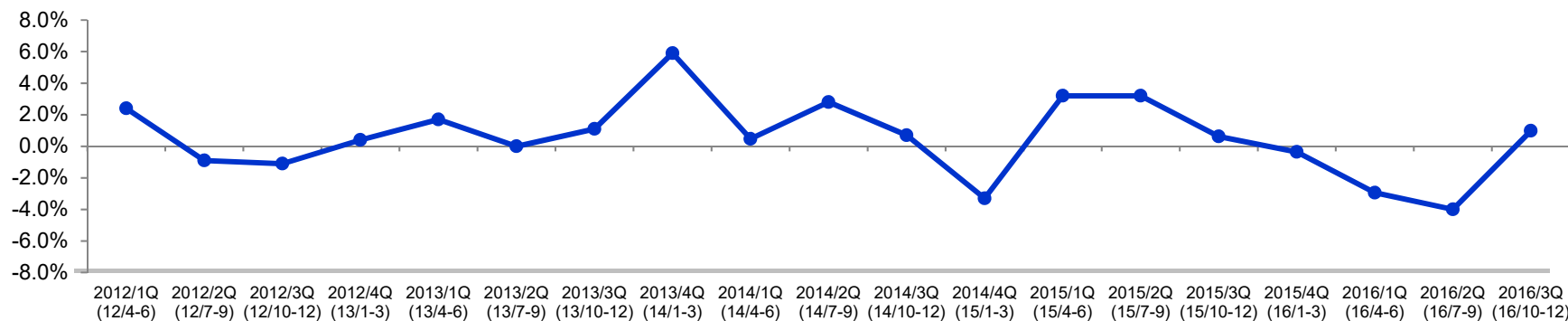
業態別の売上高前年対比



資料:百貨店協会、日本ショッピングセンター協会、チェーンストア協会

当社施設売上高前年同期対比

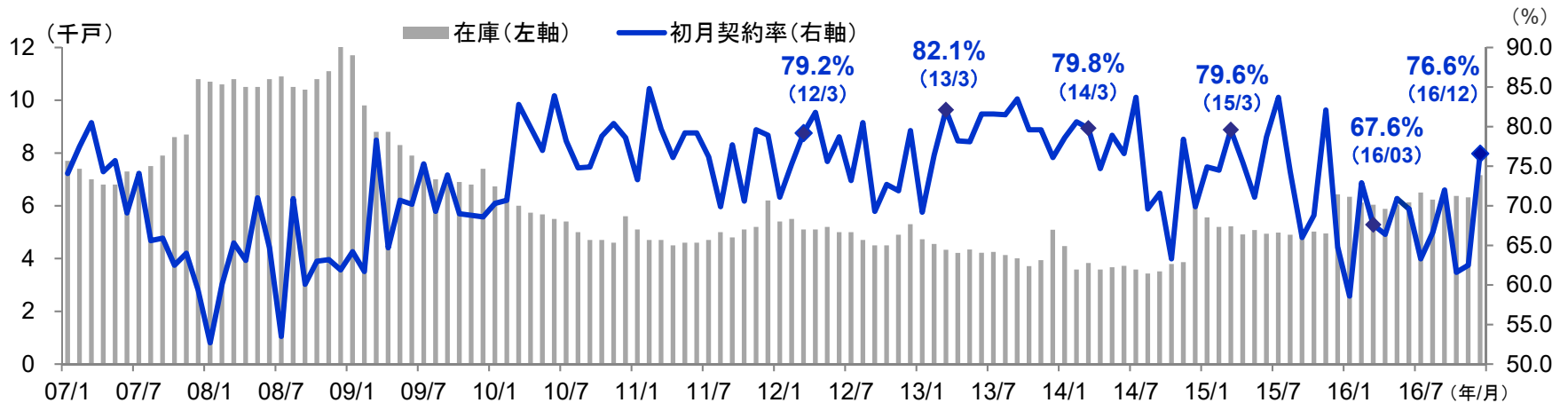
● ららぽーと(既存施設) + アウトレット(既存施設)



補足資料-3

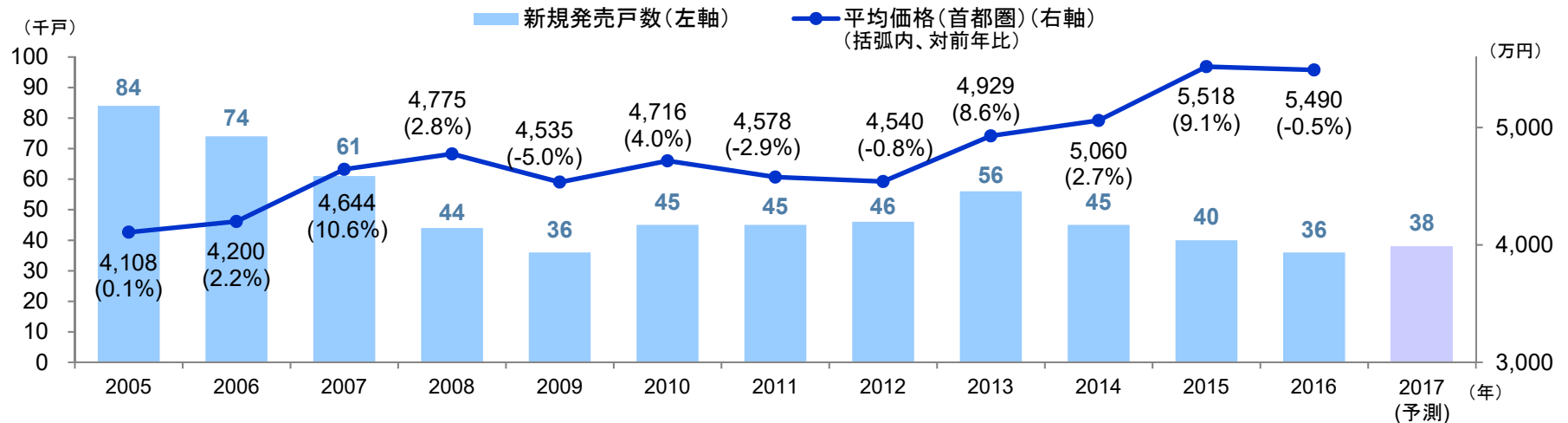
分譲事業市場動向(住宅分譲)

首都圏分譲マンションの初月契約率と販売在庫数



資料: 不動産経済研究所

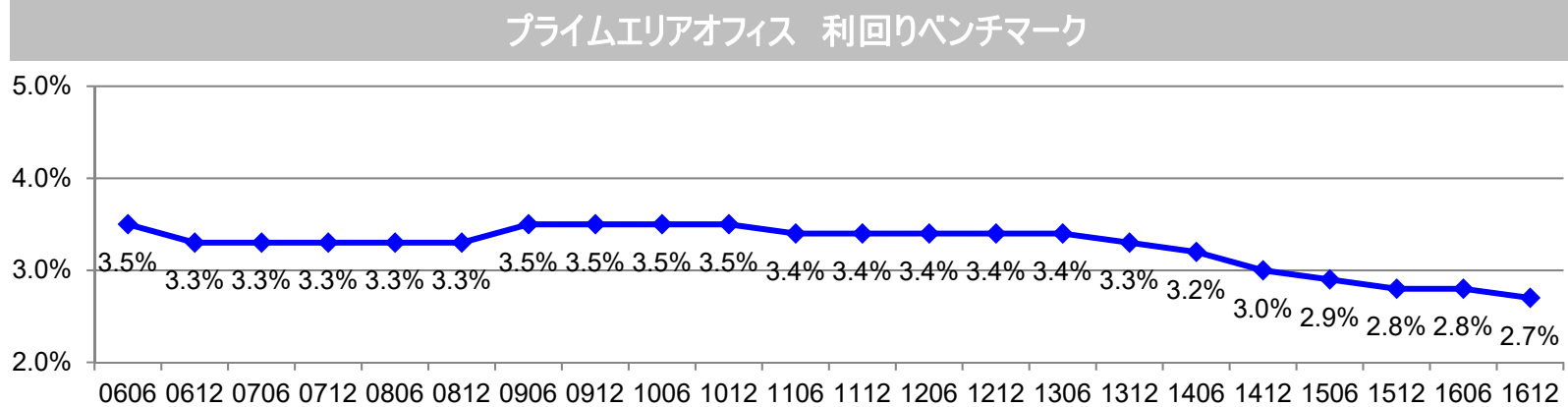
首都圏分譲マンションの新規発売戸数と戸当平均価格



資料: 不動産経済研究所

補足資料-4

分譲事業市場動向(投資家向け分譲等)



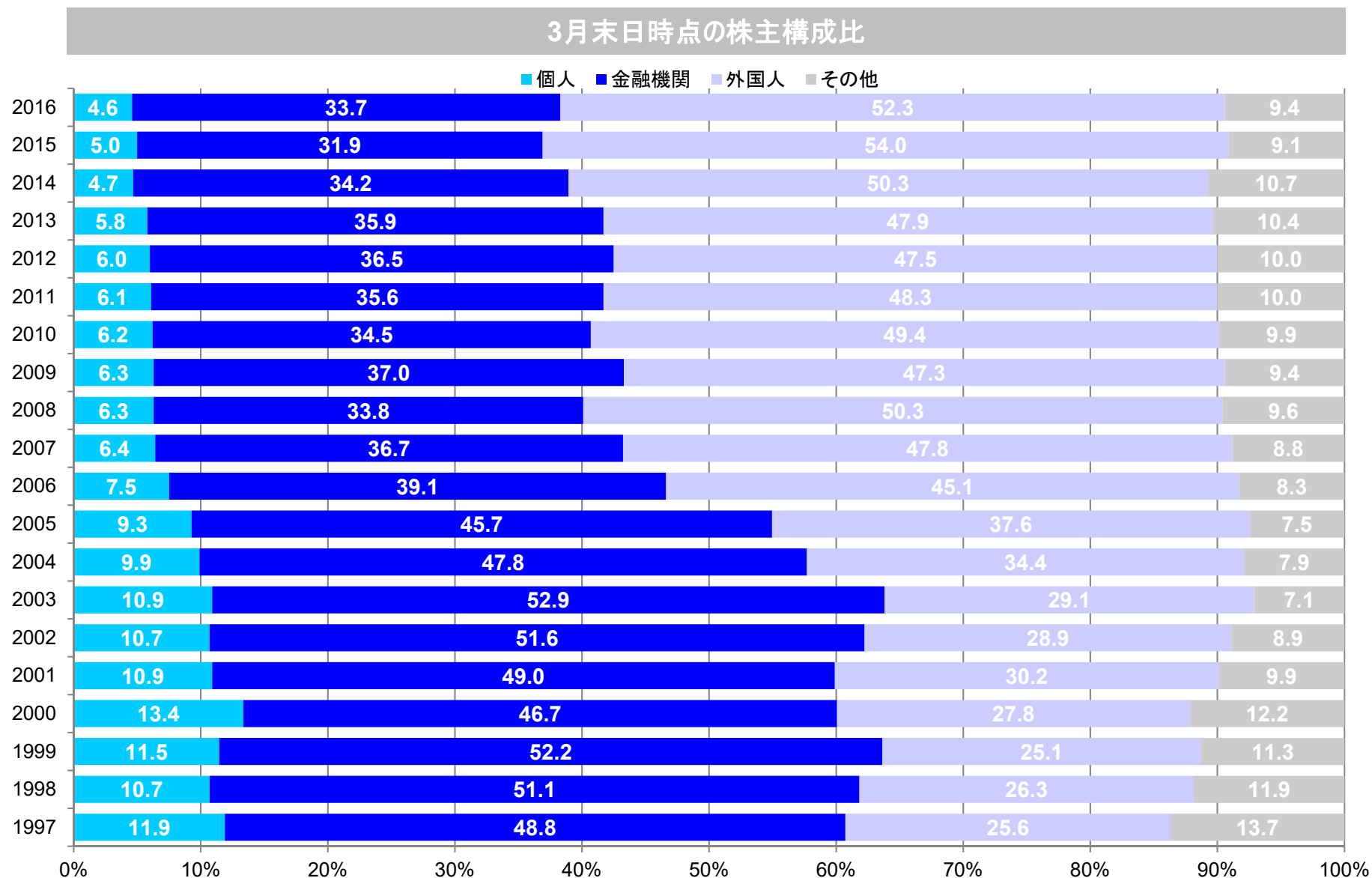
日本不動産研究所による

プライムエリアオフィス: 千代田区丸の内・大手町、中央区日本橋地区における築5年程度、延床面積20,000坪以上、基準階面積500坪以上

利回りベンチマーク(NCFベース): 日本不動産研究所が還元利回りの査定においてベースとする各用途・各地域ごとの利回りを指す

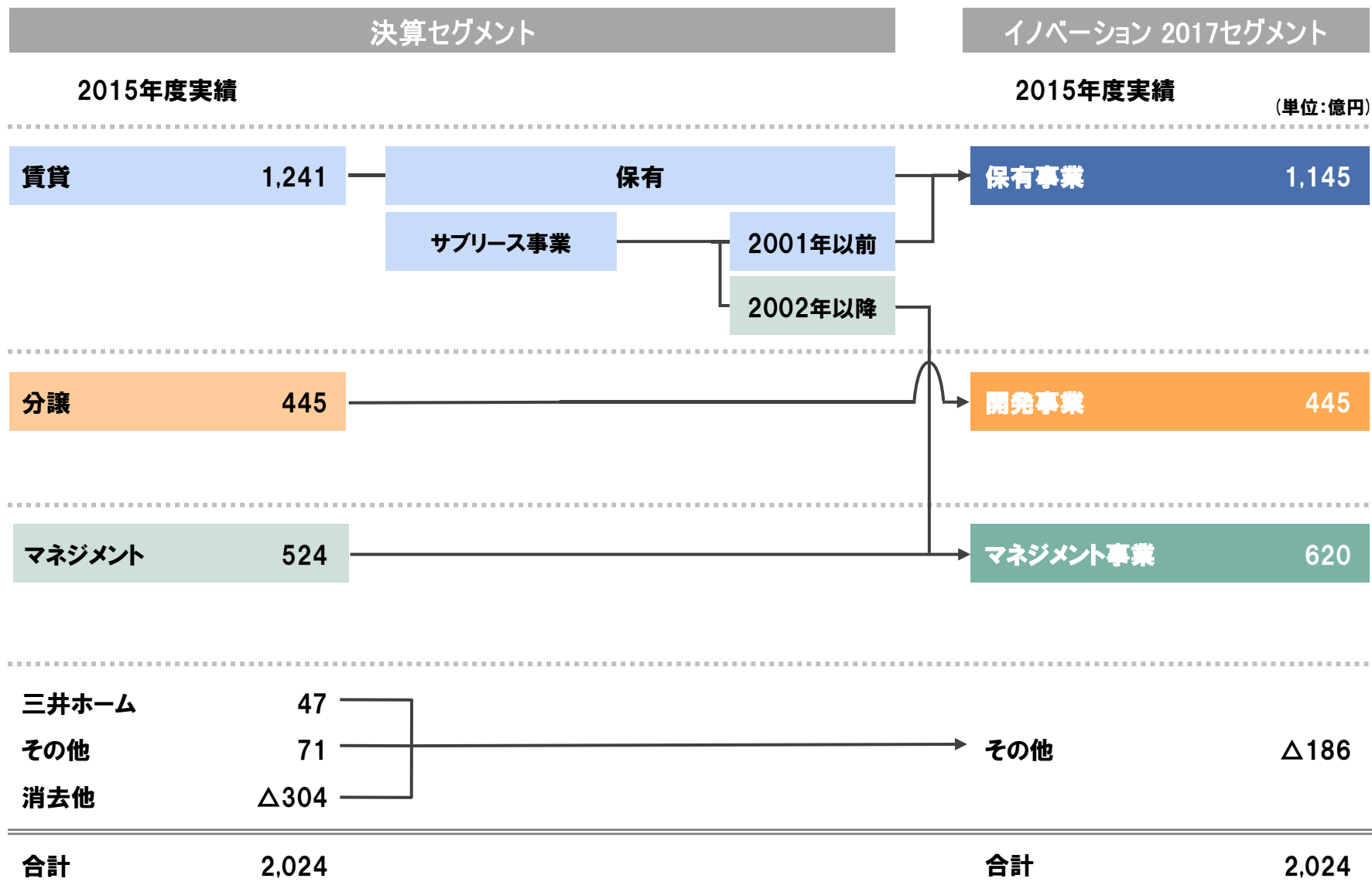
補足資料-5

株主構成



補足資料-6

セグメント別 営業利益対照表



免責事項

本資料には、将来の業績見通し、開発計画、計画目標等に関する記述が含まれています。こうした記述は、本資料作成時点で入手可能な情報、および不確実性のある要因に関する一定の主観的な仮定に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性を内包するほか、記述通りに将来実現するとの保証はありません。

経済情勢、市場動向、経営環境の変化などにより、実際の結果は本資料にある予想と異なる可能性があることにご留意ください。

また、本資料の内容については細心の注意を払っておりますが、本資料に関する全ての事項について、新規性、正当性、有用性、特定目的への適合性、機能性、安全性に関し、一切の保証をいたしかねますのでご了承ください。

また、本資料は投資勧誘を目的としたものではありません。

投資に関する決定は、ご利用者自身の判断においておこなわれるようお願い申し上げます。